



SAVUNMA ve HAVACILIK SANAYİİ İMALATÇILAR DERNEĞİ
DEFENSE AND AEROSPACE INDUSTRY MANUFACTURERS ASSOCIATION

ÇALIŞMA RAPORU 2014

www.sasad.org.tr

Harp Sanayii tesisatımızı daha ziyade inkişaf ve tevsi için alınan tedbirlerle devam edilmeli ve endüstrileşme mesaimizde de ordu ihtiyacı ayrıca göz önünde tutulmalıdır.

K. Atatürk

** 1 KASIM 1937 TBMM Açılış Konuşması*



The logo for SaSad, featuring the letters 'SaSad' in a stylized, bold, black font with a white outline. The letters are slightly italicized and have a dynamic, flowing appearance.

SAVUNMA ve HAVACILIK SANAYİİ İMALATÇILAR DERNEĞİ
DEFENSE AND AEROSPACE INDUSTRY MANUFACTURERS ASSOCIATION

25^{yıl}

www.sasad.org.tr

Tel : 0312 426 22 55 • Faks : 0312 426 22 56 • E-posta: sasad@sasad.org.tr

SaSaD Hakkında

Kısa ismi SaSaD olan, Savunma Sanayii İmalatçılar Derneği, Milli Savunma Bakanlığı'nın öneri ve desteği ile 1990 yılında Ankara'da kuruldu. 2012 yılı başında sivil havacılık ve uzay alanındaki üreticiler de derneğin çalışma alanına alındı ve derneğin adı **SAVUNMA VE HAVACILIK SANAYİİ İMALATÇILAR DERNEĞİ** olarak değiştirildi.

GÖREVİMİZ

Türk Savunma ve Havacılık Sanayii'nin gelişimine, güçlenmesine ve rekabet yeteneğine katkıda bulunmaktır.

ÜLKÜMÜZ

Türk Savunma ve Havacılık Sanayii'nin yurt içinde ve uluslararası platformlarda sesi olmak, sektör oyuncularının iş yapma ortamına kolaylıklar sunulmasına aracılık etmek ve böylece,

- İhtiyaç ve tedarik makamları ile eşgüdüm içinde
- Üyelerinin işbirliğini sağlayarak
- Ülkemizin savunma ve güvenlik ihtiyaçlarını tam olarak karşılayabilen
- Uluslararası alanda rekabet edebilen bir sektör haline gelmesine katkıda bulunmaktır.



İÇİNDEKİLER

06
07

YÖNETİM KURULU BAŞKANI
SUNUŞU



08
09

SASAD YÖNETİM KURULU
DERNEK ORGANLARI



10
11
12
13

SASAD 25.OLAĞAN GENEL KURULU



14
15

OTOMOTİV ELEKTRONİĞİ VE
SAVUNMA SANAYİCİLERİ İLE
İŞBİRLİĞİ



16
17

“TEKİRDAĞLI SANAYİCİLER
SAVUNMA SANAYİ SEKTÖRÜNÜ ELE
ALİYOR” KONULU KONFERANS



18

YENİ YAPILANMA VE DAHA
ETKİN/PROAKTİF SASAD
YÖNÜNDEKİ ÇALIŞMALAR

19

SASAD
ORGANİZASYON ŞEMASI

20
21

ASD
ÇALIŞMALARI



22
23

KONYA SANAYİ ODASI VE
SASAD ENDÜSTRİ GÜNÜ



24
25

SAVTEK 2014 7.SAVUNMA TEKNOLOJİLERİ KONGRESİ



26
27

SASAD 4.OLAĞANÜSTÜ GENEL KURUL TOPLANTISI



28
29

7. HAVACILIK ve AVİYONİK SİSTEMLER SEMİNERİ



30
31
32
33

2. ULUSLARARASI SİBER SAVAŞ VE GÜVENLİK KONFERANSI



34
35

İLERİ MALZEMELER ve SÜREÇLER FORUMU



36
37

SAVUNMA HAVACILIK ve UZAY SANAYİİNDE İNSAN KAYNAĞI NİTELİĞİNİ ve YÜKSEK NİTELİKLİ İNSAN KAYNAĞI SAYISININ ARTIRILMASI ÇALIŞTAYI



38

MALİ TABLolar

39

SASAD ÜYELERİ Asil ve Özel Üyeler

25^{yıl}

www.sasad.org.tr

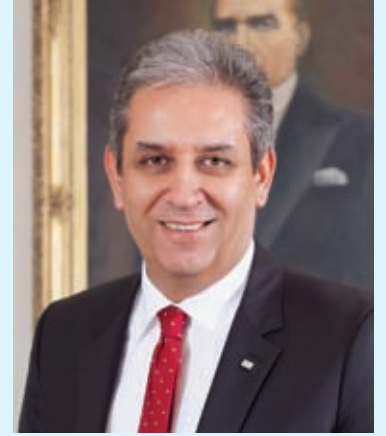
YÖNETİM KURULU BAŞKANI SUNUŞ

DEĞERLİ ÜYELERİMİZ;

Ülkemizin özel stratejik konumu, savunma harcamalarında önemli bir etken olarak ortaya çıkmaktadır. Finansal kriz nedeni ile pek çok NATO ülkesi savunma harcamalarını kısar iken Türkiye'nin harcamalarının ortalama yıllık %3.2 artacağı ön görülmektedir. Yaklaşık 8 Milyar ABD \$ olan yıllık TSK'lerinin platform/sistem tedarikleri ile lojistik destek vb. kalemlerdeki harcamalarının 2020'de 10 milyar ABD \$ seviyesine erişmesi beklenmektedir. Ülkemiz dünya savunma harcamalarının toplamda %1'inin karşılığı olan 18 Milyar A.B.D.\$ tutarındaki harcaması ile Dünya Savunma Harcamaları listesinde 15'nci sırada yer almaktadır.

Türk Silahlı Kuvvetlerinin modernizasyon yaklaşımı tüm gelişmiş ülkelerde olduğu gibi insan gücünü kısırken, ateş gücünü ve harekât kabiliyetini yükseltmeyi hedeflemektedir. Bu yaklaşım bir taraftan Türkiye'nin gelecek nesil uluslararası projelere katılması sonucunu doğurmuştur. Bu kapsamda F-35 saldırı uçağı, A400M Büyük Taşıma Uçağı, Type 216 Modern Denizaltı, vb. gibi uluslararası projelerde yer alınmıştır. Diğer taraftan ulusal projelere de özel bir önem verilmiş ve TSK'nin ihtiyaçlarının yurt içinden karşılanması öncelikli strateji olarak benimsenmiştir. Bunun sonucu Milli Gemi, Milli Savaş Uçağı ve Helikopter, İnsansız Hava Aracı, Ana Muharebe Tankı, Yüksek/Alçak / Orta İrtifa Hava Savunma Sistemleri, C4ISR, simülatörler ve diğer pek çok ulusal projeler ile bu modernizasyon çalışmaları desteklenmektedir.

Özel bazı küresel pazarlar, Ülkemiz Savunma Sanayicileri için bir ihraç merkezi konumu kazanmış ve bu yerel savunma sanayimizin gelişmesine katkı sağlamaya başlamıştır. Bu kapsamda ABD; Avrupa Birliği Ülkeleri; Körfez ve Güneydoğu Asya ülkeleri, sanayicilerimizin etkin olduğu hedef pazarlar olarak ortaya çıkmıştır. Türk Savunma Sanayiinin, bölge ve fiyat avantajı ve gelişimini sürdürerek envantere alacağı özgün ürünleriyle bu ve diğer pazarlardaki ağırlığını giderek arttırması beklenmektedir.



Yabancı firmaların bazı küresel pazarlara erişim için Türk Savunma Sanayii ile partnerlik ilişkilerini geliştirme stratejisini benimsedikleri de gözlenmektedir.

Sonuç olarak başlayan modernizasyon çalışmaları ve ihtiyaçların yerel sanayiinden karşılanma önceliği tüm alanlarda yeni satın alma ihtiyaçlarını ve sözleşmelerini yerel savunma sanayimizin önüne getirecektir.

Dünya sivil havacılık sektöründe 2010 yılından itibaren başlayan pozitif gelişme bu sektördeki talebi rekor sayılabilecek boyutta arttırmış ve sivil uçak üreticileri her yıl artan miktarda (yaklaşık 2000 adet yeni sipariş) yeni siparişler alarak mevcut üretim kapasitesi (1000 adet) ile 8-9 yılda karşılayabilecekleri bir sipariş doluluğuna (yaklaşık 10.000 adet) ulaşmışlardır. Bu yönelimin (trendin) önümüzdeki yıllarda da süreceği varsayılmaktadır. Bu gelişmeler ülkemiz havacılık sanayii oyuncularına da yeni iş birliktelikleri ve iş olanakları yaratmıştır; yaratmaya gelişerek devam edecektir.

Yukarıdaki değerlendirmeler çerçevesinde 2014 yılı ülkemiz savunma ve havacılık sanayicileri açısından başarılı bir yıl olarak tamamlanmış ve geleceğe umutla bakışın süreceği görülmüştür.

Derneğimiz; üstlendiği misyonu ve stratejik planında tanımlanan amaçlara ve hedeflere erişim yönünde, gayretli çalışmalarını sürdürmüştür.

Daha etkin ve proaktif bir SaSaD olmak için yeniden yapılanma çalışmaları ele alınmış ve iki sektörel (Savunma ve Güvenlik ile Havacılık ve Uzay) 5 Fonksiyonel (Strateji, Ekonomik ve Yasal Uygulamalar; Arge ve Teknoloji; Tedarik Yönetimi ve KOBİ'ler; Standartlar ve Kalite; İhracat ve Tanıtım) Komitesi oluşturulmuştur. Dernek çalışmaları kapsamında, sektör oyuncuları arasında iş birliğini geliştirmek üzere;

- Fransız Savunma ve Havacılık Sanayicilerinin (GİFAS; GİCAN; GİCAT Üyesi) katılımı ile Ankara'da
- Konya ili Sanayicileri ile Konya'da bir araya gelinerek ikili görüşmeler yapılmış yeni iş birliktelikleri aranmıştır.

Sektör oyuncularımıza bilimsel katkı yapacak ulusal ve uluslararası konferanslar/kongreler düzenlenmiştir.

- ODTÜ ile birlikte SAVTEK Savunma Teknolojileri Konferansı
- TSSK, Defence Turkey ile Siber Savaş Uluslararası Konferansı
- Ar-Ge Teknoloji Komitesi koordinesinde Roketsan A.Ş ile İleri Malzemeler ve Süreçler Forumu
- Elektronik Vadisi ile 7'nci Havacılık ve Aviyonik Semineri yüksek katılımlı ve başarılı şekilde icra edilmiştir.

Sektörümüzdeki nitelikli insan gücünün erişilebilirliği ve sürdürülebilirliği konusunun irdelendiği İnsan Kaynakları Çalıştay, Ar-Ge Teknoloji Komitesi ve TSSK ile ve tüm paydaşlardan katılım sağlanarak yapılmıştır. Bu çalışma ile Sanayi - Üniversite - İdare İş Birliği Politikalarının ortaya konmasına çalışılmıştır.

HORİZON 2020 konusunda farkındalığı arttırmak için TÜBİTAK ve Ar-Ge Teknoloji Komitesi ile bir çalışma üyelerimizin ilgi ile izlediği bir ortamda gerçekleştirilmiştir.

Fikri mülkiyet hakları konusunda bir çalışma Aselsan liderliğinde icra edilmiştir.

Sektörümüzü etkileyen mevzuat düzenlemelerine (5201 kapsamında yayınlanan Kontrole Tabi Malzeme Listesi, 5201 sayılı yasanın uygulama yönetmeliği, BST Bakanlığındaki bürokrasinin basitleştirilmesi çalışması vb.) sektör görüşü hazırlanmış ve ilgililer nezdinde savunulmuştur.

Ankara İli Kazan İlçesinde Havacılık ve Uzay konusunda faaliyet gösteren/gösterecek sanayicilerin yer alacağı İhtisas Organize Sanayi Bölgesi (İOSB) kuruluş çalışmalarına kurucu olarak iştirak edilmiş ve İOSB kuruluş protokolü imzalanarak ve taahhüt edilen finansal katkı verilerek tüzel kişi statüsü kazandırılmıştır. Bölge Müdürü ataması yapılarak teklifler toplanmaya başlamıştır.

Bölgemizde artan krizler konusunda ortak çözüm arayışlarının yer aldığı Berlin Security Conference'a katılarak Avrupa'lı muhataplarımızla müzakereler yapılmıştır.

Yıl içerisinde Derneğimize 8 Asil, 16 Özel yeni üye kaydı yapılmış 7 üyemiz üyelikten çeşitli nedenlerle ayrılmıştır.

Dernek Çalışmaları Genel Kurul tarafından onaylanan bütçe kapsamında yürütülmüş olup gelir gider dengesinin korunmasına ve kaynakların özenli kullanılmasına özel bir çaba sarf edilmiştir. Derneğimizin 31 Aralık 2014 tarihi itibari ile Bilançosu ve Gelir Tablosu, Çalışma Planımızda yer almaktadır.

2014 yılı içerisinde;

- 1.025.901,76 TL Üye Aidat Gelirleri ile 136.901,69 L Faiz gelirlerinden oluşan 1.162.803,45TL toplam gelir oluşmuş
- 1.095.759,39 TL Faaliyet giderleri gerçekleşmiş
- Yıl 67.044.06 TL Dönem karı ile kapatılmıştır.

31 Aralık 2014 tarihi itibari ile

- 1.664.168,35 TL Dönen Varlıklar (1.649.706,61 TL Hazır Değerler)
- 241.508,57TL Duran Varlıklarda olmak üzere
- Toplam Aktif Büyüklüğü 1.905.696,92 TL olmuştur.

Sayın Delegeler; Derneğimizin 2014 Mayıs/2015 Nisan Dönemi Çalışma Raporunu görüş ve onaylarınıza sunarım.

Saygılarımla

Muharrem DÖRTKAŞLI
Yönetim Kurulu Başkanı

DERNEK ORGANLARI

SaSaD Yönetim Kurulu



**2014 yılı içerisinde Yönetim Kurulu
7 kez toplanmış ve gündeminde yer alan
35 kararı oluşturmuştur.**

Başkan
Muharrem DÖRTKAŞLI
Genel Müdür TUSAŞ



Başkan Yardımcısı
K.Nail KURT
Genel Müdür FNSS



Üye
Mustafa İ. KIZILTAŞ
Genel Müdür TSSK



Üye
İzzet ARTUNÇ
Genel Müdür MKEK



Üye
Kudret ÖNEN
Başkan
RMK MARINE



Üye
Selçuk YAŞAR
Genel Müdür ROKETSAN



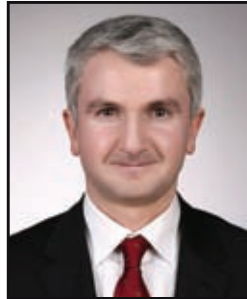
Üye
Sadık YAMAÇ
Genel Müdür
HAVELSAN



Üye
A.Serdar GÖRGÜÇ
Genel Müdür OTOKAR



Üye
Baki ŞENSOY
Genel Müdür Yrd.
ASELSAN



Üye
M. Faruk AKŞİT
Genel Müdür TEİ



Üye
Aziz SİPAHİ
Genel Müdür
AYDIN YAZILIM



Üye
A. Mithat ERTUĞ
Başkan OSSA



Üye
Murat DURAL
Başkan
ALTAY KOLLEKTİF

SaSaD DENETİM KURULU



A.Aziz MEYDAN
Başkan Yardımcısı
HUKD



Engin AYKOL
Genel Müdür
NUROL MAKİNA



Haldun AKSOY
Genel Müdür
TİMSAN

SaSaD DİSİPLİN KURULU



Turgay MALERİ
Genel Müdür
GATE ELEKTRONİK



Fatih ÜNAL
Genel Müdür
SDT



Özgür CANKARA
Genel Müdür Yardımcısı
METEKSAN

SaSaD GENEL SEKRETERLİK



Hüseyin BAYSAK
Genel Sekreter



Yılmaz KÜÇÜKSEYHAN
Genel Sekreter Yardımcısı



Tülay ERDAL
Büro Şefi



Nazire ÖZBEK
Büro Uzmanı

SASAD 25.OLAĞAN GENEL KURULU

18 Nisan 2014
Ankara Meyra Palace

Tüzüğümüz gereği Nisan ayında yapılması gereken Olağan Genel Kurul Toplantısı 18 Nisan 2014 tarihinde Milli Savunma Bakanı Sayın İsmet YILMAZ; Savunma Sanayii Müsteşarı Sayın Prof.Dr. İsmail DEMİR, 175 delege ve davetlinin katılımı ile Meyra Palace salonlarında gerçekleştirilmiştir.

Genel Kurul toplantısını takiben davetli ve delegasyonun katıldığı akşam yemeği (kokteyl büfe şeklinde) ikram edilmiştir.

Toplantıya Savunma ve Havacılık Sektörüne ilişkin konularda faaliyet gösteren basın mensupları davet edilmiştir.

Toplantı gündeminde yer alan “**Sürdürülebilirlik ve Rekabetçiliğin Geliştirilmesi Projesi**” rapor özetinin A.T.Kearney Danışmanlık Firması yetkilisi tarafından sunulmuş ve ilgi ile takip edilmiştir.

Başkan ve Başkan Yardımcılığı görevlerinin dönüşümlü olarak 1 yıl süre ile yapılmasının uygun olacağı oy birliği ile kararlaştırılmıştır.





SASAD 25.OLAĞAN GENEL KURULU





OTOMOTİV ELEKTRONİĞİ VE SAVUNMA SANAYİCİLERİ İLE İŞBİRLİĞİ

07 Mayıs 2014

The Green Park Pendik Hotel, İstanbul

TAYSAD ve Üyemiz FİGES A.Ş. tarafından düzenlenen, **Otomotiv Elektroniği ve Savunma Sanayicileri ile İşbirliği** konulu toplantıya katılmış SaSaD; Savunma ve Havacılık Sanayii ve sektörümüzdeki birikim ile otomotiv elektroniğine katkı verme yetkinliği hakkında bir sunum Genel Sekreter Hüseyin Baysak tarafından yapılmıştır. Toplantıya SSM Heyeti; otomotiv ve yan sanayicilerinin temsilcileri yanında Savunma Sanayiinde elektronik ve yazılım konularında faaliyet gösteren üyelerimizde katılmışlardır.

Toplantıda günümüz araçları maliyetinin büyük bir oranının (yaklaşık %45) elektronik ve yazılım konusunda olduğu ve tamamen ithale dayandığı gelecekte elektronik ve yazılım payının otomotivde daha da artacağı (%50'nin üzeri) ifade edilmiştir.

Savunma Sanayii sektöründe elektronik ve yazılım geliştirme teknoloji segmentinde çalışan üyelerimizin otomotiv elektroniğine çok önemli girdiler sağlanabileceği tespiti yapılmıştır. Sektör oyuncusu üyelerimizin komşu sektör olarak otomotiv elektroniği alanına özel bir ilgi duymasının önemli olacağı değerlendirilmiştir.





“TEKİRDAĞLI SANAYİCİLER SAVUNMA SANAYİ SEKTÖRÜNÜ ELE ALIYOR” KONULU KONFERANS

08 Mayıs 2014
Tekirdağ Ticaret Borsası Konferans Salonu

Tekirdağlı sanayicilerin savunma sanayi ve havacılık sektörü için neler üretebileceği, bu sektörlerden nasıl pay alabileceği düzenlenen bir toplantıyla masaya yatırıldı. Konferansta Tekirdağlı firmaların giderek büyüyen savunma sanayii sektöründe sayılarını nasıl artıracakları ele alındı.

Tekirdağ Sanayiciler Derneği (TEKSANDER), Bilim Sanayi ve Teknoloji İl Müdürlüğü, NKÜ Teknopark A.Ş. ve Savunma ve Havacılık Sanayii İmalatçılar Derneği (SaSaD) işbirliğiyle hazırlanan “Tekirdağlı Sanayiciler Savunma Sanayi Sektörünü Ele Alıyor” konulu konferans 8 Mayıs 2014 Saat 14:00’te Tekirdağ Ticaret Borsası Konferans Salonu’nda gerçekleştirildi. Toplantıya, Tekirdağ Valisi Ali Yerlikaya, Vali Yardımcısı Mahmut Yıldırım, Tekirdağ Bilim, Teknoloji ve Sanayi İl Müdürü Fahrettin Akçal, NKÜ Teknopark A.Ş. Genel Müdürü Prof. Dr. Bülent Eker, SaSaD Savunma ve Havacılık Sanayii İmalatçılar Derneği Genel Sekreteri Hüseyin Baysak, TEKSANDER Başkan Yardımcısı Erdim Noyan, TEKSANDER Yönetim Kurulu Üyesi Eşref Akın ve Genel Sekreter Soner Şaşmaz ile farklı sektörlerden yüze yakın konuk sanayici katıldı.

Savunma ve Havacılık Sanayii İmalatçılar Derneği (SaSaD) tarafından SASAD’ın kuruluş süreci, faaliyetleri, uluslararası işbirliği çalışmaları, savunma sanayii sektörünün dünü, bugünü ve gelecekteki olası durumu, sektörün ekonomik büyüklüğü grafikler ile anlatılmıştır. Savunma sanayii için üretilen ürünler hakkında bilgi verilmiş ve savunma sanayiinde tedarikçi olabilmek için neler yapılması gerektiği anlatılmıştır.



Toplantı sonrası yapılan değerlendirmede Tekirdağ Valisi bölgede 1700'ü aşkın sanayicinin faaliyet yürüttüğünü, bu sanayicilerin havacılık ve savunma sanayiine ciddi katkı verebileceklerini değerlendirdiğini ifade ederek Tekirdağ Bölgesi Sanayicileri ile SaSaD üyelerini Tekirdağ'da bir araya getirme önerisinde bulunmuştur. Cevaben konunun ancak 2015-2016 çalışma döneminde ele alınabileceği iletilmiştir.



YENİ YAPILANMA VE DAHA ETKİN/PROAKTİF SASAD YÖNÜNDEKİ ÇALIŞMALAR

- Daha Etkin ve Proaktif SaSaD için Danışma Kurulları yeniden yapılandırıldı.
- Dernek Çalışma Esasları Yönetmeliği yürürlüğe kondu.

Derneğimizin yeniden yapılandırılması kapsamında 2 Sektörel Komite; (• Havacılık ve Uzay, • Savunma ve Güvenlik), 5 Uzmanlık Komitesi (• Strateji, Ekonomik ve Yasal Uygulamalar; • Ar-Ge ve Teknoloji; • İhracat ve Tanıtım; • Tedarik Zinciri Yönetimi ve KOBİ'ler; • Standartlar ve Kalite) oluşturulmuş ve her komiteye 25 üye temsilcimiz görevlendirilmiştir.

Komitelerimize; özellikle sektörümüzü etkileyen her türlü gelişme ve düzenlemelerde sektör görüşünü oluşturma ve bu görüşün hayata geçmesi için lobi faaliyetlerinde bulunma; sektör oyuncularının çalışmalarını daha uygun ortamda sürdürmesini sağlayacak ve gelişmelerine katkı verecek öneriler oluşturma konuları, temel görev olarak tanımlanmıştır.

Bu kapsamda Genel Sekreterlik ve Komitelerin ortak çalışmaları ile;

- 5201 sayılı kanun kapsamında yayınlanan Kontrole Tabi Liste içeriğine sektör görüşü verilerek gerekli katkılar sağlanmıştır.
- 5201 ve 5202 sayılı kanunun uygulama yönetmeliklerine görüş verilerek sektör oyuncuları lehine düzenlemeler yapılması sağlanmıştır.
- Kamu İhale Kanunu'nda yerli üretici lehine %15 fiyat avantajının kullanılması, Orta ve İleri teknoloji konusu satın alımlar için zorunlu bir ifade ile yer alması sağlanmıştır.

• Orta ve Yüksek Teknoloji listesinin oluşturulma çalışmalarında SaSaD'dan görüş istenmesi konusunda Bilim, Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı'nın olumlu değerlendirmesi alınmıştır.

• Bilim, Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı'nda başlatılan bürokrasinin azaltılması çalışmalarına sektör görüşü bildirilmiştir.

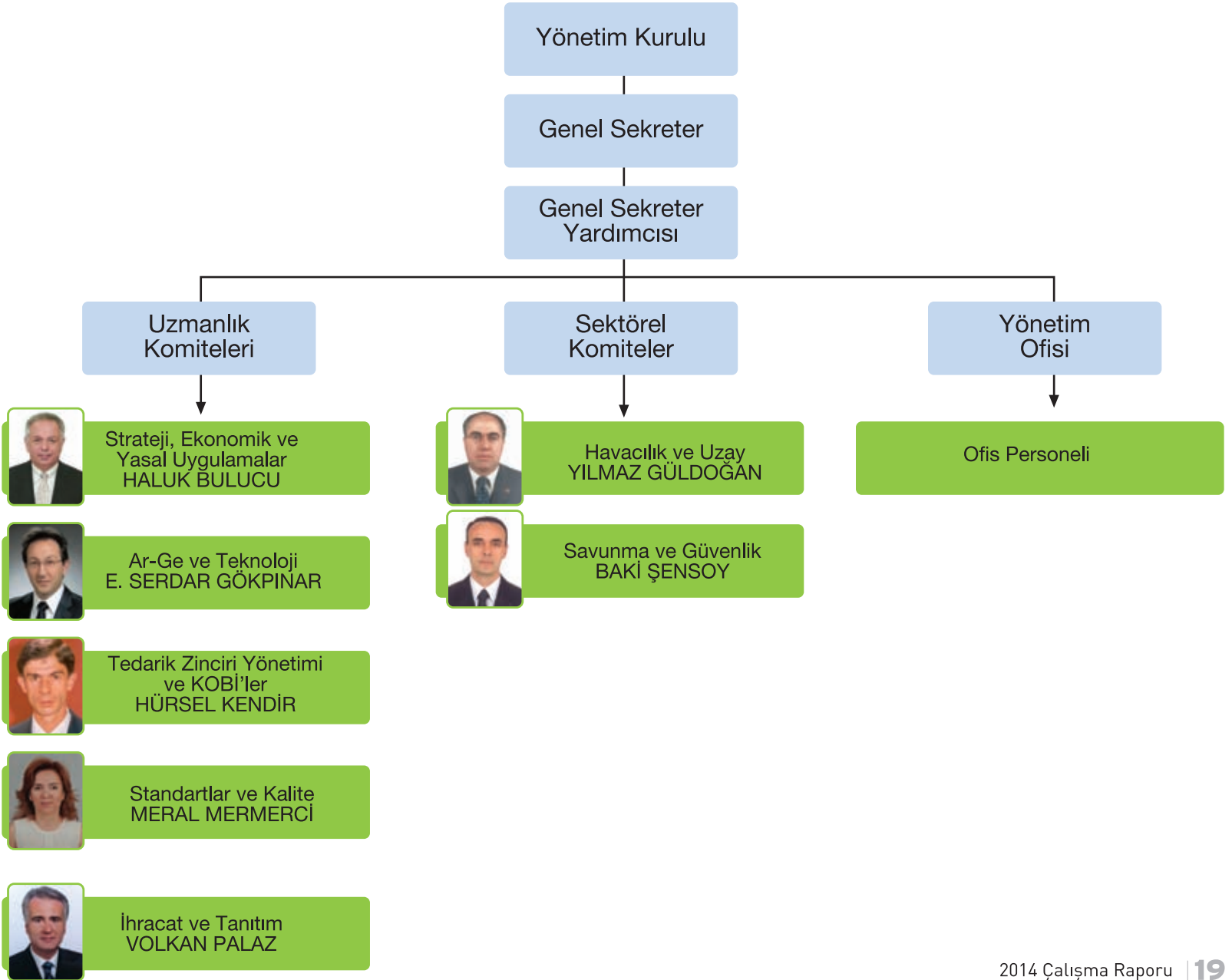
• Devletten devlete satış ve kredilendirme uygulamasının yasal alt yapısının oluşturulmasına ilişkin girişimlerde bulunulmuş ve hazırlık çalışmalarına katılım sağlanmıştır.

• KDV iadelerinin geç tahsili ve 1007 kapsamındaki araştırmacı ücretlerinde tahsil edilemeyen KDV'ler konusunda girişimler yapılmış ve takip edilmektedir.

• Farkındalık yaratma ve sektördeki gelişmeler hakkında paydaşları bilgilendirme kapsamında değişik platformlarda (TOBB; Berlin Security Conference; ASD Komisyonları; Board/Genel Kurul; Bakanlık yetkilileri ve basınla söyleşiler v.b) sunum ve söyleşiler yapılmış bu platformlarda; savunma sektöründe yaşanan daralma ve buna karşı önlemlere ilişkin öneriler ile sivil havacılıkta olumlu gelişmelerin yaratacağı iş potansiyeli ve rekabetçi olmanın önemi işlenmiştir.

• Sektör Raporu sektörel değerlendirmeye uygun bir şekilde hazırlanarak tüm paydaşlarla ve ASD ile paylaşılmıştır.

SaSaD Organizasyon



ASD ÇALIŞMALARI

**Üyesi Bulunduğumuz Avrupa Savunma Havacılık ve
Güvenlik Sanayicilere Organizasyonunda etkin olmak**

ASD bünyesinde yer alan Komisyonlara (Savunma; Sivil Havacılık; Güvenlik; Ekonomik, Yasal ve Ticari Uygulamalar; Çevre; Dış İlişkiler; Araştırma ve Geliştirme) SaSaD temsilcileri atanmış ve toplantılara katılım sağlanmıştır. Toplantı dokümanları, Uzmanlık Komiteleri ile paylaşılmıştır.

The ASD logo is displayed in a large, blue, stylized font. It is positioned above a curved horizon line that shows a view of the Earth from space, with blue oceans and white clouds. The background is a gradient of blue, suggesting a clear sky or space.

ASD NATIONAL ASSOCIATIONS

Austria	AAI ADIG	Austrian Aeronautics Industries Group Austrian Defence Industry Association
Belgium	Agoria BSDI	Aerospace Sector Belgian Security & Defence Industry
Bulgaria	BDIA	Bulgarian Defence Industry Association
Czech Republic	ALV CR	Association of Aviation Manufacturers of the Czech
Republic	AOBP	Defence and Security Industry Association of the Czech Republic
Denmark	FAD	Defence & Aerospace Industries Association in Denmark
Finland	AFDA	Association of Finnish Defence and Aerospace Industries
France	GIFAS	French Aerospace Industries Association
Germany	BDLI BDSV	German Aerospace Industries Association Federal Association of the German Security and Defence Industry
Greece	HASDIG	Hellenic Aerospace & Defence Industries Group
Ireland	FAEI	Federation of Aerospace Industries in Ireland
Italy	AIAD	Italian Industries Federation for Aerospace Defence & Security
Norway	FSI	Norwegian Defence and Security Industries Association
Poland	APAI	Association of Polish Aviation Industry
Portugal	DANOTEC	Portuguese Association of Defence related Industries & New Technologies Companies
Spain	TEDAE	Spanish Association for Defence, Security and Space Technologies
Sweden	SAI SOFF	Swedish Aerospace Industries Swedish Security and Defence Industry
Switzerland	SWISSMEM	Swiss Aerospace Sector
The Netherlands	NAG NIDV	Netherlands Aerospace Group Netherlands Defence Manufacturers Association
Turkey	SaSaD	Turkish Defence Industry Manufacturers Association
United Kingdom	AJDJS	Advancing UK Aerospace, Defence & Security Industries

CONTRIBUTION

The ASD Facts and Figures 2013 result from the contribution of the National Associations that are members of ASD, with ASD as coordinator. Process coordination and data analysis were performed by Fabrizio Braghini, Chairman of ASD Data Analysis Committee and Pierre Lionnet, ASD-Eurospace Research Director for the Space chapter.

**Editor: ASD Communication
and Information Team.**

Published October 2014

ABOUT ASD

The AeroSpace and Defence Industries Association of Europe (ASD) represents the aeronautics, space, security and defence industries in Europe. It raises awareness and promotes the values of its members to the European institutions. The essence of the Association is to provide a single platform for the development of joint positions for the industries it represents.

Located in the heart of Brussels, ASD's membership today comprises 16 major European aerospace and defence companies and 27 member associations in 20 countries: Austria, Belgium, Bulgaria, the Czech Republic, Denmark, Finland, France, Germany, Greece, Ireland, Italy, the Netherlands, Norway, Poland, Portugal, Spain, Sweden, Switzerland, Turkey and the UK.



**ASD - AeroSpace & Defence
Industries Association of Europe**

Rue Montoyer 10
1000 Brussels

Tel +32 2 775 81 10
Fax +32 2 775 81 12

www.asd-europe.org
nfo@asd-europe.org

KONYA SANAYİ ODASI VE SASAD ENDÜSTRİ GÜNÜ

9-10 Haziran 2014
Konya Dedeman Otel

09 -10 Haziran 2014 tarihlerinde planlanan ve Konya sanayicileri ile Savunma ve Havacılık Sanayii İmalatçılar Derneğine üye ana yüklenici konumundaki firma ve kuruluşların katıldığı iki günlük “Konya Endüstri Günü” icra edilmiştir. Etkinliğe başta Konya Valisi Sayın Muammer Erol olmak üzere Konya Sanayi Odası ve Ticaret Odası Başkanı Sayın Memiş Kütükçü ve bürokratları, Savunma Sanayii Müsteşar Yardımcısı Sayın Sedat GÜLDOĞAN ve Sanayileşme Daire Başkanı Sayın Bilal AKTAŞ ve heyeti, SASAD Yönetim Kurulu

Başkanı Sayın Muharrem DÖRTKAŞLI ve Genel Sekreterlik personeli ile birlikte 14 SASAD üyesi firma temsilcileri katılmıştır.

Konya Sanayi Odası’ndan katılım sağlayan 48 firma ile ikili görüşmeler yapılmış, ikinci gün ise farklı Organize Sanayi Bölgelerinde konuşlu firma gezileri yapılmıştır. Konya Sanayii, savunma ve havacılık sanayiine önemli katkı sağlayacak yetenekte firmalara sahip olup, yapılan bu etkinlikte savunma sanayiinde çözüm ortağı bakımından bir zenginlik kazanılmıştır.





SAVTEK 2014 7.SAVUNMA TEKNOLOJİLERİ KONGRESİ

25-27 Haziran 2014
ODTÜ Kültür Kongre Merkezi Ankara

7. Savunma Teknolojileri Kongresi SAVTEK 2014, Milli Savunma Bakanlığı(M.S.B) Savunma Sanayi Müsteşarlığı (SSM) ; M.S.B ARGE ve Teknoloji Daire Başkanlığı , ODTÜ-BİLTİR Merkezi ile Savunma ve Havacılık Sanayii İmalatçılar Derneği (SASAD) koordinasyonunda ODTÜ Kültür ve Kongre Merkezi'nde 25-27 Haziran 2014 tarihlerinde düzenlenmiştir. 2002 yılında birincisi olmak üzere, 2004, 2006, 2008, 2010, 2012 ve 2014 yıllarında düzenlediğimiz Savunma Teknolojileri Kongreleri geleneksel hale gelmiş, konunun paydaşları tarafından benimsenerek kurumsallaşmıştır.

Gittikçe artan ilgi sebebiyle, geçen kongrelerde olduğu gibi 2014 yılında da Kongre üç gün olarak planlanmıştır. Açılış konuşmalarının ardından, bildiriler, paralel oturumlarda sunulmuştur. Şimdiye kadar yapılan bütün SAVTEK Kongrelerinde olduğu gibi, bu seneki Kongrede de Savunma Sanayii Müsteşarımız Prof. Dr. İsmail Demir açılış konuşmasında Türk Savunma Sanayiindeki devlet politikası hakkında katılımcılara önemli bilgiler aktarmıştır.

Kongrede sunulan bildirilerin yanı sıra Kongre'nin birinci günü "Savunma Sanayiinde Sürdürülebilirlik ve Rekabetin Geliştirilmesi" konusunda bir panel düzenlenmiştir. Ayrıca, Kongre boyunca, Ana Sponsor ve Sponsorlarımız, ODTÜ Kültür ve Kongre Merkezi'nde kendilerine ayrılmış alanda kurumlarını ve ürünlerini tanıtmışlardır.

SAVTEK 2014 Kongresine, yaklaşık olarak 240 makale başvurusu yapılmış ve bunların 180 tanesi kabul edilerek sunulmuştur. Ayrıca, "Hava Savunma Sistemlerimiz: Aselsan'ın Katkıları", "İnsansız Hava Araçları I: Anka", TUSAŞ'ın "Milli Tank Projesi: Altay Tankı"OTOKAR'ın, "Ülkemizde Güdümlü Füze Teknolojisindeki Gelişmeler II: Roketsan'ın Katkıları" başlıkları altında 4 özel oturum düzenlenmiştir.

Özel oturumların yanı sıra, savunma sanayiindeki ilginç gelişmeleri ve gelecekteki teknolojileri aydınlatmayı hedefleyen 9 adet davetli konuşma, bu konunun uzmanları tarafından verilmiştir. Bu konular ve konuşmaları yapanların isimleri aşağıda sıralanmıştır: "Yön Bulma Algoritmaları (Prof. Dr. Engin Tuncer – ODTÜ, Elektrik ve Elektronik Müh. Bölümü)", "Metamalzemelerin Mikrodalga ve Terahertz Frekans Bantlarındaki Uygulamaları (Prof. Dr. Gönül Turhan Sayan Tuncer – ODTÜ, Elektrik ve Elektronik Müh. Bölümü)",

“ANKA İnsansız Hava Aracı Geliştirme Testleri (Şenol Sergen - TAİ)”, “Altay Ana Muharebe Tankı Projesinde Güncel Bilgiler (Batuhan Güner - OTOKAR)”, “Algılayıcı Ağlarda Gürbüz Lokalizasyon Algoritmaları ve Hedef Takip Uygulamaları (Dr. Pınar Oğuz Ekim – Gebze Teknik Üniversitesi Elektronik Müh. Bölümü)”, “Türk İnsansız Hava Aracı Projelerinin Gelişme Çizgisi ve Geleceğe Bakış (Prof. Dr. Ünver Kaynak – TOBB Üniversitesi Makina Müh. Bölümü)”, “Tusaş Uzay Kabiliyetleri ve Sektördeki Yeri (Sinan Şenol, Muhittin Göçer ve Onur Tarakçıoğlu - TAİ)”, “Yol Ayrımındaki Stratejik Yönetim: Beklentiler ve İhtiyaçlar (Prof. Dr. Abdülkadir Varoğlu – Başkent Üniversitesi Rektör Yardımcısı)”.

Kongre, üç gün içinde, yaklaşık olarak 1400 kişi tarafından ziyaret edilmiştir.



SAVTEK 2014

7. SAVUNMA TEKNOLOJİLERİ KONGRESİ

<http://www.savtek.metu.edu.tr>

25-27 HAZİRAN 2014

ODTÜ KÜLTÜR KONGRE MERKEZİ

ANKARA



SASAD 4.OLAĞANÜSTÜ GENEL KURUL TOPLANTISI

24 Ekim 2014
Ankara Swissotel

Kazan İlçesinde kurulacak Havacılık ve Uzay İhtisas Organize Sanayi Bölgesi (İOSB) Kuruluş Protokolü'nün SSM; ASO ve SaSaD tarafından imzalanmasına ilişkin olarak gerekli kararları almak üzere Olağanüstü toplantı çağırısı yapılmıştır 4.ncü Olağanüstü toplantı 24 Ekim 2014 tarihinde Swiss Hotel salonlarında icra edilmiş ve toplantıya 60 üye katılım sağlamıştır. Toplantıda aşağıdaki kararlar alınmıştır.



- İhtisas Organize Sanayi Bölgesi kurucu ortakları arasında yer alınması ve kuruluş protokolünde 50.000 TL tutarında taahhüt verilmesi,
- İOSB Kuruluş Protokolünde SaSaD payının %20 ve Müteşebbis Heyette temsilinin 3 üye; Yönetim Kurulunda temsilinin 1 üye ile olması,
- Müteşebbis Heyette SaSaD Temsilcisi olarak
 - o Sayın Muharrem Dörtkaşlı
 - o Sayın Faik Eken
 - o Sayın Sadık Yamaç'ın yer alması,
- Müteşebbis Heyet Yedek Üyelerinin
 - o Mithat Ertuğ
 - o Selçuk Yaşar
 - o Aziz Sipahi olarak tespit edilmesi,
- Yönetim Kurulunda SaSaD temsilcisi olarak
 - o Sayın Sadık Yamaç'ın görevlendirilmesi
- Yönetim Kurulu Yedek Üyesi olarak da
 - o Sayın Faik Eken'in belirlenmesi
- Denetim Kurulu Yedek Üyesi olarak da
 - o Sayın Faik Eken'in belirlenmesi

Bu karar doğrultusunda Kuruluş Protokolü imzalanmış gerekli onaylar alınarak İhtisas OSB Tüzel kişiliği oluşturulmuş Bölge Müdürü ataması yapılarak İhtisas OSB de yer almak isteyen yatırımcılardan talepler toplanmaya başlamıştır.





7. HAVACILIK ve AVİYONİK SİSTEMLER SEMİNERİ

25-26 Kasım 2014
ODTÜ Kültür ve Kongre Merkezi

Elektronik Vadisi, SASAD işbirliği, SSM destek ve gözetiminde organize edilen ve TAI'nin ana sponsor olduğu "7. Havacılık ve Aviyonik Sistemler Semineri" 25-26 Kasım 2014 tarihlerinde ODTÜ Kültür ve Kongre Merkezi'nde gerçekleştirildi.

Teması, Havacılık ve Aviyonik Sistemler ve Yazılımların Tanıtılması ve Eğitim Çalışmaları'nın Yapılması olan seminere, Savunma Sanayii Müsteşarı Sayın Prof.Dr.İsmail Demir, SSM Heyeti, aviyonik teknoloji segmentinde faaliyet gösteren pek çok yerli ve yabancı firma katılmıştır.

Seminerde Gerçekleştirilen Sunum Konuları:

- Integrated Vehicle Management System (IVMS), TAI
- Avionics Databus Solutions, AIM
- Update on Multicore Implementation of Commercial ARINC, WIND RIVER
- A full scale ironbird application: Footsteps of an autopilot, TAI
- 8 key aspects of ED-12C/DO-178C compliance, LDRA
- Tactical data links at avionics systems, AYESAŞ
- Intelligence, surveillance and recognition (ISR) platform, TAI
- Computation and simulation applications atmospheric conditions effect in fire control systems, TAI
- ANSYS SYSTEM solutions for the challenges and new trends in avionics systems, ESTEREL
- High speed cameras for airborne and military applications, AOS
- Reducing life cycle costs of airframe microwave assemblies, GORE
- Real time flight test monitoring, TAI
- Next generation UAV mission scenarios and avionics systems architectures, TAI
- System level test approach in ANKA Project, TAI
- Advances in lighter than air Technologies, OTONOM
- ERCİYES C-130 avionic modernization flight test campaign, TAI

Seminerde Gerçekleştirilen Çalıştay Konuları:

- Airborne software testing and code coverage, VECTOR SOFTWARE
- Millimeter wave radar applications for air platforms, METEKSAN
- Miniature military radar altimeter solutions for air platforms, METEKSAN
- Get certification ready with simulation, TEKTRONİK
- Proving installed performance of airframe of airframe microwave assemblies, GORE
- Improving cable performance in harsh environments, GORE
- Aerostat systems & areas of use, OTONOM
- Latest technology air data systems, CURTISS WRIGHT
- Modern avionics architecture: FACE, MILSOFT
- SCADE, ESTEREL
- SHAKERS, CONTROLLERS, ACCELEROMETERS, TIRA, MEGGIT,WR
- Inertial sensors for tactical and navigation grade applications, INNALABS
- Microwave components and test benches for SPACE and DEFENSE applications, COBHAM
- Out of the box, into the box, get easy connector solutions, SAMTEC
- Flight data recording and data streaming, CURTISS WRIGHT
- An introduction to autopilot systems, TAI
- Safety certifiable middleware for unmanned aircraft, RTI



2. ULUSLARARASI SİBER SAVAŞ VE GÜVENLİK KONFERANSI

27-28 KASIM 2014
Ankara Sheraton Hotel

28 Kasım 2014 tarihinde SSM (Savunma Sanayii Müsteşarlığı) himayesinde; SASAD, Defence Turkey ve TSSK-ODTÜ Teknokent Savunma Sanayi Kümelenmesi tarafından Ankara Sheraton Otel’de 450’ye yakın kişinin katılımıyla “2. Uluslararası Siber Savaş ve Güvenlik Konferansı” gerçekleştirildi.

İki gün süren konferansın ilk gününde; 4 panelde, çeşitli konularda, toplam 18 sunum gerçekleştirilirken ikinci gününde yerli ve yabancı toplam 20 firmanın katılımıyla ikili iş görüşmelerine yer verildi.





Etkinlik organizasyonu ve koordinesi için Yürütme ve Koordinasyon Kurulları oluşturulmuş ve bu kurullarda SASAD başta olmak üzere düzenleyici kurumların ve Savunma Sanayii Müsteşarlığı ile Genelkurmay Başkanlığı; Milli Savunma Bakanlığı ve TÜBİTAK ile sanayici temsilcileri görevlendirilmiştir.

2.Uluslararası Siber Savaş ve Güvenlik Konferansı kamu kurum ve kuruluşlarından yetkililer, askeri yetkililer, üniversite temsilcileri ve yerli-yabancı savunma sanayi firma temsilcilerinin katılımıyla 27-28 Kasım 2014 tarihleri arasında Ankara'da gerçekleşti. Savunma Sanayi Müsteşarlığının ev sahipliğinde Ekonomi Bakanlığı'nın destekleriyle Savunma ve Havacılık Sanayi İmalatçılar Derneği (SaSaD), ODTÜ Savunma Sanayi Kümelenmesi (TSSK) ve Defence Turkey dergisi tarafından organize edilen konferansa yerli ve yabancı toplam 450 kişiye yakın katılım sağlandı.

2.Uluslararası Siber Savaş ve Güvenlik Konferansını Kamu kurum-kuruluşlarından; Başbakanlık, Genel Kurmay Başkanlığı, Milli Savunma Bakanlığı, Ulaştırma Bakanlığı, Ekonomi Bakanlığı, Savunma Sanayii Müsteşarlığı ve Emniyet Genel Müdürlüğü'nden yaklaşık 70 askeri ve siber savunma yetkilisi takip etti. Yabancı ülke büyükelçiliklerinden askeri ataşeler ve elçilik üst düzey yetkilileri de yoğun ilgi gösterdiği konferansa; Malezya, Polonya, Tunus, Güney Kore, Endonezya,



Kuveyt, Yunanistan, Finlandiya, Almanya, Kanada, Pakistan, Amerika Birleşik Devletleri, Rusya, Fransa, Avustralya, İran ve Güney Afrika ülke büyükelçiliklerinden katılım sağlandı. Orta Doğu Teknik Üniversitesi, Bilkent Üniversitesi, Gazi Üniversitesi ve TED Üniversitesinden öğretim üyeleri ve araştırma görevlileri de konferansın katılımcıları arasındaydı.





Türkiye’den ASELSAN, HAVELSAN, STM, TÜBİTAK BİLGEM, MİLSOFT, BİZNET, CTECH, LABRİS, ORAN TEKNOLOJİ, ATOS firmaları konferansa sponsor olurken yurtdışından ise LOCKHEED MARTIN, SELEX ES, THALES, THALES RAYTHEON, CODENOMICON, HONEYWELL ve IBM firmaları etkinliğe sponsor olarak destek verdi.

Türkiye’nin Siber Güvenlik alanındaki oluşturduğu politika ve stratejilerinin ortak paydada tüm paydaşların katılımıyla tartışılması, ortak bir sinerji ve farkındalık yaratmak amacıyla organize edilen bu konferansın gelecek yıllarda da aynı düzlemde daha geniş katılımı ile daha da güçlenerek devam etmesi amaçlanmaktadır.

Ulaştırma Bakanlığı, Ekonomi Bakanlığı, Savunma Sanayii Müsteşarlığı, TÜBİTAK ve Orta Doğu Teknik Üniversitesinin destek ve işbirlikleriyle bu yıl ikincisi gerçekleştirilen Uluslararası Siber Savaş ve Güvenlik Konferansının ulusal ve uluslararası katılımlarla her yıl daha da güçlendiği gözlenmektedir.

İLERİ MALZEMELER ve SÜREÇLER FORUMU

2-3 ARALIK 2014

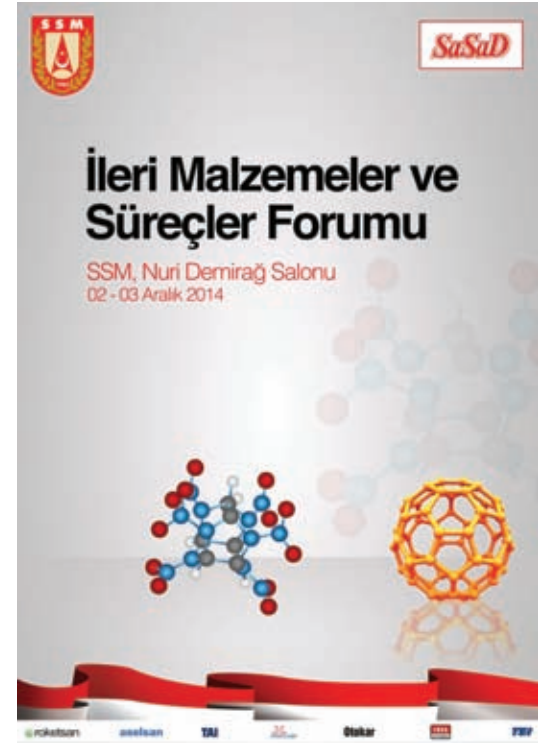
SSM Nuri Demirağ Toplantı Salonu, Ankara

Savunma ve Havacılık Sanayii imalatçılar Derneği (SASAD) ve ROKETSAN iş birliği, SASAD AR-GE ve Teknoloji Komitesi koordinesi ile hazırlanan, İleri Malzemeler ve Süreçler Forumu, 2-3 Aralık 2014 tarihlerinde SSM Nuri Demirağ Toplantı Salonu'nda gerçekleştirildi.

Yapılan sunumlar, tartışılan konular ve sanayiden, üniversiteden gelen 450'ye yakın sayıda atılımcı ile verimli bir etkinlik oldu.

İki gün süren İleri Malzemeler ve Süreçler Forumu'nda aşağıdaki konulara yönelik oturumlar gerçekleştirildi:

- Geleceğin Malzeme Teknolojileri ve Savunma Sanayii Uygulamaları
 - Yeni Nesil Enerjik Malzemeler
 - Biyomalzemeler ve Uygulamaları
 - Nanomalzemeler ve Uygulamaları
- Polimer Matrisli Kompozit ve Nanokompozitler ve Uygulamaları
 - Seramik ve Metal Matrisli Kompozitler
 - Katmanlı İmalat Teknolojileri
- Savunma Sanayii Güncel İhtiyaçları ve Geleceğe Bakış



Etkinlikte sunum yapan üniversiteler:

Anadolu Üniversitesi, Atatürk Üniversitesi, Atılım Üniversitesi, Çankaya Üniversitesi, Gazi Üniversitesi, Hacettepe Üniversitesi, İstanbul Teknik Üniversitesi, Kâtip Çelebi Üniversitesi, Koç Üniversitesi, Orta Doğu Teknik Üniversitesi, Sabancı Üniversitesi, TOBB Ekonomi ve Teknoloji Üniversitesi, Yıldırım Beyazıt Üniversitesi

Etkinlikte sunum yapan diğer kurum ve kuruluşlar ise:

MKEK, ROKETSAN, TEI, TUSAŞ, TÜBİTAK MAM



SAVUNMA HAVACILIK ve UZAY SANAYİİNDE İNSAN KAYNAĞI NİTELİĞİNİN ve YÜKSEK NİTELİKLİ İNSAN KAYNAĞI SAYISININ ARTIRILMASI ÇALIŞTAYI

16 ARALIK 2014

SSM Nuri Demirağ Toplantı Salonu, Ankara

Savunma ve Havacılık Sanayii imalatçılar Derneği (SASAD) ve ODTÜ TEKNOKENT TSSK iş birliği, SASAD AR-GE ve Teknoloji Komitesi koordinesi ile hazırlanan, “Savunma, Havacılık ve Uzay Alanında Yüksek Nitelikli İnsan Kaynağını Nasıl Arttırırız?” konulu çalıştay, 16 Aralık 2014 tarihlerinde SSM Nuri Demirağ Toplantı Salonu’nda gerçekleştirildi.

Savunma ve havacılık sanayinde yüksek teknoloji konularının genel sanayiye göre daha yoğun kullanıldığı ve sonuç olarak, İK’da daha üst kalifikasyon ve yetkinlik beklendiği de bir gerçektir. Bu nedenle sektörümüzün aradığı, yararlanabileceği insan kaynağını oluşturmada sektör oyuncularımızın işi genel sanayi oyuncularına göre çok daha zor görüyor. İK çalıştayı, bu zorluklara çözüm önerileri oluşturmak ve bir yol haritası tanımlamak için icra edilmiş ve 143 kişi katılım sağlamıştır.

Ülkemizde işsizlik oranı 9-10 % seviyesinde olmasına rağmen üyelerimiz, yetişmiş, belli bir alanda uzmanlaşmış (kalifiye ve yetkin) insan kaynağı bulmakta zorlandıklarını ifade etmektedirler.

Diğer taraftan, sanayicilerimiz, okulların öğrencilere sektörün ihtiyaç duyduğu alanlarda yeterli eğitimi veremediği ve beyin göçü nedeniyle var olan kalifiye ve yetkin insan kaynağının da dış ülkelere gittiği değerlendirmesini yapmaktadırlar.

Bu değerlendirmeye karşıt olarak;

- Firmaların; iş görenlerin istenilen kalifikasyon ve yetkinliğe ulaşmaları için yeterli firma içi eğitim yapmadıkları veya dışarıda eğitilme için imkan oluşturmadıkları,
- Kalifiye ve yetkin iş görenin piyasada hak ettiği ücretin insan kaynağı sıkıntısı çeken firmalar tarafından önerilmediği savı dile getirilmektedir.

Firma içi ve dışı uzmanlık eğitiminin etkinliği için silikon vadisinde 1990'larda IT'deki teknolojik sıçramayı yapan insan kaynağının sadece %10'nunun 'IT' ilişkili bir eğitim derecesine sahip olması örneği verilmektedir.

SaSaD Yönetim Kurulu Başkanı Muharrem Dörtkaşlı, SSM Daire Başkanı Dr. Ata Şenlikçi ve SSM Arge ve Teknoloji Yönetimi Daire Başkanlığı, Teknoloji Yönetimi Grup Müdürü Deniz Demirci açış konuşmalarını yapmışlardır.

Moderatör yönetiminde ve akademisyenlerin konu ile ilgili sunumlarının yer aldığı çalıştay süresince, katılımcılar aktif olarak yetkin kalifiye insan kaynağı edinmede karşılaştıkları zorlukları, açık bulunan iş gören disiplinlerini ve çözüm önerilerini açık yüreklilikle tartışmışlardır.



MALİ TABLOLAR

12/2014 GELİR TABLOSU

	Önceki Dönem - 31.12.2013	Cari Dönem - 31.12.2014
NET SATIŞLAR (Aidat, Etkinlik ve Faiz Gelirleri)	1.030.716,18	1.162.803,45
FAALİYET GİDERLERİ	(893.732,47)	(1.095.759,39)
FAALİYET KARI VEYA ZARARI	26.688,53	69.857,63
DÖNEM NET KARI VEYA ZARARI	136.983,71	67.044,06

12/2014 ÖZET BİLANÇOSU

AKTİF (VARLIKLAR)	Önceki Dönem - 31.12.2013	Cari Dönem - 31.12.2014
DÖNEN VARLIKLAR TOPLAMI	1.822.821,54	1.664.188,35
DURAN VARLIKLAR TOPLAMI	6.884,36	241.508,57
AKTİF (VARLIKLAR) TOPLAMI	1.829.705,90	1.905.696,92

12/2014 ÖZET BİLANÇOSU

PASİF (KAYNAKLAR)	Önceki Dönem - 31.12.2013	Cari Dönem - 31.12.2014
KISA VADELİ YABANCI KAYNAKLAR	41.260,44	50.207,40
ÖZKAYNAKLAR TOPLAMI	1.788.445,46	1.855.489,52
PASİF (KAYNAKLAR) TOPLAMI	1.829.705,90	1.905.696,92



ÜYELERİMİZ

ASİL ÜYELER

www.sasad.org.tr

AKANA MÜHENDİSLİK	ESEN SİSTEM	KALEKALIP	OSSA	TİMSAN
ALP HAVACILIK	ETA ELEKTRONİK	KAREL A.Ş.	OTOKAR	TSSK (ODTÜ TEKNOKENT)
ALTAY KOLLEKTİF	ETC TÜRKİYE	KOÇ BİLGİ ve SAVUNMA	ÖZTEK TEKSTİL	TİSAŞ
AKGÜN YAZILIM	FİGES	KOLUMAN MOTORLU	ÖZTİRYAKİLER	TRANSVARO
ANADOLU DENİZ (A.D.İ.K)	FNSS	KOLUMAN OTOMOTİV	PAGETEL SİSTEM	TURAÇ
ANADOLU METALURJİ	FOTONİKS	KOSGEB	PEGASUS	TÜBİTAK-BİLGEM
ARES TERSANECİLİK	GATE ELEKTRONİK	MAKEL ENERJİ VE SAVUNMA	Pİ MAKİNA	TÜBİTAK-MAM
ASELSAN	GİRSAN	MED MARINE	RMK MARINE	TÜBİTAK-SAGE
A-TEL	GLOBAL TEKNİK	MERCEDES-BENZ TÜRK	ROKETSAN	TÜRK LOYDU
AVS SARACIYE	GÜVENLİ YAŞAM	MES MAKİNA	SAMSUN YURTSAN	VESTEL SAVUNMA
AYESAŞ	HAVELSAN	METESAN SAVUNMA SAN A.Ş.	SARSILMAZ	YALTES
BARIŞ ELEKTRİK	HAVELSAN TEKN.RADAR	MİLSOFT	SAVRONİK	YEPSAN SAVUNMA
BİTES SAVUNMA	HEMA ENDÜSTRİ	MKEK	SDT	YOLBAK
BURSA TİC. ve SAN. ODASI	HEXAGON STUDIO	MTU Türkiye	SELAH MAKİNA A.Ş.	YONCA-ONUK
C2TECH	HST OTOMOTİV	NETAŞ	SELEX ES	ZİRVE
COŞKUNÖZ	HUKD / HAVACILIK VE UZAY KÜM.DER.	NUROL MAKİNA	SİMSOFT BİLGİSAYAR	
DEARSAN GEMİ	İSTANBUL TERSANESİ	NUROL TEKNOLOJİ	STM	
DESAN	İŞBİR ELEKTRİK	ODAK KOMPOZİT	TAI - TUSAŞ	
ESDAŞ	KALE HAVACILIK	ONUR A.Ş.	TEİ	

ÖZEL ÜYELER

sasad@sasad.org.tr

ADA CAM	DENAR LTD.	İZMİR KLİMA	REPON MAKİNA
AKBAŞLAR TEKSTİL	DOĞUŞ KİMYA	KAYALAR ÇELİK	SERPA HASSAS DÖKÜM
ALTEK DÖKÜM	EKİN TEKNOLOJİ	KRL	SÜREÇ SAVUNMA
ALTEK METAL	ERMAKSAN	KÜÇÜKPazarlı	ŞENER OTOMOTİV
ALTOY	ESAC / ESKİŞEHİR HAVACILIK KÜMESİ DERNEĞİ	MAK SAVUNMA	TEKNO KAUCUK
ANOVA	FOSTER AYAKKABI	MEGE TEKNİK	TEKNODROM ROBOTİK
ASELSAN HASSAS OPTİK	GAGE OTOMOTİV	MENSAN	TİBET MAKİNA
AVL TÜRKİYE	GÜRSAN ELEKTRONİK	MİLPER	TTAF SAVUNMA
AYYAZILIM	İCTERRA	NGS ELEKTRİK	ÜNİMETAL A.Ş.
BİLGİ SİSTEMLERİ	INFOTRON A.Ş.	NORM TECHNOLOGIES	VİNÇSAN
BİZNET BİLİŞİM	İLERİ GROUP LTD.ŞTİ.	OERLIKON	VURAL PLASTİK
DELTA ELEKTRONİK	İPA ELEKTRİK BİLİŞİM	ORAN TEKNOLOJİ	YAKUPOĞLU

MAYIS 2015 - NİSAN 2016 DÖNEMİ SASAD GENEL SEKRETERLİĞİ BÜTÇESİ

GELİR TL

SASAD GELİRLERİ	2014 BÜTÇE	2015 BÜTÇE
ÜYE AİDATLARI GELİRLERİ	842,500	966,500
BAĞIŞLAR	30,000	30,000
FAİZ GELİRLERİ	130,000	160,000
KONFERANS/KONGRE/FORUM ETKİNLİK GELİRLERİ	362,575	190,000
TOPLAM	1,365,075	1,346,500

GİDER TL

SASAD GİDERLERİ	2014 BÜTÇE	2015 BÜTÇE
PERSONEL GİDERLERİ	468,500	517,500
OFİS GİDERLERİ	74,000	81,950
FAALİYET GİDERLERİ	414,500	556,500
İŞLETME GİDERLERİ	352,450	137,505
DIŞARIDAN SAĞLANAN HİZMETLER	31,200	34,660
TOPLAM	1,340,650	1,328,115

Stratejik Plan	TANIM		
STRATEJİK AMAÇ (2)	Sektörün Veri Tabanını Oluşturan ve Sektöre Bilgi Platformu Olarak Hizmet Veren Bir Kuruluş Olmak		
Stratejik Hedef 2.2	Sektör Oyuncularının ,işlerini kolaylaştıracak bilgi bankasını oluşturmak ,sektör ilişkili konularda uzman raporları hazırlamak-hazırlatmak/yayınlamak ve bilgi başvuru merkezi haline gelmek		
Eylem	Eylem Tanımı	SaSad İlgisi	Harici İlgili
2.2.1	Düzenlenen etkinliklerde yer alan tebliğler ile sonuç raporlarını paylaşımına açmak.	Genel Sekreterlik	
2.2.2	Sektörle ilgili uygulamaya giren mevzuat düzenlemelerini paylaşımına açmak.	Genel Sekreterlik	
2.2.3	Sektörle ilgili önemli gelişme ve haberleri web sayfasında paylaşımına açmak.	Genel Sekreterlik	
2.2.4	Uzmanlık Komitelerinin Sektör Konularını görüşmek üzere düzenli toplanmasını sağlamak.	Genel Sekreterlik	

Stratejik Plan	TANIM		
STRATEJİK AMAÇ (2)	Sektörün Veri Tabanını Oluşturan ve Sektöre Bilgi Platformu Olarak Hizmet Veren Bir Kuruluş Olmak		
Stratejik Hedef 2.1	Sektör verilerini toplayan, analiz eden , raporlayan ve ulusal/ uluslararası ilgili kurum ve kuruluşların bu konudaki hizmetlerini karşılayan bir merkez olmak		
Eylem	Eylem Tanımı	SaSad İlgisi	Harici İlgili
2.1.1	Sektör Yıllık Performans Raporunu hazırlayarak tüm paydaşlarla paylaşmak.	Genel Sekreterlik Üyeler	Tüp Paydaşlar
2.1.2	Dernek Çalışma Raporu ve Çalışma Planını hazırlamak ve Üyelerle paylaşmak.	Genel Sekreterlik Üyeler	SSM; MSB Müsteşarlığı; BST Bakanlığı; Ekonomi Bakanlığı
2.1.3	Sektörle ilgili yayınlanan raporları takip etmek ve irdelerek gerekli olanları ilgili üyelerle paylaşmak.	Genel Sekreterlik Üyeler	Frost&Sullivan; SIPRI; Deloitte; PWC; ASD; ADS vb.
2.1.4	2016- 2020 Dernek Stratejik Planını hazırlayarak yayınlamak.	Genel Sekreterlik	SSM; MSB Müsteşarlığı
2.1.5	ASD Organlarının yaptığı toplantı tutanakları hazırlanan Sektörel Görüş Raporları (Position Paper) ve diğer rapor ve gelişmeler üyelerimiz ile paylaşılacaktır.	Genel Sekreterlik ASD Komisyonlarındaki temsilcilerimiz	

Stratejik Plan	TANIM		
STRATEJİK AMAÇ (1)	Sektörün Gelişmesine , güçlenmesine ve rekabet yeteneğine katkıda bulunmak		
Stratejik Hedef 1.3	Sektörün Uluslararası Rekabet Gücünün Güçlenmesine Katkıda Bulunmak		
Eylem	Eylem Tanımı	SaSad İlgisi	Harici İlgili
1.3.1	Sürdürülebilirlik ve Rekabetçiliğin Geliştirilmesi konusunda SSM ye detaylı sunum ve lobi çalışması.	Genel Sekreterlik SaSad Komiteleri	SSM; A.T.Kearney;
1.3.2	Devletten Devlete Satış ve Kredilendirme Konusunda yasal düzenleme için destek ve lobi faaliyetleri yürütmek.	Genel Sekreterlik	SSM, MSB Müsteşarlığı + SSİB + TOBB
1.3.3	ASD Organlarında etkin temsil sağlamak, sektörümüz çıkarlarını EU’lığı platformlarında savunmak ve EU’lığındeki sektörel gelişmeler konusunda üyelerimizi bilgilendirmek.	Genel Sekreterlik ; ASD Komisyonlarındaki Temsilcilerimiz	ASD General Assy ASD Board ve ASD Komisyonları
1.3.4	ASD Üyelik aidatı ödenecek ve aidatın bir kısmının SSİB Tanıtım Fonundan karşılanması sağlanacak.	Genel Sekreterlik	SSİB ; ASD
1.3.5	Ekonomi Bakanlığı; BST; SSM; SSİB ilgilileri ile sektör sorunlarının tartışılacağı sosyal etkinlikler düzenlenecektir.	Yönetim Kurulu ; Genel Sekreterlik	Ekonomi Bakanlığı, BST Bakanlığı, TBMM Savunma Konseyi SSM; SSİB; TOBB
1.3.6	Üyelerimizin NSPA’yı ziyareti ve tanıtım programı.	Genel Sekreterlik	SSM Brüksel Ofisi + NSPA

Stratejik Plan	TANIM		
STRATEJİK AMAÇ (1)	Sektörün Gelişmesine , güçlenmesine ve rekabet yeteneğine katkıda bulunmak		
Stratejik Hedef 1.2	Sektörü Geliştirici , Güçlendirici Faaliyetlerde Bulunmak		
Eylem	Eylem Tanımı	SaSad İlgisi	Harici İlgili
1.2.1	Fransa -Türkiye Savunma ve Havacılık Sanayicileri Buluşması (Fransa’da).	Genel Sekreterlik	SSM, DGA, GİFAS SSİB Tanıtım Gurubu
1.2.2	Sektörün Gelişimini Etkileyen Teknolojiler ve edinim için Öneriler Çalıştayı.	Genel Sekreterlik Ar-Ge Teknoloji Komitesi	SSM; BSTB; TÜBİTAK SİNERJİ TÜRK
1.2.3	USMOS Uluslararası Simülasyon ve Modelleme Konferansı.	Genel Sekreterlik	ODTÜ MODSİMMER + MSB/SSM + Gen.Kur.Bşk.İlğı + Üye Temsilcileri
1.2.4	Uluslararası Siber Savaş ve Güvenlik Konferansı.	Genel Sekreterlik	Gen.Kur.Bşk.İlğı; SSM; MSB; TÜBİTAK, Defence Turkey; TSSK
1.2.5	Ulusal Teknoloji Forumu Düzenlenmesi.	Ar-Ge Tek Komitesi + Genel Sekreterlik	SSM + Üye/Üyeler Üniversiteler + TÜBİTAK
1.2.6	Konya Sanayicileri ile Üyelerimizin Ankara’da Buluşma Günleri.	Genel Sekreterlik	SSM; Konya Sanayi Odası
1.2.7	Sektörü etkileyen yasal, ekonomik ve ticari mevzuat uygulamaları konusunda sektör görüş raporları hazırlamak ve hayata geçmesi için lobi faaliyeti yürütmek.	Genel Sekreterlik İlgili Üyeler	

Stratejik Plan	TANIM		
STRATEJİK AMAÇ (1)	Sektörün Gelişmesine, güçlenmesine ve rekabet yeteneğine katkıda bulunmak		
Stratejik Hedef 1.1	Ulusal ve Uluslararası platformlarda sektörün tek temas noktası ve sesi olmak		
Eylem	Eylem Tanımı	SaSad İlgisi	Dernek Dışı İlgili
1.1.7	IDEF 2015 Fuarı'na katılarak ulusal ve uluslararası sektör oyuncularına dernek ve sektör tanıtımı.	Genel Sekreterlik	
1.1.8	Sektör ilgilisi Bakanlıklar ziyaret edilerek Sektör ve Dernek tanıtımı yapılacak ve kuruluşlarınca yapılacak mevzuat düzenlemelerinde Havacılık Uzay Savunma ve Güvenlik Sektörü görüşü için SaSaD'ın adreslemesi talep edilecek	Genel Sekreterlik	
1.1.9	27'nci Genel Kurul'un icrası.	Genel Sekreterlik	
1.1.10	25'nci Kuruluş Yıldönümü Yemeği Düzenlenmesi.	Genel Sekreterlik	Üyeler

DÖNEM FAALİYETLERİ - PROJELER

Stratejik Plan	TANIM		
STRATEJİK AMAÇ (1)	Sektörün Gelişmesine, güçlenmesine ve rekabet yeteneğine katkıda bulunmak		
Stratejik Hedef 1.1	Ulusal ve Uluslararası platformlarda sektörün tek temas noktası ve sesi olmak		
Eylem	Eylem Tanımı	SaSad İlgisi	Dernek Dışı İlgili
1.1.1	Ulusal ve uluslararası sektör oyuncularından iletilen ihale toplantı ziyaret fuar sergi duyurularını üyelerimizle paylaşmak ve bilgilendirmek.	Genel Sekreterlik	
1.1.2	İlgili tüm platformlarda etkin dernek tanıtım çalışması yapmak.	Genel Sekreterlik	
1.1.3	Yazılı ve görsel basın ile söyleşiler yaparak ve ulusal ve uluslararası sektörle ilgili toplantılara konuşmacı, panelist olarak katılmak, sergi vb. etkinliklerde yer almak suretiyle sektör ve dernek çalışmaları ve gelişmeler hakkında bilgilendirme yapmak.	Genel Sekreterlik	
1.1.4	Yerel Savunma Havacılık Magazinlerinde tanıtıcı reklamların yayınlanmasını sağlamak.	Genel Sekreterlik	
1.1.5	Sektör ve Sektör Oyuncularının tanıtıldığı İngilizce bir katalog (Turkish Aerospace and Defence Industry Directory) hazırlayıp tüm ilgililere dağıtmak .	Genel Sekreterlik + Defence Turkey	
1.1.6	Lobi faaliyetleri planını uygulamak .	Genel Sekreterlik	İlgili Devlet Kurumları

ÇALIŞMA PLANI

Giriş :

2015 Mayıs/2016 Nisan Dönemi Çalışma planı derneğimiz Stratejik Planında yer alan Amaçlar ve Stratejik Hedeflerle uyumlu ve matris yapıda oluşturulmuştur. Stratejik Amaç, bu amaca erişim için tanımlanmış stratejik hedef ve hedefe giden yolda ilgili dönemde planlanan faaliyet ve sorumlusu/destek sağlayacak parti bir matris yapı içerisinde yer almıştır.

Dönem içerisinde yürütülecek çalışmalardan önemli olanlar aşağıda verilmiştir.

1. Sektörde kazanılmış yetkinliklerin sürdürülebilmesi ve hedef pazarlarda rekabetçiliğin geliştirilmesi için önceki dönemde A.T.Kearney Danışmanlık firmasına hazırlanmış olan raporda yapılan tespitler-öneriler ve yol haritasının yeniden irdelenerek hazırlanacak bir sunumunun, SSM Müsteşarı ve ekibine takiben MSB Bakanına sunulması,
2. Türk Savunma ve Havacılık Sanayicilerinin katılacağı ve NATO'dan iş alma potansiyelini artırma amaçlı NSPA'ya ziyaret (katılımcılar seyahat masraflarını kendileri karşılayacaklardır),
3. Fransa'da SaSaD/GİFAS organizasyonunda Türk Fransız Savunma ve Havacılık Sanayicileri Buluşması etkinliği (seyahat ve konaklama masrafları katılımcılar tarafından karşılanacaktır),
4. SİBER Savaş ve Güvenlik; Simülasyon ve Modelleme konularında ulusal/uluslararası konferans-kongre ile Teknoloji Forumu düzenlenmesi,
5. Konya sanayicileri ile SaSaD üyesi sanayicileri Ankara'da buluşturma,

6. İDEF 2015 Uluslararası Savunma ve Havacılık Fuarına stant açarak katılmak, fuarın 1nci veya 2nci günü, fuar alanının uygun bir bölümünde protokol, delegasyon, fuara katılan yabancı firma temsilcileri ve dernek üyelerimizin katılacağı bir resepsiyon düzenlenmesi

Yukarıda tanımlanan etkinliklerin yanında dernek günlük ve alışılmış çalışmaları sürdürülecektir. Derneğin mevcut personel kadrosuna (4 kişi) herhangi bir ek istihdam düşünülmemiş olup dışarıdan Mali ve Hukuk Danışmanlığı hizmetlerinin alınacağı ön görülmüştür.

Üye yıllık aidatlarının Asil Üyeler için 6.000 TL; Özel Üyeler için 3.500 TL

Giriş aidatının sadece asil üyeler için 5.000 TL olacağı ön görüşü ile gelir bütçesi oluşturulmuştur.

Gider bütçesinde Ofis Giderleri, İşletme Giderleri ve Dışarıdan Sağlanan Hizmetler hesaplanırken önceki dönem öngörülleri %10 artırılmıştır.

Faaliyet giderleri esas olarak yukarıda yer alan etkinlikler ile ASD aidatı ve Yönetim Kurulu /Genel Kurul toplantılarına katılım harcamaları esas alınarak oluşturulmuştur.

Bu varsayımlar ile hazırlanan bütçe, Çalışma Planı'nda yer almakta olup Genel Kurul onayı arz edilmesi Yönetim Kurulunca kararlaştırılmıştır.

Sonuç olarak Bütçe Gelirleri Toplamı	1.346.500 TL
Bütçe Giderleri Toplamı	1.328.115 TL
Gelir-Gider Farkı	18.385 TL dir.

SaSaD

25^{yıl}

SAVUNMA ve HAVACILIK SANAYİİ İMALATÇILAR DERNEĞİ
DEFENSE AND AEROSPACE INDUSTRY MANUFACTURERS ASSOCIATION

www.sasad.org.tr

Tel : 0312 426 22 55 • Faks : 0312 426 22 56 • E-posta: sasad@sasad.org.tr

İÇİNDEKİLER

02 SASAD ÇALIŞMA PLANI

03 - 04 DÖNEM FAALİYETLERİ
05 - 06 PROJELER

07 - 08

09 MAYIS 2015 - NİSAN 2016 DÖNEMİ
SASAD GENEL SEKRETERLİĞİ
BÜTÇESİ





SAVUNMA ve HAVACILIK SANAYİİ İMALATÇILAR DERNEĞİ
DEFENSE AND AEROSPACE INDUSTRY MANUFACTURERS ASSOCIATION

ÇALIŞMA PLANI 2015-2016

www.sasad.org.tr