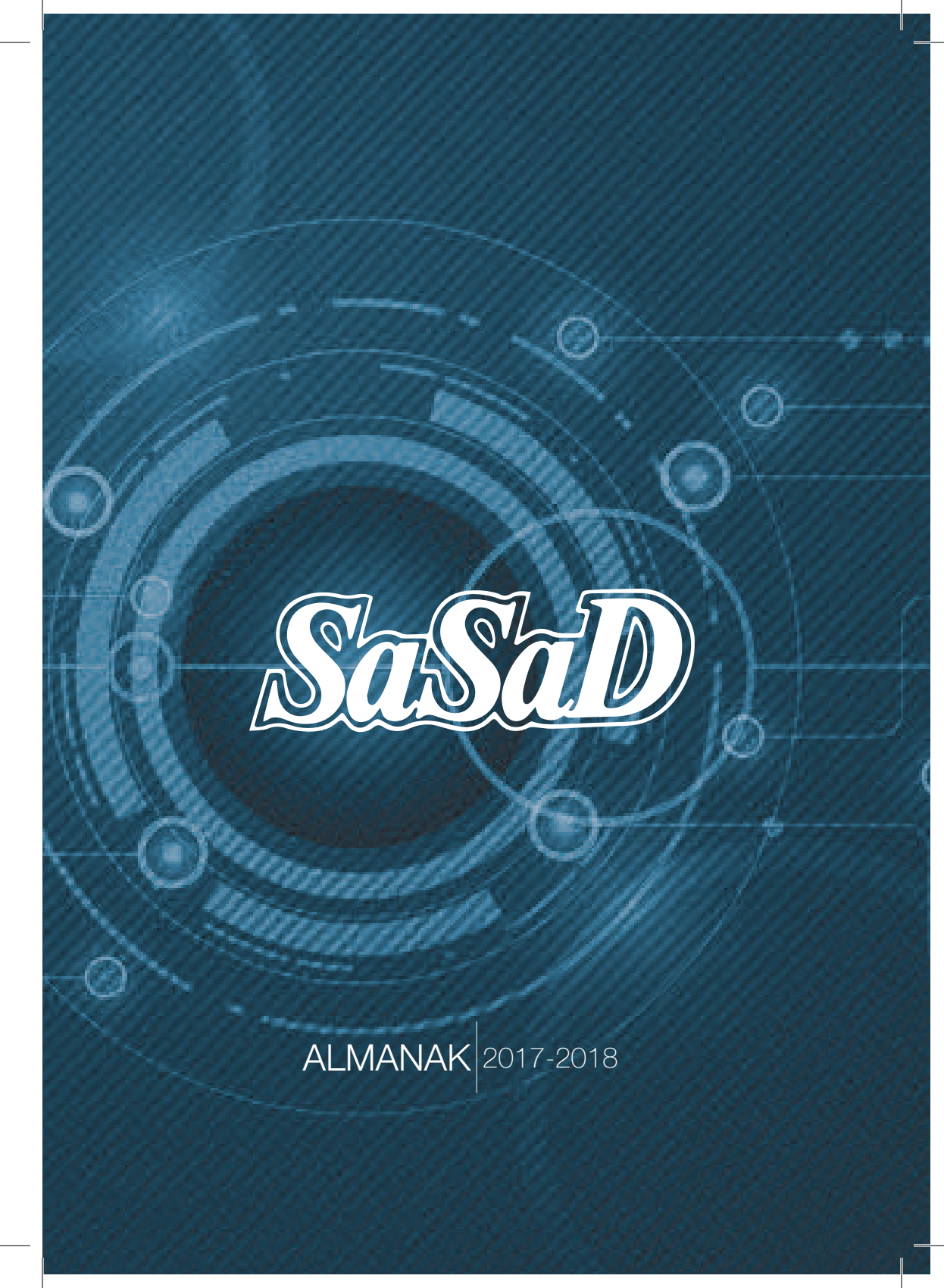


The background is a dark blue gradient with a fine, diagonal hatched texture. Overlaid on this is a large, faint, stylized graphic consisting of several concentric circles. These circles are composed of segments, some of which are filled with a lighter blue color. Scattered around these circles are numerous small, light blue dots, some of which are connected by thin, light blue lines, creating a network-like or orbital pattern.

SaSaD

ALMANAK | 2017-2018



...teknik ve sanatların her türlü ilerlemelerine uygun olarak yapılan silâhlar ve savaş gereç ve araçları, memleketin ekonomisiyle ilgilidir. Ordunun saydığımız gereksinimlerini, memleket içinde hazırlamak esas olmalıdır...

Atatürk

Kısa ismi SASAD olan, Savunma Sanayii İmalatçılar Derneği, Milli Savunma Bakanlığı'nın öneri ve desteği ile 1990 yılında Ankara'da kuruldu. 2012 yılı başında sivil havacılık ve uzay alanındaki üreticiler de derneğin çalışma alanına alındı ve derneğin adı **SAVUNMA VE HAVACILIK SANAYİİ İMALATÇILAR DERNEĞİ** olarak değiştirildi.

Görevimiz

Türk Savunma ve Havacılık Sanayiinin gelişimine, güçlenmesine ve rekabet yeteneğine katkıda bulunmaktadır.

Ülkümüz

Türk Savunma ve Havacılık Sanayii'nin yurt içinde ve uluslararası platformlarda sesi olmak, sektör oyuncularının iş yapma ortamına kolaylıklar sunulmasına aracılık etmek ve böylece,

- İhtiyaç ve tedarik makamları ile eşgüdüm içinde
- Üyelerinin işbirliğini sağlayarak
- Ülkemizin savunma ve güvenlik ihtiyaçlarını tam olarak karşılayabilen
- Uluslararası alanda rekabet edebilen bir sektör haline gelmesine katkıda bulunmaktadır.

İÇİNDEKİLER



8

YÖNETİM KURULU
BAŞKANI'NIN
SUNUŞU



12

SASAD
ORGANİZASYON



14

TSSK 4.Proje
Pazarı



16

1.Geleneksel İç
Değerlendirme
Toplantısı



18

TAWAZUN-SaSaD
/ MOU



20

28.Olağan Genel
Kurul



22

Konya 2.Sav.San.
Zirvesi ve Tedarikçi
Günleri



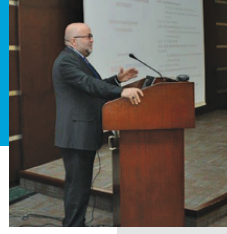
24

IDEF'17



26

3.Ömür Devri Yönetimi Konferansı



28

SSM İnsan Kaynakları Çalıştay



29

4.Uluslararası Sav.San. Yerli Yatırımlar ve İnovasyon Konferansı



30

Alp Havacılık Helikopter İş Merkezi Tesisi Açılış Töreni



32

KOSGEB Projesi Açılış Konferansı



34

KOSGEB-SaSaD Kobi Teknoyatırım Protokolü İmza Töreni

35

USMOS 2017

36

3.Uluslararası Siber Güvenlik
Konferansı

37

KOSGEB-SaSaD Stratejik Ürün
Destek Protokolü İmza Töreni

38

“İnsansız ve Akıllı Sistemler
Çalıştay” ve “İnsansız ve
Otonom Kara Araçları Tasarım
Yarışması Ödül Töreni”

40

Hafif Silah ve Mühimmat
Çalıştay

42

ZİYARETLERİMİZ
ZİYARETÇİLERİMİZ

43

BASIN İLE SÖYLEŞİLER

46

KOMİTELER

54

MALİ TABLolar

55

DERNEK ÇALIŞMA PLANI

59

SASAD BÜTÇESİ

60

ÜYELER



YÖNETİM KURULU BAŞKANI'NIN SUNUŞU

Değerli Üyelerimiz;

Küresel ve bölgesel kriz durumuna bağlı olarak ülkeler savunma harcamalarını planlamaktadırlar. Dünya Ticaret Hacmi 41 trilyon 142 milyar dolar olarak hesaplanmış, bu hacmin 1,686 trilyon doları Dünya Savunma Harcamaları olarak gerçekleşmiştir. Savunma harcamaları Amerika ve Batı Avrupa'da düşmeye, Afrika, Doğu Avrupa, Asya ve Okyanusya bölgelerinde artmaya devam etmiştir. Orta Doğu Ülkelerinin yakın geçmiş savunma harcamalarında yaşanan sıçramanın petrol fiyatlarındaki gelişme nedeni ile düşme eğilimine girdiği bilinmekle birlikte, 2017 yılı harcamaları tam olarak tespit edilememiştir.

2017 Türk Savunma ve Havacılık Sanayi performans verileri Genel Sekreterlik tarafından üyelerimize iletilen anketlerle toplanmaya başlanmış olup Mayıs ayı içerisinde yayınlanacaktır.

Savunma harcamalarında ilk 15 ülke sıralamasında bir önceki yıla nazaran küçük oynamalar olmuştur. Uzun yıllar harcamalarda ilk 15 ülke arasında yer alan Türkiye'nin savunma harcamaları, TL bazında artmasına rağmen, A.B.D Doları bazında son üç yıldır düşmeye devam etmiş olup 2016 yılında ilk 15 ülke arasında yer alamamıştır. Ancak ülkemiz çevresinde konuşlanan ülkelerde gelişen olaylar nedeni ile 2018 yılında güvenlik harcamalarında önemli bir artış olacağı beklenmektedir. Çevre ülkelerde devam eden çatışmalar ülkemizin bu çatışmalarda kaçınılmaz şekilde taraf olması ve son düzenlemeler ile sağlanan ilave kaynaklar güvenlik harcamalarında yeni bir artış trendi yakalanacağına işaretleri olarak değerlendirilmektedir. Bu veriler sektörün 2018 yılından itibaren yeni bir ivme ile çalışmalarını sürdüreceğini ifade etmektedir.

Dünya Savunma Sanayii ilk 100 firmasının 2016 yılı verileri son 5 yıldır bu tabloda görülen olumsuzlukların sona erdiğini işaret eder şekilde ortaya çıkmıştır 2016 yılı Dünya savunma sanayii ilk 100 firma arasında ASELSAN 57'inci, TUSAŞ 61'inci ve ilk kez ROKETSAN A.Ş. 98'inci sıradan bu listeye girme başarısını göstermiştir. ABD 38 firması ile ilk sırada yer almaktadır.

2015 yılı Dünya savunma sanayii yıllık toplam ihracat tutarı 94,5 milyar dolar olmuştur. Türkiye 1.655 Milyar A.B.D Doları ihracat tutarı ile 12. sırada yer almaktadır.

İhracat ve pazarlarda rekabet ortamına giren özgün ürünlerimizle Ülkemiz 2015 yılı raporlarında "Yükselen 4 Üretici Ülke" (Hindistan, Güney Kore, Brezilya) sınıflamasında yer almıştır.

2016 yılı ihracat tutarımız 2015'e göre %1,4 artışla yaklaşık 1.678 milyar dolardır. 2017 ihracat tutarı ise SSİB tarafından 1,786 milyar dolar olarak açıklanmıştır. Sektörümüzün bu başarısı sizlerin özverili çalışmaları ile devletimizin sağladığı teşvik ve desteklerin sonucudur.

Savunma Sanayii Müsteşarlığımız yeni dönem (2017-2021) stratejik planını uygulamaya koymuş bulunmaktadır. Yayınlanan stratejik planın sektörümüzün sürdürülebilirliği, gelişimi ve uluslararası pazarlardaki rekabet yeteneğini artırıcı pek çok alan, amaç ve hedeflerle donatıldığını görmekten gerçekten sektör olarak çok mutlu olduk.

Yayınlanan stratejik planda;

1. Stratejik Alan 1: Modernizasyon Projelerinde Hız, Kalite, Maliyet Etkinlik altında,

- » Savunma ve güvenlik ihtiyaçlarının karşılanmasında etkin projeler gerçekleştirmek amacı kapsamında somut 18 projeye yer verildiğini görüyoruz. Bu projelerin sektörümüzün beklentilerini karşılayacak projeler olarak tanımlanmış olması geleceğe umutla bakılmasını sağlamaktadır.

2. Stratejik Alan 2: olarak tanımlanan Kabiliyet Kazanımı için Verimlilik Yönetimi altında,

- » Sektörün yetenek bazlı büyümesinin sağlanması
- » Savunma sanayi sektörüne hizmet edecek test ve değerlendirme alt yapısının geliştirilmesi
- » İhracat ve uluslararası işbirliğinin geliştirilmesi

amaçları yer almaktadır. Bu amaçlar ve altında yer alan hedeflerin sektörümüzün gelişimine ve uluslararası rekabetçiliğine yüksek katkı sağlayacağı yadsınamaz.

3. Sektörün yenilikçilik (inovasyon) yetkisini sağlam temeller üzerine oturtmak üzere,

Stratejik Alan 3: Teknolojik Yenilikleri Bilimsel ve Deneyimler ile Birleştirmek olarak tanımlanmış olup

- » Temel ve ileri teknolojilerin milli imkânlarla kazanılması sağlanması
- » Savunma ve güvenlik ekosistemi içinde yetenekli ve deneyimli işgücünün oluşturulması amaçlanarak sektörünün geleceğinin planlanması ve sürdürülebilirliği konusunda önemli hedefler ortaya konulmuştur.

Sektörümüzün yenilikçiliğe, ürün ve teknoloji geliştirmeye verdiği önem bu konudaki harcamaların boyutu ve bu harcamalar içerisindeki öz kaynak oranı geçmiş yıllar performansından takip edilebilmektedir. Sektör cirosunun %18'lik bölümü ürün ve teknoloji geliştirme alanındaki faaliyetlere ayrılmakta ve bu tutarın %30'luk bölümü öz kaynaklar ile gerçekleştirilmektedir. Özet olarak özgün teknolojilerimizi ticari ürünlere dönüştürerek dünya pazarlarında önemli bir rol oynuyoruz.

Sonuç olarak sektörümüz dünya pazarlarına açılma ve kazanılan yeteneklerin sürdürülebilirliği noktasında yayınlanmış olan Stratejik Plan ve ilgili diğer dokümanlar (Teknoloji Yönetim Stratejisi, S.S. Sektörel Strateji Dokümanı, Uluslararası İşbirliği ve İhracat Stratejik Planı) ile Ekonomi, Bilim Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı tarafından getirilen yeni teşvik uygulamaları ve Savunma Sanayii Müsteşarlığımızın Cumhurbaşkanlığına bağlanması ile geleceğe daha bir umutla bakıyor ve çalışmalarını büyük bir güvenle sürdürüyor.

Saygılarımla,

Temel KOTİL

SASAD Yönetim Kurulu Başkanı

Genel Müdür, TUSAŞ

SASAD ORGANİZASYON



SASAD Yönetim Kurulu Başkanı

Temel KOTİL

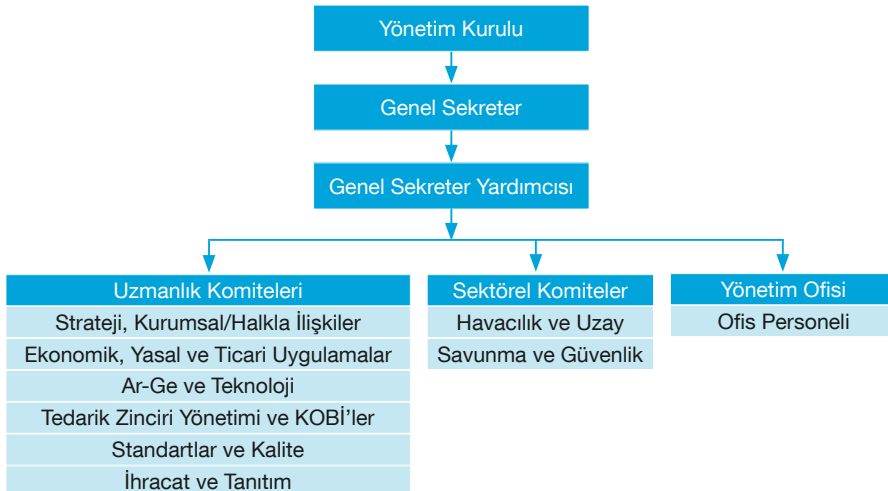
Genel Müdür, TUSAŞ



SASAD Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı

Mithat ERTUĞ

Yönetim Kurulu Başkanı, OSSA



SASAD Yönetim Kurulu Üyeleri



Uğur COŞKUN
Genel Müdür, BİTES



Dr. Faik EKEN
Genel Müdür, ASELSAN



Selçuk YAŞAR
Genel Müdür,
ROKETSAN



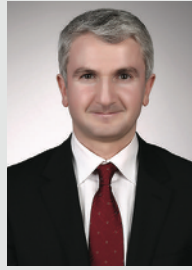
Ahmet TAŞKIN
Yönetim Kurulu Başkanı
ve Genel Müdür, MKEK



K.Nail KURT
Genel Müdür, FNSS



Ahmet Hamdi ATALAY
Genel Müdür,
HAVELSAN



Mahmut Faruk AKŞİT
Genel Müdür, TEI



Öner TEKİN
Genel Müdür, AYESAŞ /
VESTEL SAVUNMA



Engin AYKOL
Genel Müdür, NUROL
MAKİNE



Mustafa İ. KIZILTAŞ
Genel Müdür, TSSK
ODTÜ TEKNOKENT



Yılmaz GÜLDOĞAN
Ankara Temsilcisi, ALP
HAVACILIK



TSSK 4.PROJE PAZARI

17 Ocak 2017 / ODTÜ KKM

Savunma ve Havacılık Sanayi İmalatçılar Derneği'ne üye 6 kümeden biri olan Teknokent Savunma Sanayii Kümelenmesi (TSSK), bünyesindeki firmalar, iş geliştirme potansiyellerinin artırılması ve aktif bir iletişim gerçekleştirilmesi amacıyla TSSK 4. Proje Pazarı'nda bir araya geldi.

Etkinlik kapsamında, alt yüklenici firmaların yetenekleri ile ana yüklenici firmaların beklentilerinin ortaya konması; ana yüklenici firmaların hedefleri hakkında bilgilendirme yapmaları ve bu yolla proje iş paketleri için iş birliği zeminin oluşturulması hedeflenmiştir.

Etkinlikte, açılış konuşmalarını takiben firmaların genel tanıtım bilgileri ile ana

yüklenici firmaların iş potansiyelleri ve dışardan alım yaptıkları ya da yapmayı planladıkları teknoloji alanları, mevcut kısa, orta ve uzun vadeli projeleri gibi bilgiler katılımcılara kısa sunumlar halinde aktarıldı. Kurulan firma stantları ile yüz yüze görüşmelere de olanak sağlandı.

Proje Pazarı kapsamında; ODTÜ ve ODTÜ TEKNOKENT Yetkilileri, SSM Yetkilileri, ASO Temsilcileri, Ankara Kalkınma Ajansı Temsilcileri, Ankara'daki Teknokentlerin Temsilcileri, TSSK Firma Temsilcileri, SaSaD Yönetimi, Ana Yüklenici Firma Temsilcileri ve kamu ile özel sektörden üst düzey yöneticilerinden oluşan yaklaşık 400 kişilik bir katılım sağlandı.



TESİS
Türk Enerji Sistemleri Kurumu

ODTÜ

ODTÜ TEKNOKENT
TÜRKİYE

SAĞLIK

SaSaD

SAĞLIK

SaSaD

SaSaD

SaSaD

**TEKNOKENT
SAVUNMA SANAYİ
KÜMELENMESİ**

4. PROJE PAZARI

17 OCAK 2017 Saat: 09.30 - 13.30
ODTÜ Kültür ve Kongre Merkezi



1. Geleneksel İç Değerlendirme Toplantısı

20 Ocak 2017 / Swissotel Ankara



Savunma ve Havacılık Sanayii İmalatçılar Derneği Yönetim Kurulu Kararı kapsamında 1.Geleneksel İç Değerlendirme Toplantısı 20 Ocak 2017 tarihinde 09.30 - 17.30 saatleri arasında Swissotel- Ankara'da gerçekleştirilmiştir.

Çalışmaya, Savunma ve Havacılık Sanayii İmalatçılar Derneği (SaSaD) üyeleri arasından 73 kişi katılmıştır. Katılımcılar çalışmada aktif olarak yer almış ve ortak akıl ile sonuçlar elde edilmiştir.

Çalıştayın amaçları sırasıyla; SaSaD üyelerinin derneğe olan aidiyetlerini yükseltecek bir platform oluşturmak, SaSaD tüzüğünde belirtilen (kuruluş amacı) stratejik planlarında yer alan görev ve ülküsü ile ilgili olan hedeflerine ulaşabilmeleri açısından üyelerin görüş ve önerilerini almak, bunları değerlendirmek, SaSaD üyelerini böyle platformlarda bir araya getirerek aralarındaki işbirliği imkânlarını geliştirmek ve birbirleri ile olan tanışıklıklarını arttırmak olarak tanımlanmıştır. Tüm bu amaçlar kapsamında, katılımcıların görüş ve

önerilerini 3 ana başlıkta almak üzere bir moderatör yönetiminde bir akış planlanmıştır.

Söz konusu 3 ana konu başlığı;

- a) SaSaD; Üyeleri, Türk Savunma Sanayii kullanıcıları ve Tedarik makamları arasındaki iletişim ve işbirliğini arttırmak ve geliştirmek için neler yapmalıdır?
- b) SaSaD, Türk Savunma Sanayii'ni yurtiçi ve yurtdışında tanıtmak ve temsil etmek ve bu konularda etkinliğini arttırmak amacıyla neler yapmalıdır?
- c) SaSaD, Türk Savunma Sanayii'nin gelişimine katkı sağlamak ve sektör problemlerine daha etkin çözüm üretmek için neler yapmalıdır?

Çalıştayda planlanmış akışa birebir uyulmuş ve hedeflenen konu başlıklarında yüksek oranda katılım ile sektör temsilcilerinin cevapları alınmıştır. Çalıştayda elde edilen tüm görüş ve önerilerin yer aldığı ve sonuçlarda önceliklendirilen ilk 5 saptama/ görüş yayınlanan ve web sayfamızda yer verilen rapor ile duyurulmuştur.

توازن TAWAZUN



TAWAZUN-SaSaD / MOU

20 Şubat 2017 / IDEX 2017

Abudhabi'de düzenlenen IDEX 2017 etkinliği kapsamında Derneğimiz ile Birleşik Arap Emirlikleri National Defence Company Counsel arasında işbirliğini

geliştirmek, ortak etkinlikler düzenlemek ve iki ülke savunma sanayicileri arasında sinerji yaratmak üzere bir mutabakat muhtırası imzalanmıştır.



Güney Anadolu Sav ve Havacılık Yerleşirme Zirvesi

21-22 Mart 2017 /
Gaziantep Ortadoğu
Fuar Merkezi

Türk savunma ve havacılık endüstrilerinde dışa bağımlılığın azaltılması, yerli tasarım ve üretim imkânlarının geliştirilmesi faaliyetleri kapsamında, bölgesel potansiyel üreticilerin ortaya çıkarılabilmesi amacı ile Gaziantep'te, Güney Anadolu Savunma ve Havacılık Yerleşirme Zirvesi Gaziantep'te 21-22 Mart 2017 tarihlerinde yapıldı. Roketsan Genel Müdürü ve SaSAD Yönetim Kurulu Başkanı Selçuk

Yaşar sunumu ile zirvede yer aldı. Daha sonra ise kurumların tedarik süreçleri, uzmanları tarafından, teknik olarak, detaylı bir şekilde katılımcılara aktarıldı. 100'e yakın stantlı kurumsal katılımcının yer aldığı Zirve Programı, stant ziyaretleri, B2B görüşmeler ve bölgedeki önemli sanayi kuruluşlarına yapılan ziyaret programının ardından, düzenlenen bir gala yemeği ile sona erdi.



28.Olağan Genel Kurul

20 Nisan 2017 / Sheraton Otel Ankara



Milli Savunma Bakanı Sayın Fikri IŞIK'ın katılımıyla, Savunma ve Havacılık Sanayii İmalatçılar Derneği'nin (SaSaD) 28'inci Olağan Genel Kurulu, 20 Nisan 2017 Perşembe günü saat 15.00'de Sheraton Ankara Hotel & Convention Center, Tulipia Salonunda yapıldı.

Toplantıya SaSaD üyesi firmaların temsilcileri yanında; Savunma Sanayii Müsteşarı Sayın Prof. Dr. İsmail DEMİR, MSB ve SSM Müsteşar Yardımcıları ve ilgili daire başkanları, müdürleri, diğer ilgili kurum ve kuruluşların yöneticileri katıldı.

İki bölüm halinde gerçekleştirilen toplantının ilk bölümünde; SaSaD Yönetim Kurulu Başkanı Selçuk Yaşar bir açılış konuşması yaptı. Genel Sekreter Hüseyin Baysak'ın 2016 yılı çalışma raporu ve bilançosu hakkında bilgi vermesinin ardından, Denetleme Kurulu'nun raporu okundu, Yönetim Kurulu ve Denetleme Kurulu ibra edildi. 2017 Mayıs - 2018 Nisan Dönemi Çalışma Planı ve Yıllık Bütçe Tasarısı'nın görüşülmesi ve onaylanmasının ardından toplantıya ara verildi.

Genel Kurulumuzun ikinci bölümünde, Milli Savunma Bakanı Sayın Fikri IŞIK "Savunma Ve Havacılık Sanayii Mevcut Durumu Ve Yakın Gelecek Değerlendirmeleri" konulu katılımcılara hitaben bir konuşma yaptı. Konuşmalarının sonunda; 2017 yılı performanslarına göre başarılı sanayiciler için ödül töreni düzenlendi.

Mali rasyolara göre 2017 Yılı Savunma Sanayii Ödülleri TEI, TUSAŞ ve Samsun Yurt Savunma alırken; 2017 Yılı Savunma Sanayii Özel Ödülleri;

- En Girişimci Sanayi Ödülleri EPOLİ, RFTR ELEKTRONİK ve OTTOMAN MEDİKAL'e
- İhracat Başarısı Ödülleri STM ve BMC'ye
- Başarılı Ürün Teslimatı Ödülleri AKSA RUNFLAT, ROKETSAN ve ASELSAN'a
- Teknoloji Geliştirme Ödülleri ROKETSAN, TUSAŞ-DOWAKSA ve HAVELSAN'a
- En Hızlı Büyüyen Kümelenme Ödülü SAHA İSTANBUL'a
- Savunma Sanayi Özel Tanıtım Ödülü OSSA'ya verilmiştir.

Konya 2. Savunma Sanayi Zirvesi ve Tedarikçi Günleri

24 - 25 Nisan 2017



KONYA
SANAYİ ODASI



KONYA
SANAYİ ODASI

Konya 2. Savunma Sanayi Zirvesi ve Tedarikçi Günleri

24 - 25 Nisan 2017



Konya 2.Sav.San.Zirvesi ve Tedarikçi Günleri

24-25 Nisan / Konya Ramada Otel

Konya Sanayi Odası tarafından 24-25 Nisan 2017 tarihlerinde 2. Savunma Sanayi Zirvesi ve Tedarikçi Günleri düzenlendi. Ana sanayi ile Konyalı üreticilerin de bulunduğu zirvede, 200'ün üzerinde ikili iş görüşmesi de gerçekleştirildi. 9'u Havelsan, Roketsan, MKE, TAI gibi ana sanayi üreticileri olmak üzere çok sayıda firmanın stant açarak ürünlerini sergilediği zirve, şehir içi ve şehir dışından gelen ziyaretçilerden yoğun ilgi gördü.

Savunma ve Havacılık Sanayi İmalatçılar Derneği (SASAD) Yönetim Kurulu Başkanı Selçuk Yaşar da, savunma sanayi ile

ilgili bir sunum yaptı. 170 imalatçı firması olan derneğin önemli bir sektörü temsil ettiğini söyleyen Yaşar, "Türk savunma ve havacılık sanayi Türkiye'nin özgün ileri teknoloji üreten ve ihraç eden gücüdür. Tank yaptık, zırhlı araçlar, yüzer köprüler yaptık. ATAK helikopterinin 20.'si Konya'da teslim edildi, Hürkuş'tan füzemizi attık, uydumuz yapılıyor. Bugün dünyada kendi insansız hava aracından kendi füzesini atan 5 ya da 6 ülkeden biriyiz. Sektörde şu anda kişi başı ciro 170 bin dolar. Bu uluslararası anlamda çok güzel bir rakam. Bu başarı hepimizin" ifadelerini kullandı.



IDEF'17

9-12 Mayıs 2017 / Tüyap





Derneğimiz 09 - 12 Mayıs 2017 tarihleri arasında İstanbul'da düzenlenen IDEF 2017, 13'üncü Uluslararası Savunma Sanayii Fuarına stand açarak iştirak etti. Fuar süresince ulusal ve uluslararası delegasyon ve protokol standımızda ağırlandı, kendilerine sektörümüz ve

derneğimiz hakkında bilgiler verildi. Güney Kore Savunma Sanayicileri Derneği (KDIA) ile 2013 yılında imzalanan Mutabakat Muhtırası (MOU) çerçevesinde üyelerimize ve SSM Yöneticilerine ziyaretler yapılarak iki ülke arasında işbirliği olanakları araştırıldı.



SaSaD Almanak 2017-2018

3.Ömür Devri Yönetimi Konferansı

30 Mayıs 2017 / JW Marriott Otel Ankara

“Destegi Tasarla, Tasarımı Destekleme” yaklaşımıyla bu yıl 3. düzenlenen Ömür Devri Yönetimi Konferansı, Savunma Sanayi Müsteşarı Prof. İsmail Demir’in katılımıyla 30 Mayıs Salı günü Ankara JW Marriot Otelinde gerçekleştirildi.

Paydaşlar arasındaki anlayış ve işbirliğinin sağlanması, milli kaynaklar ile ulusal savunma sanayi kabiliyetlerinin azami düzeyde kullanılarak savunma sanayi altyapısının güçlendirilmesi ve etkin bir lojistik yönetim yaklaşımının ele alınması

amacıyla gerçekleştirilecek konferans da Türk Silahlı Kuvvetlerinin envanterinde yer alan ve ya yer alacak olan savunma sistemlerinin yüksek harbe hazırlık seviyesine ulaşması, geliştirilen sistem ve platformların “Ömür Devri Yönetimi” yaklaşımı ile tasarlanması, tedarik edilmesi, maliyet-etkin olarak bakım ve idame edilmesi ve etkin lojistik yönetim anlayışının hayata geçirilmesi için nelerin yapılması gerektiği konuları yaklaşık 550’ye yakın seçen sektör temsilcisinin katılımıyla ele alındı.







SSM İnsan Kaynakları Çalıştayı

13 Haziran 2017 / SSM Nuri Demirağ Konferans Salonu



Savunma Sanayii Müsteşarlığı (SSM) Teknoloji Yönetimi Daire Başkanlığı tarafından düzenlenen SSM Yurt Dışı Lisansüstü Burs Programı konulu İnsan Kaynakları Çalıştayı, bugün (13 Haziran'da) Ankara'da SSM Nuri Demirağ Konferans Salonu'nda gerçekleştirildi.

Çalıştaya, Savunma Sanayii Müsteşar Yardımcısı Dr. Celal Sami Tüfekçi, kamu kurumları, üniversiteler ve savunma sanayisi kuruluşlarından alan uzmanları ve temsilciler katıldı.

Saat 13.30'da saygı duruşu ve İstiklal Marşı ile başlayan çalıştay; Müsteşar Yardımcısı Dr. Celal Sami Tüfekçi'nin yaptığı açılış konuşmasının ardından düzenlenen 2 oturum ile devam etti.

SSM'den Müh. Alb. Abdülmuttalip Dürer'in moderatörlüğünü yaptığı ilk oturumun konukları; Prof. Dr. Mustafa Çufalı (TÜBİTAK), Dr. Esra Şenel (SSM), Prof. Dr. Orhan Aydın (YÖK) ve Prof. Dr.

Mehmet Akşit (Twente Üniversitesi) oldu. Moderatörlüğünü Savunma ve Havacılık Sanayii İmalatçılar Derneği (SaSaD) Genel Sekreteri Hüseyin Baysak'ın yaptığı ikinci oturumun konukları ise, Dr. Kubilay Pakin (ASELSAN), Dr. Oğuz Menekşe (ROKETSAN), Dr. Erhan Solakoğlu (TUSAŞ) ve İsmail Erdoğan (HAVELSAN) oldu.

Her iki oturumda da kurumlar, üniversiteler ve firmalar tarafından uygulanan yurt dışı lisansüstü burs programları ele alınırken, nitelikli insan kaynağının devamlılığı için neler yapılması gerektiği hususları ile ilgili öneriler sunuldu, programın usul ve esasları ile ilgili değerlendirmeler yapıldı. Lisansüstü çalışmalarını yurt dışında gerçekleştirmek isteyen öğrencilere, Müsteşarlığın belirlediği öncelikli alanlarda gerçekleştirilecek çalışmaların yaptırılması ve öğrencilerin desteklenmesi konuları görüşüldü.

4.Uluslararası Sav.San. Yerli Yatırımlar ve İnovasyon Konferansı

27 Eylül 2017 / İstanbul Sheraton Grand

Açılış konuşmasını SaSaD Genel Sekreter Yardımcısı ve TOBB Türkiye Savunma Sanayi Meclis Başkanı Yılmaz Küçükseyhan'ın gerçekleştirdiği konferansta sektörün öncü firmaları yer aldı. Konferansta sunumlarıyla; Milli Projeler, Kümelenme, Yerli Yatırımlar, Ar-Ge Projeleri, Deniz Sistemleri Projeleri,

Milli Güç Grubu Projeleri ve İnovasyon gibi önemli konu başlıkları yer aldı. Bazı sanayi firmalarının sponsor olarak destek sağladığı etkinliğe ASELSAN, TEİ, MKEK, SAHA İSTANBUL, STM, HAVELSAN firma üst düzey temsilcileri de kuvvetli sunumlarıyla etkinliğe destek sağladılar.



Alp Havacılık Helikopter İş Merkezi Tesis Açılış Töreni

3 Ekim 2017 / Alp Havacılık / Eskişehir



03 Ekim 2017 günü Eskişehir’de Başbakan Sayın Binali YILDIRIM ve heyetinin katılımı ile Alp Havacılık tesislerinde düzenlenen “Döner Kanat İş Merkezi”nin açılış törenine Genel Sekreterlik olarak katılım sağlanmıştır. Helikopterler için dişli ve dişli kutusu, rotor asamblesi, uçuş komuta sistemi iş paketleri olarak tanımlanan Alp Havacılık Firmasının Türk Genel Maksat

Helikopter Projesinde; mühendislik, üretim, entegrasyon, test ve destek servisi için mükemmeliyet merkezi olarak tasarlanıp inşa edilen iş merkezi 11.000 metrekare kapalı çalışma alanına sahip olup 90 Milyon Dolar tutarında bir yatırım ile realize edilmiştir. 400 yeni istihdam ve 500 milyon dolar iş hacmi yaratması beklenmektedir.

KOSGEB “COSME Programına Katılımı ve Programdan Elde Edilen Kazanımları En Üst Seviyeye Çıkarabilmek için Koordinasyon Kapasitesinin Artırılması Projesi” Açılış Konferansı

5 Ekim 2017 / Sheraton Otel Ankara





KOSGEB tarafından ulusal koordinasyonu yapılan, AB tarafından 2014-2020 yıllarını kapsayacak şekilde KOBİ'ler ve girişimcilere dönük uygulamaya konulan COSME (İşletmelerin ve KOBİ'lerin Rekabet Edebilirliği) Programı kapsamında, AB Komisyonunca 30 Eylül 2020 tarihine kadar açık kalacak olan AB COSME Programı, Kredi Garanti Desteği (Loan Guarantee Facility-LGF) ve Büyüme Amaçlı Özkaynak Desteği (Equity Facility for Growth - EFG) Projeleri ile ilgili KOSGEB tarafından düzenlenen etkinliğe Genel Sekreterlik olarak katılım sağlanmıştır.

Kredi Garanti Desteği (Loan Guarantee Facility-LGF) Proje Teklif Çağrısı yapılmış olup kapsamı aşağıdaki şekildedir.

COSME Programı Kredi Garanti Desteği (Loan Guarantee Facility-LGF); Avrupa işletmelerinin büyüme, araştırma ve inovasyonunu destekleyen "Tek AB Kredi Finansman Aracı" açılımlarından biri olup Avrupa Yatırım Fonu tarafından yönetilen bir girişimdir."

"Tek AB Kredi Finansman Aracı"

çerçevesinde; COSME programı altında yer alan Kredi Garanti Desteği (Loan Guarantee Facility-LGF) ve H2020 programı altında yer alan InnovFin KOBİ Garanti Desteği (InnovFin SME Guarantee Facility) Avrupa Yatırım Fonu (AYF) tarafından yönetilmektedir.

Kredi Garanti Desteği aracılığıyla Avrupa Yatırım Fonu, seçilecek finansal araçlara (ör: garanti kuruluşları, bankalar, leasing firmaları vb), KOBİ'lere daha fazla kredi ve leasing imkanı sunabilmelerine destek olmak amacıyla, KOBİ kredi finans portföylerinin menkul kıymetleştirilmesini de içerecek biçimde garantiler ve kontrgarantiler sunacaktır.

Riskin paylaşılmasıyla, COSME garantileri, geleneksel bankacılık sistemine erişimde zorluklar yaşayan birçok KOBİ'nin kredi finansmanına erişimini kolaylaştırarak finansal araçların finansman sağlayacakları KOBİ sayısını arttırmalarına katkı sağlayacaktır.

KOSGEB-SaSaD Kobi Teknoyatırım Protokolü İmza Töreni

20 Ekim 2017 / KOSGEB



KOSGEB ile Derneğimiz arasında imzalanan protokole konu "TEKNOYATIRIM PROJESİ" ne başvuru kabulü başlamıştır. Desteklerin üst limiti geri ödemeli ve/veya geri ödemesiz olmak üzere toplam 5.000.000 TL'dir. Destek oranları KOBİ ölçeklerine göre değişmektedir. (Örn: %70 hibe, %30 faizsiz kredi)

Detaylı bilgi için sunum ektedir. Destek programına uygun Öncelikli Teknoloji Alanları tablosu da ekte verilmiştir. Destek programından yararlanabilmek için faaliyet kodunuzun tabloda yer alması gerekmektedir.

Destek Unsurları (Yatırım Projesi Süresince Verilen)

- Makine-teçhizat ve yazılım giderleri desteği

- Personel gideri desteği

- Eğitim ve danışmanlık desteği

- Kira desteği

Destek Unsurları (Yatırım Projesi Sonrası Verilen)

Yatırım projelerini tamamlayan işletmeler 1 yıl süre ile yararlanabilir.

- İşletme Gideri Desteği

- Personel giderleri

- Enerji giderleri

- Bakım-onarım giderleri

USMOS 2017

21-23 Kasım 2017 / ODTÜ KKM



Geleneksel olarak ODTÜ - TSK MODSİMMER tarafından 2005 yılından beri iki yılda bir düzenlenmekte olan USMOS - Ulusal Savunma Uygulamaları Modelleme Ve Simülasyon Konferansı'nın 21-23 Kasım 2017 tarihlerinde yedinci kez 509 katılımcı ile gerçekleştirilmiştir. Konferansa konuşmacı olarak; Prof. Dr. Osman Balcı, Prof. Dr. Banu Onaral, Doç. Dr. Kurtuluş İzzetoğlu ve Yb. Federico Perez-Dueñas katılmıştır. Sn. Osman Balcı

“ How to Conduct Verification, Validation and Certification of Modeling and Simulation Applications” başlıklı 2 saat 40 dakikalık bir eğitim ve Sn. Banu Onaral ile birlikte Kurtuluş İzzetoğlu “Teknik Eğitim ve Performans Simülatör Tasarımlarında Oyun Bozan Ar-Ge “ başlıklı 2 saat 40 dakikalık bir eğitim vermişlerdir. Bununla birlikte 50 akademik sunum, 2 poster sunumu ve 7 sponsor firma sunumu olmak üzere toplam 59 sunum yer almıştır.



3.Uluslararası Siber Güvenlik Konferansı

27-28 Kasım 2017 / Sheraton Otel
Ankara

Bu yıl, 3'üncüsü düzenlenen Uluslararası Siber Savaş ve Güvenlik Konferansı (International Cyber Warfare & Security Conference / ICWC), 27-28 Kasım'da, Ankara'da gerçekleştirildi. Etkinlik, ayrıca; Başbakanlık, Bilim, Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı, Kalkınma Bakanlığı, Ulaştırma, Denizcilik ve Haberleşme Bakanlığı, Bilgi Teknolojileri ve İletişim Kurumu ve Derneğimizin desteği ile gerçekleştirildi.

Konferans boyunca, toplam 5 panel gerçekleştirildi:

- Ulusların Siber Güvenlik ve Savunma Politikaları,
- Siber Güvenlik Kümelenmeleri: Siber Güvenlik Ekosistemini Güçlendirecek İş Birlikleri,
- Siber Güvenlikte Yükselen Teknolojiler,
- Siber Güvenlikte, Devlet, Akademi ve Sanayi İş Birliği ve
- Siber Güvenlik Ekosisteminin Yeni Bir Türk Siber Güvenlik Kümelenmesi ile Güçlendirilmesi.

KOSGEB-SaSaD Stratejik Ürün Destek Protokolü İmza Töreni

29 Kasım 2017 / KOSGEB



SaSaD ile KOSGEB 29 Kasım 2017 tarihinde “Savunma ve Havacılık Sanayii İmalatçılar Derneği (SaSaD) ile Küçük ve Orta Ölçekli İşletmeleri Geliştirme ve Destekleme İdaresi Başkanlığı (KOSGEB) arasında ithalatı yüksek stratejik ürün niteliğindeki ara malların Küçük ve Orta Büyüklükteki İşletmeler tarafından uygun kalite ve standartta üretiminin yapılarak yerleştirilmesini ve üretimde daha yüksek oranda yerli girdi kullanımını teşvik ederek cari açığın azaltılmasına katkıda

bulunmak, ithal ara ürünleri yerleştirmek ve millileştirmek, ülke ekonomisine katma değer sağlamak, imalat sanayinde yerli girdi oranını arttırmak ve yerli imalat sanayini geliştirmek” amacı ile; SaSaD ile KOSGEB arasında Stratejik Ürün Destek Programının uygulanması çerçevesinde tarafların yetki, deneyim ve kaynaklarını kullanarak ortaklaşa gerçekleştirebilecekleri çalışmaları kapsayan bir protokol imzalamışlardır.

“İnsansız ve Akıllı Sistemler Çalıştayı” ve “İnsansız ve Otonom Kara Araçları Tasarım Yarışması Ödül Töreni”

14 Aralık 2017 / Bilkent Otel Ankara

Savunma Sanayii Müsteşarlığı “İnsansız ve Akıllı Sistemler Çalıştayı” ile “İnsansız ve Otonom Kara Araçları Tasarım Yarışması- ROBOİK” Savunma Sanayii Müsteşarı Prof. Dr. Sayın İsmail DEMİR ev sahipliğinde 14.12.2017 tarihinde Bilkent Otel’de yaklaşık 500 katılımcı ile gerçekleştirilmiştir.

İnsansız ve Akıllı Sistemler ile Sanayileşme Daire Başkanlıkları eş güdümü ile hazırlanan program ve içerik dahilinde sektör ile İnsansız ve Otonom Kara Araçları

Tasarım Yarışması katılımcılarının davet edildiği çalıştay, ilk kez gerçekleştirildiği yıl itibarı ile daha çok alanda faaliyet gösteren sektör firmalarının gelecek vizyonlarının paylaşımı teması üzerinden gerçekleştirilmiştir.

Kara, Hava ve Deniz grubu insansız ve akıllı sistem geliştiricileri ve entegratörleri, araç gruplarında uygulamayı düşündükleri, planladıkları ve prototiplerini geliştirdikleri ürünleri de tanıtmışlardır.



Hafif Silah ve Mühimmat Çalıştayı

26 Aralık 2017 / SSM Nuri Demirağ
Konferans Salonu



Hafif Silah ve Mühimmat Çalıştayı 26.12.2017 tarihinde Savunma Sanayii Müsteşarlığı Nuri Demirağ Toplantı Salonu'nda gerçekleştirilmiştir.

Çalıştaya, hafif silah ve mühimmat üreticisi firma temsilcileriyle birlikte Milli Savunma Bakanlığı Teknik Hizmetler Daire Başkanlığı, Emniyet Genel Müdürlüğü (EGM), Jandarma Genel Komutanlığı (JGK), Makina ve Kimya Endüstrisi Kurumu (MKEK), Savunma Sanayii İmalatçılar Derneği (SASAD), Silah Sanayicileri ve İşadamları Derneği (SİSİAD), Kırıkkale Silah İhtisas OSB ve Savunma Sanayii Müsteşarlığı (SSM) temsilcileri katılım sağlamıştır.

Çalıştayda, üretici ve tedarik kurum / kuruluşların görüş, öneri ve beklentilerinin paylaşılması için uygun bir zemin oluşturularak, Hafif Silah ve Mühimmat

Sanayimizin mevcut durumu, geliştirilmesi ve iyileştirilmesi gereken yönleri, yıllara sari olarak neler yapılması gerektiği görüşülerek yapılan değerlendirmeler sonucunda "Hafif Silah ve Mühimmat Sanayinin" gelecekteki yapısının nasıl olması gerektiğinin belirlenmesi çalışmaları yönünde sunumlar/paneller gerçekleştirilmiştir.

Çalıştay dört ayrı oturumdan oluşacak şekilde yapılmış olup; ihtiyaç sahibi kurum temsilcilerinin ve tedarik makamı temsilcilerin yapmış oldukları sunumlar, konusunda uzman- tecrübe sahibi firma temsilcilerinin dahil olduğu panellerle hafif silah ve mühimmat alanında kritik olduğu değerlendirilen konular tartışılmış, sorunların üzerinden geçilmiş, çözüm yöntemleri üzerinde değerlendirmeler yapılmıştır.



ZİYARETLERİMİZ

Milli Savunma Bakanlığı'na yeni atanan Daire Başkanları ve Genel Müdürlerine kutlama ziyaretleri yapılmış ve ziyaret esnasında SaSaD ve sektör hakkında bilgi sunularak Sektör Performans Raporu, Almanak ve Directory kendilerine takdim edilmiştir.

- MSB Askeri Tersaneler Genel Müdürü Dündar TALAZAN
- MSB Askeri Fabrikalar Genel Müdürü Murat AKKAYA
- MSB Teknik Hizmetler Daire Başkanı Müh. Alb. Mustafa Üstün
- MSB Savunma Sanayi Güvenlik Daire Başkanı Alb. Aziz YILMAZ

Savunma Sanayii Müsteşarlığı Müsteşar Yardımcısı ve Daire Başkanlarına yapılan ziyaretler ile SaSaD ve sektör hakkında bilgi sunularak Sektör Performans Raporu, Almanak ve Directory kendilerine takdim edilmiştir.

- SSM Müsteşar Yardımcısı Köksal LİMAN
- SSM Sanayileşme Daire Başkanı Bilal AKTAŞ
- SSM Uluslararası İşbirliği Daire Başkanı Müjdat ULUDAĞ

Genel Sekreterlik olarak aşağıda yer alan kurum/kuruluş ve firmalara ziyaretlerde bulunuldu.

- SSİB Genel Sekreteri Özkan AYDIN
- Bilim, Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı Müsteşarı Dr. M.Veysel YAYAN
- CETEK Firması

ZİYARETÇİLERİMİZ

Aşağıda yer alan kurum/kuruluş ve firmalar tarafından Genel Sekreterliğimize ziyaretler yapılmış, kendilerine Derneğimiz ve sektör hakkında bilgilendirmeler yapılarak görüşme sürdürülmüştür.

- Türkiye Barter Vakfı
- Barış Savunma
- Siemens
- MMG Mimar ve Mühendisler Grubu
- Solmazlar Gümrük Müşavirliği
- Türk Loydu
- Amerika Ticari Ataşeliği
- Özdisan
- Askaynak
- C Tech Bilişim Teknolojileri

BASIN İLE SÖYLEŞİLER

TT Magazin

DOSYA
www.ttmagazin.com



Selçuk Yaşar
SAsAD Yönetim Kurulu Başkanı

İhracat potansiyelini artırılabilmesini, teminen yerleştirme ve güçlü tedarik yönetimi için ülke güvenliğinin sağlanması, çok önemli politika araçları olarak ortaya çıkmaktadır. Milli Savunma Bakanlığımız yerleştirme çalışmalarını stratejik hedefleri arasında almıştır. Yerleştirme hedefinin her açıdan desteklenmesine yönelik kaynakların ve teşviklerin sağlanarak yerli geliştirme çalışmalarına sabırla devam edilmesi gerekmektedir.

Yerli savunma sanayisinin oluşturulma ve bunda özel sektörü mümkün olan en güçlü biçimde kullanma yönünde ne gibi stratejik önlemler alınabilir ya da atılımlar yapılabilir?

Milli Savunma Bakanlığımız, 2000'li yılların başından itibaren uygulamaya aldığı politikasında, yerli kaynaklardan tedarik öncelik vererek bu konuda; kamu veya özel sektör ayrımı yapmadan, yerli sanayiye ciddi destekler getirmiştir.

Sistem ve platform üreticileri yanında alt sistem üreticilerinin de desteklenmesinin ve bu konuda özel programların uygulamaya alınmasının, yerleştirme çabalarının başarıya ulaşmasında büyük önem teşkil etmektedir. Bakanlığımızın yeni dönem strateji planlamasında bu konu öncelikleri arasına alınmıştır.

Son yıllarda gayriresmî milli hasıladan savunma sektörüne ayrılan pay giderek düşmekte olup son 5-6 yılda bu oran yüzde 2,3'ten yüzde 1,7'ye gerilemiştir. Yine toplam savunma harcamamız bir süredir 14-16 Milyar Dolar civarında seyretmektedir.

Ülkemizin içinde bulunduğu asimetrik tehdit, bu durumun komşularındaki gelişmeler ile paralel olarak gelişmediğini göstermektedir. Karşılaştırma yapılabilecek birçok ülkenin savunma harcamaları ülkemizin rakamlarının çok üzerindedir.

Örneğin ülkemizin 2014 yılında gerçekleştiren 14 Milyar Dolar Savunma harcamasına karşın (NATO Raporu bilgisi) Rusya 84, İngiltere 66, Fransa 52, Suudi Arabistan 67 ve Yunanistan 5 Milyar Dolar harcamaya yapmışlardır.

NATO, savunma harcamalarının GSMH'nin en az yüzde 2'si seviyesinde olmasını hedeflemiş bulunmaktadır. Komşu ülkelere

yaşanan gelişmeler ve terör ile mücadele, yüzde 3-3,5 seviyesinde bir harcamayı makul olarak tanımlamaktadır.

Yerli savunma sanayi ekipmanlarının imalatında anahtar rol oynayan takım tezgahları sektörünün öneme ilişkin neler paylaşabilirsiniz?

Savunma ürünleri imalatında hassas talaşlı imalat, metal şekillendirme, otomasyon çok yaygın olarak kullanılmaktadır. Yancıcı ve patlayıcı üretiminde bu tehlikeli maddelerin insan ile bir araya gelişini minimize etmek gerekmektedir. Bu gereksinim de uzaktan kontrollü ve otomasyona dayalı üretim hatlarının oluşturulmasını zorunlu kılmaktadır. Bu konulardaki çözüm ortağı takım tezgahları imalatçılarıdır. Takım tezgahları ile özel amaç ekipmanları; sektör firmalarımızın işlerini güvenli, kaliteli, zamanında ve ekonomik olarak yapabilmelerinin temel koşulludur.

Mevcut savunma sanayisindeki teknolojik ürünün sürekliliği ve gelişiminin öneminden bahsedebilir misiniz? Bu sürekliliğin ve gelişimin sağlanması için ihtiyaç duyulan değerler ve gereklilikler nelerdir?

Savunma sektöründe sanayicilerimizin ulaştığı yetkinlik, büyük emekler sonucunda ve geniş kaynaklar ayrılarak kazanılmıştır. Tüm kritik teknolojiler yüksek nitelikli personel ve büyük yatırımlar ile zaman içinde oluşturulmuştur. Bu nedenle korunması ve geliştirilmesi öncelikli teknolojilerdir. Hızla gelişen savunma sektöründe yavaşlamak geride kalmaya, gelişmiş ülke teknolojileri ile aranın açılmasına sebep olacaktır. TSK envanterinde yaşanan sistem ve platformların yenilenmesi, envantere olan ve kullanım ömrü devam eden sistemlerde modernizasyon çalışmalarının yapılması ve yeni ürün geliştirme çalışmalarına daha yüksek oranda destek verilmesi büyük önem teşkil etmektedir.

Savunma sanayisi açısından Ar-Ge ve inovasyonun öneminden bahsedebilir misiniz?

Savunma sektöründe tehdit etkinliğinin artırılması, vurucu kabiliyetin yükseltilmesi, öldürücülük veya düşmanı saf dışı bırakmanın geliştirilmesi üzerinde sürekli araştırma geliştirme çalışmaları gerçekleştirilmektedir. Bu şekilde yeni gündeme gelen tehdide karşı etkin ve güçlü savunma çalışmaları aynı hızla yürütülebilmektedir. Özet olarak tehdit ve savunma, Ar-Ge ve inovasyon çalışmalarını sarmal şeklinde yürütmektedir. Bu çalışmaların temel Ar-Ge ile başlayıp, uygulamalı Ar-Ge ile devam edip, envantere alınacak ürün çalışmalarına kadar tüm süreci kapsamı gerekmektedir. Sektör Ar-Ge çalışmalarına yıllık 900 Milyon Dolar harcamaya yapmakta olup bu tutarın yüzde 30-35'lik kısmı öz kaynaklardan karşılanmaktadır. Sektörün toplam cirosunun yüzde 18'ini ürün ve teknoloji geliştirme çalışmalarına ayırması Ar-Ge ve inovasyona verilen önem ve önceliği işaret etmektedir.

BASIN İLE SÖYLEŞİLER

AB Vizyon

SAVUNMA SANAYİ



Üyelik konusunda somut bir gelişme olmazsa Türkiye, Gümrük Birliği'nden iki aşamalı bir planla ayrılmalıdır

Yılmaz Küçükseyhan TOBB Türkiye Savunma Sanayi Sektör Meclisi Başkanı

AB Pazarı, kendi üyelerinin oluşturduğu sıkı sınırlamaları olan bir iç pazardır. AB pazarı emek yoğun ürünleri Gümrük Birliği Anlaşmasına dayanarak, yok pahasına Türkiye'den ithal etmekte; Türkiye ise AB ülkelerinden yine çeşitli sıkıntılarla teknolojik ürünleri ithal etmektedir. Gümrük Birliği de bu ithalatı kolaylaştırdığından aynı teknoloji Türk ürünlerine nazaran daha cazip ve ucuz olarak tedarikçiler tarafından tercih edilmektedir. Bu düşüncelerle AB pazarı Türk iş dünyası açısından gelişimi önleyici bir pazar olarak kabul edilmelidir.

Gerçek anlamda 1980'li yılların ortalarında gelişmeye başlayan Savunma ve Havacılık Sanayisi sektörü; stratejik bir sektör olma özelliğini taşımaktadır.

İçinde bulunduğumuz sektöre girdiği ülke pazarlarında alıcı ülkeler için bağımlılık yaratan, güçlü bir politika vasıtası olarak kullanılabilen, ülkemizin bekası için yurtta ve bölgemizde barışın korunmasını sağlayan, yeni teknolojileri üretilen ekosistem içerisinde diğer sektörlerin kullanımına sunan bir sektör olarak tanımlayabiliriz.

Sektörümüzün Türkiye Ekonomisi içindeki Yeri, Gelişme Potansiyeli

2000'li yılların başından itibaren çok büyük ölçüde süratle gelişen sektörümüz bu gün Türk Silahlı Kuvvetlerimizin ihtiyaçlarının % 60'ına varan bir oranda özgün ürünleri ile karşılamayı başarmış bir sektör olarak, kendi müsteşarlığına sahip çok şanslı bir konumdadır. Diğer bir ifade ile sektör, Türkiye Ekonomisine teknoloji katkıları ile ve teknolojik alt yapının oluşturulmasında lokomotif görevi yapmaktadır.

1974 yılı öncesinde TSK ihtiyaçlarının % 90'a varan kısmı dış tedarikle, hazır alım şeklinde bir yapıya sahipti. Özgün diyebileceğimiz pek fazla bir ürünümüz yoktu. 1980'li yıllardan itibaren TSK ihtiyaçlarının bir kısmı ortak üretimlerle karşılanmaya başladı. Bu sektörün teknoloji edinimi açısından ilk süreci olarak kabul edilebilir. Devletin sağladığı önem teşvikler ve sektöre verdiği önem çerçevesinde 2000'li yıllarda tasarım ve teknoloji üreten bir sektör olmaya, savunma sanayinin son aşamasını da yakalamış bir sektör olarak güçlü bir teknolojik alt yapı oluşumu sağlanmıştır.

Sektör, yıllık cirosunun % 20'si kadarını ARGE ve Teknoloji Üretimine harcamaktadır. Bu oran diğer hiçbir sektörde yoktur. Elde edilen özgün teknolojiler, diğer sektörlerin de kullanımına sunulmaktadır.

Sektörün 2015 yılı verilerine bakıldığında rakamlar küçük bir sektör imajını verebilir. Bu yönlü bir değerlendirme yanlış olur diye düşünüyorum. Diğer sektörlerde emek yoğun üretim yapılırken Savunma ve Havacılık sektöründe teknoloji yoğun bir üretim söz

BASIN İLE SÖYLEŞİLER

MSI

MSI *Deniz Sistemleri Semineri 2017 / BASIYAZI*



Türk Savunma Sanayisinin Denizcilik Alanındaki Performansı

Türk denizcilik tarihinin oldukça uzun bir geçmişi olduğunu biliyoruz. Anadolu Beyliklerinde başlayan bu çalışmaların ilk somut örneklerini, 1081 yılında, Emir Çaka Bey'in, İzmir'de, 50 parçadan oluşan bir donanma insanı ile görüyoruz. Alaattin Keykubat da ilk organize tersaneyi, Alanya kurdurtmuştur. Yıldırım Bayezid, ilk kapsamlı Osmanlı tersanesini, 1390 yılında kurmuştur. 16'ncı ve 17'nci yüzyıllar, Osmanlı'nın, denizcilikte zirveye çıktığı dönem olarak görülmektedir. Bu dönemde Osmanlı, Süveyş'ten Tunus'a, Karadeniz'den Cezayir'e kadar yayılmış, 140 tersaneye ve 500'ü savaş gemisi olmak üzere, 4.000 parçadan oluşan bir donanmaya sahip olmuştur.

Ancak takip eden yıllarda, Osmanlı'da yaşanan gerileme devri ile birlikte, denizcilikte oluşan potansiyel de büyük ölçüde yitirilmiştir. Cumhuriyet döneminde, Deniz Kuvvetleri Komutanlığı (DZ.K.K.İ.İ.), ilk aşamada bakım ve idare, daha sonra da gemi inşa kabiliyeti oluşturarak, Türkiye'de önemli kabiliyetler inşa etmiştir. Savunma sanayisinde ciddi gelişme ve millileşmenin yapıldığı 2000'li yıllar ise özel sektörün de dâhil olduğu denizcilik sanayisinin gelişip gelişmesini sağlamıştır. Bugün, bu üstü platformlarda, denizcilik sektörü sanayicilerinin ciddi bir oyuncu haline geldiğini ve rekabetçilik yetkinliklerinin giderek geliştiğini görmekteyiz. Tüm bu gelişmelere rağmen, sektör, yine de hak ettiği konuma maalesef ulaşamamıştır. Bunda, yeterince proje stoku yaratılamamasının yanında, sektörde mevcut oyuncu sayısının yetersiz olması da bir neden olabilir.

2016 yılı itibarıyla Savunma ve Havaçılık Sanayii İmalatçıları Derneği (SaSaD)'ne üye, bot ve gemi inşa firmalarının, askeri gemi inşa faaliyetleri açısından, henüz arzu ettiğimiz, ciro, ihracat ve istihdam rakamlarına



ulaşamadığını değerlendiriyoruz. Kaldı ki DZ.K.K.İ.İ. envanterindeki platformların yaş ortalaması 34-35 yıldır ve bunların, gerek modernizasyonu gerekse yeni platformlarla değiştirilmesi, ciddi bir proje potansiyeli yaratmaktadır. Bu tabloya rağmen, var olan proje stokunun darlığı, sektörel olarak ülke savunma harcamalarının yetersiz kaldığı anlamına da gelmektedir. Bugün MİLOEM projesi ile orta büyüklükte komple bir savaş gemisini üretken sektör, ihtiyaçlar kapsamında, daha değişik ve daha büyük tonajda harp gemisi üretebilecek yetkinliğe ve bilgi birikimine sahiptir. Bunun yanında Türk savunma sanayisi denizcilik ayağı, çıkarma gemileri, destek gemileri ve dünya pazarlarına açılan değişik tip, görev ve büyüklükteki bot üretiminde, kendini dünya pazarlarına kabul ettirmiş durumdadır.

Denizcilik sektörümüz, denizcilerin ilk ortaya çıktığı dönemde, denizaltı inşasını denemeye başlamışsa da, bugüne kadar, bu alanda, lisans altında inşa dışında bir faaliyette bulunmamıştır. Bunun nedeninin de hibeler ve hâzır alımların olduğunu biliyoruz. Ancak, hâlen devam eden denizaltı inşa ve modernizasyonu süreçlerinde, mühendislik kabiliyetlerimizin gelişmekte olduğunu; hatta kendi özgün tasarımı olan Mİli Denizaltı (MİLDEN)'nin inşasına başlayacak karuma gelmekte olduğunu da belirtmek isteriz.

Altın Ekim 2017

Yazının tamamı için web sayfamızı ziyaret edebilirsiniz

SaSaD Almanak 2017-2018



SASAD Havacılık ve Uzay Komitesi

Altuğ Müftüoğlu
Komite Başkanı
TUSAŞ

Sektör kuruluşları, sektörü destekleyen tedarikçi kuruluşlar ile ilgili kamu kurumları temsilcilerinden oluşan Havacılık ve Uzay Komitesi, 2017 yılında SASAD tarafından yönlendirilen konularda sektör görüşü oluşturmuş ve ilgili kurumlarla paylaşmıştır. Buna ilaveten diğer komite ve çalışma gruplarının toplantılarına katılım ve destek sağlanmıştır.

Havacılık ve Uzay Komitesi yıl içinde iştirak ettikleri ve sektörümüzü yakından ilgilendiren çeşitli yurt içi ve yurt dışı toplantı, konferans ve fuar gibi çeşitli etkinliklerde Ülkemizi ve kendi kuruluşlarını temsil etmenin yanı sıra SASAD'ı ve Komitemizi de temsil ederek çift yönlü etkileşim sağlamıştır. Sektörle ilgili gelişmeler komite üyeleri ile paylaşarak, farkındalığın artırılmasına çalışılmıştır.

2018 yılında yeni organizasyon kapsamında SASAD üyelerinin bilgi, birikim ve deneyimlerinden yola çıkarak havacılık ve uzay alanındaki gelişmeler ile yurt içi ve yurt dışındaki uygulama ve düzenlemelerin takip edilmesi, bu gelişmelerin sektöre olan etkilerinin analizinin yapılması ve önerilerin oluşturularak SASAD'a sunulması çalışmalarına devam edilecektir.



SASAD Savunma ve Güvenlik Komitesi

Oğuz Yemişçiler
Komite Başkanı
ASELSAN

Komite Başkanlığını Oğuz YEMİŞÇİLER (ASELSAN), Komite Başkan Yardımcılarını ise Kadir TEMİZ (SİMSOFT) ve Hakan ÇİFTÇİ (HAVELSAN) yürütmektedir. Üçüncü Uluslararası Siber Savaş ve Güvenlik Konferansı 27-28 Kasım 2017 tarihlerinde Ankara'da organize edilmiştir. Savunma Sanayii Müsteşarlığı himayelerinde düzenlenen konferansta iki gün boyunca yerli ve yabancı çok sayıda katılımcı tarafından sunumlar verilmiş, güncel konular panellerde tartışılmıştır. Konferansın birinci günü uluslararası katılıma açık olarak icra edilmiş, ikinci gün ise sadece yerli katılımcılara açık olarak gerçekleştirilmiştir. Konferans süresince siber savaş ve güvenlik konularında faaliyet gösteren firmalar stant açarak ürün ve kabiliyetlerini tanıtmışlardır.

Savunma sektöründe faaliyet gösteren firmaların yaşadığı bürokratik sorunlar devletin ilgili mercilerine aktarılmış, çözümü yönünde girişimde bulunulmuştur.

Önümüzdeki yıl içerisinde üçer aylık dönemlerde yapılacak periyodik toplantılar ile savunma ve güvenlik sektörünün sorunları ve çözüm yollarının tartışılmasına devam edilecek, kurumlar arasındaki bilgi alışverişi ve iletişim güçlendirilecektir.



SASAD Strateji, Kurumsal/Halkla İlişkiler Komitesi

Haluk Bulucu
Komite Başkanı
FNSS

Sektör kuruluşları, sektörü destekleyen tedarikçi kuruluşların üyelerinden oluşan kurumumuz stratejik seviyedeki görüşlerini Genel Sekreterliğimize sunmaktadır.

Kurulumuz 2017 yılında Genel Sekreterliğimizin verdiği görevleri Başkanlık Divanı seviyesinde yerine getirmeyi, sadece bu yıl için, tercih etmiştir.

SSM'nin yayınlamaya hazırlandığı Sektör Stratejileri taslak dokümanı hakkında görüş oluşturulmuş ve Genel Sekreterliğe sunulmuştur.

SSM Müsteşar Yardımcısı S. Celal Sami Tüfekçi ve Sanayileşme Dairesi Başkanı Bilal Aktaş beyler ve ekiplerinin hazır bulunduğu bir toplantıda, kendi istekleri üzerine, bir sunuş yapılmış ve Brüksel'de her yıl düzenlenmesini önerdiğimiz bir Türk KOBİ Gününün nedenleri ve detayları anlatılmıştır. Önerilen konu ile ilgili SSM kararı beklenmektedir.

Genel Sekreterliğimiz tarafından görevlendirilen kurumumuz, Gaziantep'te TÜDEP tarafından düzenlenen etkinliğe katılmış ve SASAD'ı tanıtıcı sunuş yapmıştır. Benzeri birçok faaliyet SASAD adına 2017 yılında gerçekleştirilmiştir.

TOBB Savunma Sanayi Meclisinde müteaddit defalar yapılan sunuşlarda, SASAD ve savunma sanayimizin meselelerine değinilmiştir.

OSTİM'de kurulacak üniversite ile ilgili toplantılara katılarak savunma sanayimizin ihtiyaç duyduğu eleman profili hakkında bilgi verilmiştir.

Kurul olarak OSSA ve SAHA gibi kümelenmelere yakın durma, ilişkileri geliştirme faaliyetlerine ağırlık verilmiştir.



SASAD Ekonomik, Yasal ve Ticari Uygulamalar Komitesi

Bülent E. Beyoğlu
Komite Başkanı
FNSS

Derneğimizin Yönetim Kurulunca alınan karar çerçevesinde “Ekonomik, Yasal ve Ticari Uygulamalar Komitesi (EYT)” 2016 Ekim’inde kurulmuş ve ilk toplantısını gerçekleştirmiştir.

2017 yılı içerisinde Komite tarafından aşağıda belirtilen konularda “Sektör Görüş Raporu” oluşturulmuştur:

- Çalışma ve Sosyal Güvenlik Bakanlığı tarafından hazırlanan “İş Sağlığı ve Güvenliği Hizmetleri Yönetmeliğinde Değişiklik Yapılmasına Dair Yönetmelik Taslağı”
- Kamu İhale Kurumu tarafından başlatılan “4734 Sayılı Kamu İhale Kanununu Uygulaması Sırasında Yaşanan Sorunların Giderilmesi Maksatlı Çalışma”
- Bilim, Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı tarafından talep edilen “4734 sayılı KİK’nun 3’üncü maddesi (u) bendine göre yapılacak Mal ve Hizmet Alımlarına İlişkin Sanayi İşbirliği Usul ve Esaslarına Dair Yönetmelik ile Sanayi İşbirliği Projelerinin Uygulanmasına İlişkin Esaslar”

Bunların yanı sıra, Savunma Sanayii Müsteşarlığı liderliğinde ve SASAD koordinesinde 20 Haziran 2017 tarihinde gerçekleştirilen “Ömür Devri Yönetimi (ÖDY) Konferansı”nın düzenlenmesinde görev alınmıştır. Bahse konu Konferans’ın devamı niteliğinde kurulmakta olan ÖDY Platformu’nda Savunma Sanayii Sektörünü temsilen katılacak 3 kişiden birisinin de EYT Komitesi Başkanı olması kararlaştırılmıştır.

Diğer taraftan Komite Başkanı, The AeroSpace and Defence Industries Association of Europe (ASD)’nin Economic, Legal and Trade Commission (ELT) çalışmalarında SASAD’ı temsil sorumluluğunu da üstlenmiştir.



SASAD Ar-Ge ve Teknoloji Komitesi

Zafer Dokuzoğlu
Komite Başkanı
ASELSAN

SASAD Ar-Ge ve Teknoloji Komitesi (ARGETEK), SASAD üyesi 25 firma temsilcisinin katılımı ile çalışmalarını sürdürmektedir. Komite çalışmalarına gözlemci olarak Savunma Sanayi Müsteşarlığı (SSM) Ar-Ge Dairesi Başkanlığı, SSM Teknoloji Yönetimi Dairesi Başkanlığı ve Ulaştırma Denizcilik ve Haberleşme Bakanlığı, Havacılık ve Uzay Teknolojileri Genel Müdürlüğü temsilcileri katkı vermektedir.

TÜBİTAK tarafından hazırlanan “Yeni Sanayi Devrimi Akıllı Üretim Sistemleri Teknoloji Yol Haritası” çalışmalarını kapsamında SaSaD görüşünün oluşturulmasına ARGETEK Komitesi tarafından katkı verilmiştir.

ARGETEK Komitesi olarak, SSM Teknoloji Yönetimi Daire Başkanlığı tarafından hazırlanan “Savunma Sanayii Teknoloji Taksonomisi” ve Savunma Sanayii Kısaltmalar ve Terimler Sözlüğü” dokümanlarının hazırlanmasına katkı verilmiştir.

SSM tarafından düzenlenen Bilişim Teknolojileri Teknoloji paneli öncesinde, SSM Teknoloji Yönetimi Dairesi talebi ile ARGETEK Komitesi ilgili şirket üyelerinin de katılımı bir koordinasyon toplantısı gerçekleştirmiştir.

ARGETEK Komitesi Başkanı “The AeroSpace and Defence Industries Association of Europe” (ASD)’nin “Research & Technology Commission” (RTC) çalışmalarında SASAD’ı temsil etmektedir.

2018 yılında gerçekleştirilecek periyodik toplantılar ile SaSaD üyeleri, SSM ve Ulaştırma Bakanlığı temsilcileri ile Ar-Ge ve Teknoloji konularında fikir alışverişi yapılmasına, SSM ve diğer kamu kuruluşlarının komitemiz görev alanına giren çalışmalarına katkı verilmesine ve kurumlar arasındaki iletişimin güçlendirilmesine devam edilecektir.



SASAD Tedarik Zinciri Yönetimi, KOBİ'ler Komitesi

Ali Rıza Kılıç
Komite Başkanı
ASELSAN

Tedarik Zinciri Yönetimi ve KOBİ'ler (TZYK) Komitemiz, aralarında ana yüklenici firmaların yanı sıra alt yüklenici firmaların, savunma ve havacılık sanayi kümelenmelerinin, KOSGEB'in bulunduğu 25 kişilik bir ekipten oluşmaktadır. SSM Sanayileşme Daire Başkanlığı temsilcisi Komitemize gözlemci olarak katılım sağlamaktadır.

Komitemizin 2017 yılı faaliyetleri ve 2018 yılı hedefleri aşağıdaki gibi özetlenmiştir:

- 4 Mayıs 2017 tarihinde bir araya gelen Tedarik Zinciri Yönetimi ve KOBİ'ler (TZYK) Komitemiz Başkanlık Divanı seçimini gerçekleştirmiş ve aşağıda belirtilen görevlendirmeler yapılmıştır:

Ali Rıza KILIÇ (ASELSAN) -TZYK Başkanı
Özgür BAYRAM (Dora Makina) - TZYK Başkan Yardımcısı

Serdar ERDOĞAN (KOSGEB) - TZYK Başkan Yardımcısı

Uğur AYDIN (OSSA) - TZYK Başkan Yardımcısı

Ebru COŞKUN (BİTES) -TZYK Raportörü

- 22 Haziran 2017 tarihinde TZYK Başkanlık Divanı toplantısı gerçekleştirilerek, yapılması planlanan çalışmalarla ilgili görüşmeler gerçekleştirilmiştir. Bu çerçevede; ilk olarak 14 Temmuz 2017 tarihinde SSM Sanayileşme Daire Başkanı Sn. Bilal AKTAŞ ziyaret edilmiştir. Ziyaret kapsamında TZYK toplantıları ve planlamaları hakkında karşılıklı görüş alışverişinde bulunulmuş, Savunma Sanayi teşvik çalışmaları hakkında geline durum hakkında bilgilendirme yapılmış, EYDEP konusundaki gelişmeler hakkında

görüşülmüştür.

- 2 Ekim 2017 tarihinde SSM Nuri Demirağ Toplantı salonunda, SSM Sanayileşme Daire Başkanlığı'nın desteğinde, yaklaşık 50 kişinin katılımı ile KOSGEB teşvikleri konusunda düzenlenen geniş çaplı bir toplantı gerçekleştirilmiştir.

• Komitemiz tarafından; savunma sanayi sektöründe yer alan ya da almak isteyen KOBİ niteliğindeki firmaların yararlanabileceği KOSGEB, Kalkınma Ajansı, TUBİTAK, Ekonomi Bakanlığı gibi kurum ve kuruluşların yayınladığı tüm destek ve teşvik paketleri incelenmiştir. Bu inceleme neticesinde, firmaların doğru teşvik ve destek paketine ulaşmalarını sağlamak amacıyla, kılavuz çalışması yapılmıştır.

Önümüzdeki dönemde aşağıdaki konularla ilgili çalışmalar yapılması hedeflenmektedir:

- EYDEP Projesinin tanıtımı yapılarak, firmalarımızın EYDEP kapsamına dahil olmalarını sağlayacak farkındalığın oluşturulması,
- Eğitim ihtiyaçlarının analiz edilerek, öncelikli ihtiyaç duyulan eğitimlerin tekrarlanması,
- Teşvik veya destek sağlayan kurum ve kuruluşlarla ikili görüşmeler sürdürülerek, sektöre uygun programlar yayınlanmasına katkı sağlanması,

TZYK Komitesi Başkanı The Aerospace and Defence Industries Association of Europe (ASD)'nin Supply Chain Commission (SCC) çalışmalarında SASAD'ı temsil etmektedir.



SASAD Kalite ve Standartlar Komitesi

Firdevs Akmenek
Komite Başkanı
AYESAŞ

Komite Başkanı Firdevs Akmenek (AYESAŞ) olup, Komite Başkan Yardımcılığını Meral Mermerci (ASELSAN) yürütmektedir.

SASAD Kalite ve Standartlar Komitesi 2009 yılında aşağıdaki amaçlar doğrultusunda çalışmalarına başlamıştır:

- Sektörümüzün Kalite Yönetimi ile ilgili konularda hedef birliği yapması,
- Kalite yönetim sistemini düzenleyen mevzuatın sektöre etkilerinin ve bunlar karşısında sektörün duruşunun belirlenmesi ve
- Sektördeki firmaların sertifikasyon çalışmalarının desteklenmesini sağlamak.

Komite, 30 Kasım 2017 tarihinde ODTÜ Teknokent İkizler Konferans Salonunda AS 9100 Rev D Savunma, Havacılık ve Uzay Firmalarında Kalite Yönetim Sistemi konusunda 85 kişilik bir izleyici kitlesine hitap etmiş ve yenilenen standardın uygulamalarına yönelik bir sunum gerçekleştirmiştir.

Gelen olumlu geri dönüşler ve talepler doğrultusunda, benzer çalışmaların 2018 yılında sürdürülmesi kararı alınmıştır. Her ay en az bir kez, kalite ve kalite ilintili sektör çalışanlarını bir araya getirip, Mission Assurance, CMMI, uçuşa elverişlilik denetimleri, FMECA, Lot Acceptance/Qualification, konfigürasyon yönetimi, sahte malzeme gibi önemli konulardan birinde bir sunum paylaşımı ve doğan ihtiyaçlar doğrultusunda mini çalıştaylar yapılacaktır.



SASAD İhracat ve Tanıtım Komitesi

Volkan Palaz
Komite Başkanı
AYDIN YAZILIM

İhracat ve Tanıtım Komitesi 2017-2018 döneminde 2 Kurul toplantısı, 3 Başkanlık Divanı toplantısı, 1 IDEF koordinasyon toplantısı, 2 SSM ile İhracat ve yurtdışı faaliyetlerin koordinasyonu toplantısı gerçekleştirmiştir.

İTK çalışmalarını Komite Başkanı, Volkan PALAZ (AYESAŞ), Komite Başkan Yardımcıları, Bülent Batmaca (TAI – TUSAŞ) ve İclal Dural (ROKETSAN), Komite Raportörü, E. Özlem KAYA (Samsun Yurt Savunma) ve 30 sanayi temsilcisinin katkılarıyla gerçekleştirmiştir.

Sektörümüzün İhracat ve Tanıtım odaklı en önemli organizasyonu olan IDEF 2017 bu dönemde icra edilmiştir. Komitemiz bu fuarın koordinasyonu çalışmalarında SASAD adına Savunma Sanayi Müsteşarlığımızın ilgili birimleri ve Silahlı Kuvvetleri Güçlendirme Vakfımızla koordinasyon içerisinde hareket ederek, fuarın başarıya ulaşmasında katkıda bulunmuştur.

Komitemiz, uzmanlık alanına giren Uluslararası fuarlar, Milli fuarlar ve Tanıtım faaliyetlerine yönelik olarak bir çalışma başlatmıştır. Katkı veren üyelerimizin görüşleriyle zenginleşen rapor, SASAD adına IDEF ve çeşitli ülkelerde icra edilen Uluslararası katılım sağlanan fuarlarda yaşanan örnekleri baz alarak Sektör Ortak Görüş Notu haline getirilmiş, görülen iyileştirmeye açık alanlar ve öneriler ileriki yıllarda dikkate alınabilmesi adına SASAD

tarafından ilgili paydaşlarla paylaşılmıştır.

Sektörümüzün İhracatından sorumlu Birlik olan Savunma Sanayi İhracatçılar Birliği ile SASAD'ın elbirliği ve güç birliği içinde çalışmalarını sürdürmesi yönünde SSM tarafından gerçekleştirilen koordinasyon toplantısında her iki kurumun koordinasyon içinde çalışması ilkesinde SASAD İTK konuyla doğrudan ilgili Komite olarak alt görev üstlenmiştir. Yurtdışı ihracat ve tanıtım odaklı hedef ülke ve pazarlardaki faaliyetlerde sektörel tanıtım organizasyonları yapılması konusunda da SSM ile koordinasyon içinde SASAD adına çalışmalarda görev alınmıştır.

Toplantılarımıza katılarak görüş belirten, paylaşımda bulunan tüm üyelerimize, SSM yetkililerine ve diğer konuklarımıza müteşekkirdir.

01 Ocak 2017 - 31 Aralık 2017

MALİ TABLOLAR

01.01.2017 - 31.12.2017 DÖNEMİ ÖZET GELİR TABLOSU

	ÖNCEKİ DÖNEM (2016) TL	CARİ DÖNEM (2017) TL
NET SATIŞLAR (Prim ve Aidat Gelirleri)	1.174.247,43	1.621.250,00
FAALİYET GİDERLERİ	(1.222.836,02)	(1.745.408,95)
FAALİYET KARI VEYA ZARARI	(48.588,59)	(124.158,95)
Diğ. FAAL. OLAĞAN GELİR ve ZARARLAR (Faiz Gelirleri)	224.401,76	256.319,03
DÖNEM NET KARI VEYA ZARARI	175.813,17	132.160,08

31.12.2017 TARİHLİ ÖZET BİLANÇO AKTİF (VARLIKLAR)

	ÖNCEKİ DÖNEM (2016) TL	CARİ DÖNEM (2017) TL
DÖNEN VARLIKLAR TOPLAMI	2.197.491,05	2.313.447,03
DURAN VARLIKLAR TOPLAMI	43.369,80	43.369,80
AKTİF (VARLIKLAR) TOPLAMI	2.240.860,85	2.356.816,83

31.12.2017 TARİHLİ ÖZET BİLANÇO PASİF (KAYNAKLAR)

	ÖNCEKİ DÖNEM (2016) TL	CARİ DÖNEM (2017) TL
KISA VADELİ YABANCI KAYNAKLAR	73.306,97	57.102,87
ÖZKAYNAKLAR TOPLAMI	2.167.553,88	2.299.713,96
PASİF (KAYNAKLAR) TOPLAMI	2.240.860,85	2.356.816,83

01 MAYIS 2018 - 30 NİSAN 2019 DÖNEMİ DERNEK ÇALIŞMA PLANI

STRATEJİK PLAN	TANIM		
STRATEJİK AMAÇ 1	SEKTÖRÜN GELİŞMESİNE, GÜÇLENMESİNE VE REKABET YETENEĞİNE KATKIDA BULUNMAK		
STRATEJİK HEDEF 1.1	ULUSAL VE ULUSLARARASI PLATFORMLARDA SEKTÖRÜN TEK TEMAS NOKTASI VE SESİ OLMAK		
Eylem	Eylem Tanımı	SASAD İlgilisi	Demek Dışı İlgili
1.1.1	Ulusal ve uluslararası sektör oyuncularından iletilen ihale, toplantı, ziyaret, fuar-sergi duyurularını üyelerimizle paylaşmak ve bilgilendirmek	Genel Sekreterlik	
1.1.2	İlgili tüm platformlarda etkin dernek tanıtım çalışması yapmak	Genel Sekreterlik	
Strateji Kurumsal ve Halkla İlişkiler Komitesi		Genel Sekreterlik	
1.1.3	Yazılı ve görsel basın ile söyleşiler yapmak, ulusal ve uluslararası sektörlere ilgili toplantılara konuşmacı, panelist olarak katılmak, sergi vb. etkinliklerde yer almak suretiyle sektör ve demek çalışmalarını ve gelişmeler hakkında bilgilendirmeler yapmak	Genel Sekreterlik	
1.1.4	Yerel savunma havacılık mağazalarında tanıtıcı reklamların yayınlanmasını sağlamak	Genel Sekreterlik	
1.1.5	Lobi faaliyetleri yapmak	Genel Sekreterlik, Uzmanlık Komiteleri	İlgili Devlet Kurumları
1.1.6	2019 IDEF Fuarı'na katılım hazırlıkları	Genel Sekreterlik	
1.1.7	30'uncu Genel Kurul icrası	Genel Sekreterlik	Tüm Paydaşlar
1.1.8	2. Geleneksel İç Değerlendirme Toplantısı Düzenlemek	Genel Sekreterlik	Üyeler
1.1.9	Sektör ve Demek haberlerinin yer alacağı periyodik bülten hazırlanması ve yayınlanması	Genel Sekreterlik, Strateji, Kurumsal ve Halka İlişkiler Komitesi	Profesyonel Firma

01 MAYIS 2018 - 30 NİSAN 2019

STRATEJİK PLAN	TANIM		
STRATEJİK AMAÇ 1	SEKTÖRÜN GELİŞMESİNE, GÜÇLENMESİNE VE REKABET YETENEĞİNE KATKIDA BULUNMAK		
STRATEJİK HEDEF 1.2	SEKTÖRÜ GELİŞTİRİCİ, GÜÇLENDİRİCİ FAALİYETLERDE BULUNMAK		
Eylem	Eylem Tanımı	SASAD İlgilisi	Harici İlgili
1.2.1	Hedef ülkelere sektör tanıtım gezisi düzenlemek	Genel Sekreterlik, İhracat ve Tanıtım Komitesi	SSM, Üyeler
1.2.2	SAVTEK 2018 - 9. Savunma Teknolojileri Kongresi	Genel Sekreterlik	ODTÜ Biltir, MSB, SSM, Gen.Kur.Bşk. İlgli, Üye Temsilcileri
1.2.3	ICDDA - Savunma ve Havacılık Endüstriyel İşbirliği Günlerine Katılmak	Genel Sekreterlik	OSSA
1.2.4	4. Kara Sistemleri Seminerine katılmak	Genel Sekreterlik	
1.2.5	Sektörü etkileyen yasal, ekonomik ve ticari mevzuat uygulamaları konusunda sektör görüş raporları hazırlamak ve hayata geçmesi için lobi faaliyeti yürütmek	Genel Sekreterlik,	
İlgili Komiteler	Ömür Devri Yönetimi Konferansı düzenlemek	Genel Sekreterlik	SSM Lojistik D.Bşk. İlgli
İlgili Üyeler			
1.2.6	ROBİK Ödül Töreni	Genel Sekreterlik	SSM
1.2.7	SSİB ile Ana Yurt Savunması ve Akıllı Şehirler Konulu Çalıştay Düzenlenmesi	Genel Sekreterlik	SSİB

DÖNEMİ DERNEK ÇALIŞMA PLANI

STRATEJİK PLAN	TANIM		
STRATEJİK AMAÇ 1	SEKTÖRÜN GELİŞMESİNE, GÜÇLENMESİNE VE REKABET YETENEĞİNE KATKIDA BULUNMAK		
STRATEJİK HEDEF 1.3	SEKTÖRÜN ULUSLARARASI REKABET GÜCÜNÜN GÜÇLENMESİNE KATKIDA BULUNMAK		
Eylem	Eylem Tanımı	SASAD İlgilisi	Harici İlgili
1.3.1	Devletten Devlete Satış ve Kredilendirme konusunda yasal düzenleme için destek ve lobi faaliyetleri yürütmek	Genel Sekreterlik	SSM, MSB Müsteşarlığı, SSİB, TOBB
1.3.2	ASD organlarında etkin temsil sağlamak, sektörümüz çıkarlarını EU'luği platformlarında savunmak ve EU'luğindeki sektörel gelişmeler konusunda üyelerimizi bilgilendirmek	Genel Sekreterlik, ASD komisyonlarındaki temsilcilerimiz	ASD General Assy, ASD Komisyonları
1.3.3	ASD üyelik aidatı ödenmesi	Genel Sekreterlik	ASD
1.3.4	Ekonomi Bakanlığı, Bilim Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı, SSM, SSİB ilgilileri ile sektör sorunlarının tartışılacağı sosyal etkinlikler düzenlemek	Yönetim Kurulu, Genel Sekreterlik	Ekonomi Bakanlığı, BST Bakanlığı, TBMM Savunma Konseyi, SSM, SSİB, TOBB
1.3.5	İhracatın Desteklenmesi (fuat katılımları, ticaret heyetleri, alım heyetleri) ve fuar organizasyonları konusunda ilgili merciler nezdinde girişimlerde bulunmak	Genel Sekreterlik, İhracat ve Tanıtım Komitesi	

01 MAYIS 2018 - 30 NİSAN 2019 DÖNEMİ DERNEK ÇALIŞMA PLANI

STRATEJİK PLAN	TANIM		
STRATEJİK AMAÇ 2	SEKTÖRÜN VERİ TABANINI OLUŞTURAN VE SEKTÖRE BİLGİ PLATFORMU OLARAK HİZMET VEREN BİR KURULUŞ OLMAK		
STRATEJİK HEDEF 2.1	SEKTÖR OYUNCULARININ, İŞLERİNİ KOLAYLAŞTIRACAK BİLGİ BANKASINI OLUŞTURMAK, SEKTÖR İLİŞKİLİ KONULARDA UZMAN RAPORLARI HAZIRLAMAK-HAZIRLATMAK/YAYINLAMAK VE BİLGİ BAŞVURU MERKEZİ HALİNE GELMEK		
Eylem	Eylem Tanımı	SASAD İlgilisi	Harici İlgili
2.1.1	Düzenlenen etkinliklerde yer alan tebliğler ile sonuç raporlarını paylaşımına açmak	Genel Sekreterlik	
2.1.2	Sektörle ilgili uygulamaya giren mevzuat düzenlemelerini paylaşımına açmak	Genel Sekreterlik	
2.1.3	Sektörle ilgili önemli gelişme ve haberleri web sayfasında paylaşımına açmak	Genel Sekreterlik	
2.1.4	Uzmanlık Komitelerinin sektör konularını görüşmek üzere düzenli toplanmasını sağlamak	Genel Sekreterlik	

01 Mayıs 2018-30 Nisan 2019 SASAD BÜTÇESİ

01 MAYIS 2018 - 30 NİSAN 2019 SASAD GENEL SEKRETERLİĞİ BÜTÇESİ	
	GELİR TL
ÜYE AİDATLARI	1.084.700
FAİZ GELİRLERİ	260.000
KONFERANS/KONGRE/FORUM ETKİNLİK GELİRLERİ	833.124
TOPLAM	2.177.824

01 MAYIS 2018 - 30 NİSAN 2019 SASAD GENEL SEKRETERLİĞİ BÜTÇESİ	
	GİDER TL
PERSONEL GİDERLERİ	665.750
OFİS GİDERLERİ	126.500
FAALİYET GİDERLERİ	1.151.500
İŞLETME GİDERLERİ	184.750
DIŞARIDAN SAĞLANAN HİZMETLER	45.124
TOPLAM	2.173.624

ÜYELER

AKANA MÜHENDİSLİK VE TİCARET A.Ş.

AKGÜN BİLGİSAYAR PROGRAM VE HİZM.SAN.
TİC.LTD.ŞTİ.

ALP HAVACILIK

ALTAY YAZILIM SAVUNMA ENDÜSTRİYEL SAN. VE
TİC. A.Ş.

ADIK, ANADOLU DENİZ İNŞAAT KIZAKLARI SAN.
VE TİC. A.Ş.

ARES TERSANECİLİK

ASELSAN ELEKTRONİK SAN. VE TİC. A.Ş.

ATA SİLAH SANAYİ A.Ş.

ATEL TEKNOLOJİ VE SAVUNMA SANAYİ A.Ş.

AVS SARACİYE TEKSTİL DIŞ. TİC. LTD.ŞTİ.

AYDIN YAZILIM VE ELEKTRONİK SANAYİ A.Ş.
(AYESAŞ)

BARIŞ SAVUNMA ENDÜSTRİSİ A.Ş.

BİTES SAVUNMA HAVACILIK VE UZAY
TEKNOLOJİLERİ LTD.ŞTİ.

BMC OTOMOTİV SANAYİ VE TİCARET A.Ş.

BTSO BURSA TİCARET VE SANAYİ ODASI

C TECH BİLİŞİM TEKNOLOJİLERİ SANAYİ VE
TİCARET A.Ş.

CANOVATE ELEKTRONİK ENDÜSTRİ VE TİCARET
A.Ş.

COŞKUNÖZ SAVUNMA VE HAVACILIK SANAYİ
TİCARET A.Ş.

DEARSAN GEMİ İNŞAAT SANAYİİ A.Ş.

DESAN SHIPYARD

ESEN SİSTEM ENTEGRASYON VE MÜH.HİZ.SAN.

VE TİC.LTD.ŞTİ.

ETA ELEKTRONİK TASARIM SAN. VE TİC. A.Ş.

FİGES A.Ş.

FNSS SAVUNMA SİSTEMLERİ A.Ş.

FOTONİKS ASKERİ ELEKTRONİK VE ELEKTRO-
OPTİK SİST. SAN. TİC. LTD.ŞTİ.

GİRSAN MAKİNA VE HAFİF SİLAH SAN.TİC.A.Ş.

GÜVENLİ YAŞAM SAVUNMA HAVACILIK SANAYİ
VE TİCARET LTD.ŞTİ.

HAVELSAN A.Ş.

HAVELSAN TEKNOLOJİ RADAR

HEMA ENDÜSTRİ A.Ş.

HEKSAGON MÜHENDİSLİK VE TASARIM A.Ş.

HST OTOMOTİV İMALAT SAN. VE TİC. LTD. ŞTİ.

HUKD - HAVACILIK VE UZAY KÜMELENMESİ
DERNEĞİ

İLERİ MEKANİK MAKİNA KALIP İMALAT SAN. VE
TİC. A.Ş.

İSTANBUL TERSANESİ

İŞBİR ELEKTRİK SAN. A.Ş.

KALE HAVACILIK SANAYİ A.Ş.

KALEKALIP

KAREL A.Ş.

KATMERCİLER ARAÇ ÜSTÜ EKİPMAN SAN. VE
TİC. A.Ş.

KOÇ BİLGİ VE SAVUNMA TEKNOLOJİLERİ A.Ş.

KOLUMAN MOTORLU ARAÇLAR A.Ş.

KOSGEB

MAKEL TEKNOLOJİ A.Ş.

MAY SİBER TEKNOLOJİ BİLİŞİM BİLGİSAYAR
EĞİTİM DAN. YATIRIM TİC. SAN. A.Ş.

MES MAKİNA ELEKTRİK KİMYA SAN. A.Ş.

METESAN SAVUNMA SANAYİİ A.Ş.

MILSOFT YAZILIM TEKNOLOJİLERİ A.Ş.

MKEK - MAKİNA VE KİMYA ENDÜSTRİSİ
KURUMU

MTU Türkiye

NETAŞ

NUROL MAKİNA VE SAN.A.Ş.

NUROL TEKNOLOJİ A.Ş.

ODAK KOMPOZİT TEKNOLOJİLERİ A.Ş.

ONUR MÜHENDİSLİK A.Ş.

OSSA - SAVUNMA VE HAVACILIK
KÜMELENMESİ

OTOKAR A.Ş.

ÖZTEK TEKSTİL

ÖZTIRYAKİLER MADENİ EŞYA SAN. VE TİC. A.Ş.

PAGETEL SİSTEM MÜH. SAN. VE TİC. LTD.ŞTİ.

PEGASUS SAVUNMA SANAYİ VE TİC.A.Ş.

Pİ MAKİNA OTOMOTİV İNŞ. MAK.PAZ. İHR.
SAN. VE LTD. ŞTİ.

PROFEN SAVUNMA VE GÜVENLİK
TEKNOLOJİLERİ SAN. VE TİC.A.Ş.

RMK MARINE GEMİ YAPIM SANAYİİ VE DENİZ
TAŞIMACILIĞI İŞLETMESİ A.Ş.

ROKETSAN ROKET SAN. VE TİC. A.Ş.

SAHA İSTANBUL SAVUNMA HAVACILIK VE
UZAY KÜMELENMESİ DERNEĞİ

SAMSUN YURT SAVUNMA SAN. VE TİC. A.Ş.

SARŞILMAZ

SAVRONİK ELEKTRONİK SANAYİ VE TİCARET

A.Ş.

SDT UZAY VE SAVUNMA TEKNOLOJİLERİ A.Ş.

SEDEF GEMİ İNŞAAT ANONİM ŞİRKETİ

SELAH MAKİNA VE GEMİCİLİK ENDÜSTRİ
TİCARET A.Ş.

SELEX ES ELEKTRONİK TURKEY A.Ş.

SİMSOFT BİLGİSAYAR TEKNOLOJİLERİ LTD.
ŞTİ.

STM SAVUNMA TEKNOLOJİLERİ MÜH. VE TİC.
A.Ş.

STOEGER SİLAH SANAYİ A.Ş.

TEI TUSAŞ MOTOR SANAYİİ A.Ş.

TİMSAN TAAHHÜT İMALAT MONTAJ SANAYİİ
VE TİCARET A.Ş.

TİSAŞ TRABZON SİLAH SANAYİ A.Ş.

TRANSVARO

TSSK - TEKNOKENT SAVUNMA SANAYİİ
KÜMELENMESİ

TURAÇ DIŞ TİCARET LTD.ŞTİ.

TUSAŞ-TÜRK HAVACILIK VE UZAY SANAYİİ A.Ş.

TÜRK LOYDU VAKFI

VESTEL SAVUNMA SANAYİ

YALTES ELEKTRONİK VE BİLGİ SİSTEMLERİ
ÜRETİM VE TİC. A.Ş.

YEPSAN SAVUNMA VE HAVACILIK SANAYİ VE
TİCARET A.Ş.

YOL-BAK YOL BAKIM VE KAR MÜCADELE
ARAÇLARI SAN. TİC. LTD. ŞTİ.

YONCA-ONUK JV

ÖZEL ÜYELER

ADA CAM ADA CAM SAN.VE TİC.LTD.ŞTİ.

ADALAR MAKİNA KOMPOZİT SAN. VE TİC. LTD. ŞTİ.

AKBAŞLAR TEKSTİL AKBAŞLAR TEKSTİL ENER. SAN.TİC. A.Ş.

AKKAR SİLAH SANAYİ VE TİCARET LTD.ŞTİ.

ALTEK METAL SAN. VE TİC. A.Ş.

ALTIN HAVACILIK EĞİTİM HİZMETLERİ A.Ş.

ALTINAY HAVACILIK VE İLERİ TEKNOLOJİLER SAN. VE TİC. A.Ş.

ALTOY SAVUNMA SANAYİ VE HAVACILIK A.Ş.

AMEGA TEKNOLOJİ SANAYİ VE TİCARET A.Ş.

ANOVA PROJE VE DANIŞMANLIK TİC.LTD.ŞTİ.

ARGELA YAZILIM VE BİLİŞİM TEKNOLOJİLERİ SAN. VE TİC. A.Ş.

ARGUS SAVUNMA

ASELSAN HASSAS OPTİK

ASPİLSAN ENERJİ SANAYİ VE TİCARET A.Ş.

ASSAN İŞ MAKİNALARI YEDEK PARÇA İMALAT SAN. VE TİC.LTD.ŞTİ.

ATEŞÇİ MEDİKAL MÜHENDİSLİK MAK.İNŞ.YAPI ELEMANLARI AV SPOR MLZ.İML.DİŞ.TİC.LTD.ŞTİ.

AYYAZILIM

BEST GRUP SAVUNMA SANAYİ TİCARET LTD.ŞT.

C.E.S İLERİ KOMPOZİT VE SAVUNMA TEKNOLOJİLERİ A.Ş.

DELTA ELEKTRONİK TİCARET VE SANAYİ LTD. ŞTİ.

DEŞİ ALARM VE GÜVENLİK SİST. SAN. VE TİC. A.Ş.

DOĞUŞ KİMYA KİMYEVİ MADDELER SAN. VE TİC.

DYO BOYA FABRİKALARI SANAYİ VE TİCARET A.Ş.

ELEKTROLAND SAVUNMA SANAYİ A.Ş.

ERMAKSAN MAKİNA SAN. VE TİC.A.Ş.

ESAC - ESKİŞEHİR HAVACILIK KÜMESİ DERNEĞİ

EXPERT METAL SAN. VE TİC.LTD.ŞTİ.

GÖKSER MAKİNE ENERJİ HORTUM İTH. VE İHR. SAN. TİC.LTD.ŞTİ.

GRUP İMPEKS METAL SAN. VE DİŞ. TİC. LTD. ŞTİ.

GÜRSAŞ ELEKTROMEKANİK SANAYİ VE TİCARET A.Ş.

ICTERRA BİLGİ VE İLETİŞİM TEKNOLOJİLERİ SAN. VE TİC. A.Ş.

ISISO MEKATRONİK MÜHENDİSLİK SAVUNMA İKLİMLENDİRME SİSTEMLERİ A.Ş.

İNFOTRON ELEKTRONİK VE BİLGİSAYAR SİSTEMLERİ ÜRETİM VE TİCARET A.Ş.

İPA ELEKTRİK BİLİŞİM TEKNOLOJİSİ ENERJİ VE SAVUNMA SAN. DİŞ. TİC. LTD. ŞTİ.

İSTANBUL SİLAH VE SAVUNMA SANAYİ TİCARET A.Ş.

KAYALAR ÇELİK SAN. VE TİC. A.Ş.

KERİMOĞLU OTOMOTİV SAN. TİC. LTD. ŞTİ.

KOÇAK PETROL ÜRÜNLERİ SANAYİ VE
TİCARET LTD. ŞTİ.

KRL BİLGİSAYAR ELEKTRONİK MEKANİK LTD.
ŞTİ.

KÜÇÜKPazarlı KARDEŞLER KALIP VE MAKİNE
SAN. LTD. ŞTİ.

M-D2 MÜHENDİSLİK DANIŞMANLIK İNŞ.TAAH.
İÇ VE DIŞ TİC.LTD.ŞTİ

MAK SAVUNMA SANAYİ LTD. ŞTİ.

MANAS SAVUNMA SİSTEMLERİ ENERJİ
DANIŞMANLIK İNŞAAT YANGIN SAN. VE TİC.
A.Ş.

MATEŞ TAŞIT SANAYİ VE TİCARET LTD.ŞTİ.

MENSAN İNŞAAT SAVUNMA SAN. VE TİC. A.Ş.

MILENS İLETİŞİM SAVUNMA A.Ş.

NANObiz NANO BİYO TEKNOLOJİK SİS. EĞT.
BİL. VE DAN. AR-GE SAN. TİC. LTD. ŞTİ

NERO ENDÜSTRİ SAVUNMA SAN. VE TİC.LTD.
ŞTİ.

NETA ELEKTRONİK CİHAZLAR SAN. VE TİC.A.Ş.

NGS ELEKTRİK ELEKTRONİK İNŞ. SAN. VE DIŞ
TİC. LTD. ŞTİ.

NORM SANAYİ ÜRÜNLERİ İMALAT VE DIŞ
TİCARET LTD.ŞTİ.

OBSS BİLİŞİM BİLGİSAYAR HİZMETLERİ
DANIŞMANLIK SAN. VE TİC. LTD.ŞTİ

OERLIKON KAYNAK ELEKTRODLARI VE SANAYİ
A.Ş.

ÖZKAN KUNDURA VE LASTİK İMALAT SAN.
TİC. A.Ş.

PAPILON SAVUNMA GÜV.SİS.BİL.MÜH.HİZ.İTH.
İHR.SAN.VE TİC. A.Ş.

PAVO TASARIM ÜRETİM ELEKTRONİK TİCARET
A.Ş.

PUNTEL METAL PARÇA İMALAT SAN. VE TİC.
LTD. ŞTİ.

RAFF GİYİM SAN.İÇ.VE DIŞ.TİC.LTD.ŞTİ.

RAYON TEKSTİL SANAYİ VE DIŞ TİC. LTD. ŞTİ.

REPKON MAKİNA VE KALIP SAN. VE TİC. A.Ş.

RHEİNMETALL BMC SAVUNMA SANAYİ VE
TİC.A.Ş.

RST UZAKTAN ALGILAMA VE GÜV. TEKNJ. BİL.
ELK. DAN. MÜH. MİM. TİC. A.Ş.

SAYTEC SİBER SAVUNMA TEKNOLOJİLERİ A.Ş.

SERPA HASSAS DÖKÜM SAN. VE TİC. LTD. ŞTİ.

SIEMENS SANAYİ VE TİCARET A.Ş.

SMF SERT METAL KALIP SAN. VE TİC. A.Ş.

SPARK KALİBRASYON HİZMETLERİ LTD.ŞTİ.

ŞENER OTOMOTİV YEDEK PARÇA MAKİNA
SAN. VE TİC. LTD. ŞTİ.

TDU SAVUNMA SİSTEMLERİ TEKNİK TEKSTİL
SAN. VE TİC. A.Ş.

TEZMAKSAN MAKİNA SAN. VE TİC. A.Ş.

TİBET MAKİNA SAN. VE TİC. LTD. ŞTİ.

TTAF SAVUNMA SANAYİ VE TİCARET A.Ş.

TURKTIPSAN SAĞLIK TURİZM EĞİTİM VE TİC.
A.Ş.

ULUS ELEKTRONİK SANAYİ VE TİCARET LTD.
ŞTİ.

ÜNİMETAL HASSAS DÖKÜM MAK. VE YEDEK
PARÇA A.Ş.

VANEDA AYAKKABI SAN. VE TİC. A.Ş.

VARZENE METAL SANAYİ TİCARET ANONİM
ŞİRKETİ

VİNÇSAN VİNÇ SANAYİ VE TİCARET A.Ş.

YAKUPOĞLU A.Ş.

YAVAŞÇALAR AV SPOR MLZ.SAN.TİC. A.Ş.



SAVUNMA VE HAVACILIK SANAYİ İMALATÇILAR DERNEĞİ
DEFENCE AND AEROSPACE INDUSTRY MANUFACTURERS ASSOCIATION

www.sasad.org.tr

Turan Güneş Bulvarı 100/18 Akçam Plaza
06550 Çankaya, Ankara - Türkiye

T +90 312 426 22 55

F +90 312 426 22 56

sasad@sasad.org.tr