

SaSaD

ALMANAK | 2015-2016



*...teknîğin ve sanatların her türlü ilerlemelerine
uygun olarak yapılan silâhlar ve savaş gereç ve
araçları, memleketin ekonomisiyle ilgilidir. Ordunun
saydığımız gereksinimlerini, memleket içinde
hazırlamak esas olmalıdır...*

K. Atatürk



Kısa ismi SaSaD olan, Savunma Sanayii İmalatçılar Derneği, Milli Savunma Bakanlığı'nın öneri ve desteği ile 1990 yılında Ankara'da kuruldu. 2012 yılı başında sivil havacılık ve uzay alanındaki üreticiler de derneğin çalışma alanına alındı ve derneğin adı **SAVUNMA VE HAVACILIK SANAYİİ İMALATÇILAR DERNEĞİ** olarak değiştirildi.

Görevimiz

Türk Savunma ve Havacılık Sanayiinin gelişimine, güçlenmesine ve rekabet yeteneğine katkıda bulunmaktadır.

Ülkümüz

Türk Savunma ve Havacılık Sanayi'nin yurt içinde ve uluslararası platformlarda sesi olmak, sektör oyuncularının iş yapma ortamına kolaylıklar sunulmasına aracılık etmek ve böylece,

- İhtiyaç ve tedarik makamları ile eşgüdüm içinde
- Üyelerinin işbirliğini sağlayarak
- Ülkemizin savunma ve güvenlik ihtiyaçlarını tam olarak karşılayabilen
- Uluslararası alanda rekabet edebilen bir sektör haline gelmesine katkıda bulunmaktadır.



8
**YÖNETİM KURULU
BAŞKANI'NIN
SUNUŞU**



12
**SaSaD
ORGANİZASYON**



16
**FİKRİ VE SİNAİ
HAKLAR ÇALIŞTAYI**



18
**TÜRKİYE İTALYA
ENDÜSTRİ GÜNÜ**



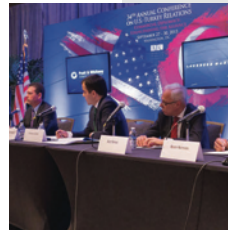
20
**19. Bilgisayar Destekli
Mühendislik ve Sistem
Modelleme Konferansı**
**“HAVACILIKTA
ARGE VE MİLLİ
UÇAK PROJESİ”**



22
**SASAD 26.OLAĞAN
GENEL KURULU
ve SANAYİ ÖDÜL
TÖRENİ**



24
IDEF 2015 FUARI



26
**34. ABD-TÜRKİYE
Konseyi (ATC)
Konferansı**

İÇİNDEKİLER



28

**TURKEY DEFENCE
WEEK 2015**



30

ASD ÇALIŞMALARI



32

**2. ULUSLARARASI
SAVUNMA SANAYİİ
YENİ YATIRIMLAR
VE İNOVASYON
KONFERANSI**



34

**SAVUNMA SANAYİİ
MÜSTEŞARI
İLE KAHVALTI-
TOPLANTI**



36

**USMOS 2015
KONFERANSI**



38

**TÜRK SAVUNMA
SANAYİNİN
DİNAMİKLERİ:
Ankara'da Üretim
Organizasyonu,
Kümelenme ve
Yönetişim**

40

BASIN ile SÖYLEŞİLER

40

**YASAL MEVZUATA İLİŞKİN
ÇALIŞMALAR**

41

KOMİTE ÇALIŞMA RAPORLARI

50

MALİ TABLOLAR

51

**2016-2017 YILI ÇALIŞMA
PLANIMIZ**

56

ÜYELER



YÖNETİM KURULU BAŞKANI'NIN SUNUŞU

Değerli Üyelerimiz,

1990 yılında, sektörümüzün önde gelen 12 sanayi kuruluşu tarafından ve Milli Savunma Bakanlığımızın destekleri ile kurulan derneğimiz, çeyrek asırlık bir geçmişli gururla tamamlamış bulunuyor.

Savunma sektörünü temsil etmek, sektör oyuncularının gelişimine ve uluslararası pazarlarda rekabetçiliğine destek vermek amacı ile kurulan SASAD, geçen sürede önemli mesafeler aldı.

Ancak burada tarihe çok girmeden, 2015 yılı faaliyetlerimize değinmek istiyorum:

Savunma Sanayii Müsteşarımız ve ekibi ile bir araya gelerek sektörümüzün önünü açacak konular üzerine yaptığımız görüşmenin orta ve uzun dönemde önemli katkılarını göreceğimize inanıyorum. Görüşmelerde gündeme gelen konularda, firmalarımızın katkılarıyla detaylı raporlar hazırladık. Değerlendirme ve önerilerimizi Müsteşarlığımızın incelemelerine arz ettik. Bu raporlar 5 başlık altında oluşturuldu:

- TSK Lojistik Sisteminin Desteklenmesi ve Geliştirilmesi
- Altyüklenici Geliştirilmesi
- SSM Standart Sözleşme Maddelerine Yönelik Öneriler
- Geleceğe Yönelik Ürün ve Teknoloji Projeksiyonu
- İnsan Kaynakları Çalıştayı Sonuçları

SSM'nin stratejik planlama çalışmalarına da girdi teşkil edebileceğine inandığımız bu raporlar ile ilgili olarak, takip eden dönemde Müsteşarlık yetkilileri ile bir araya gelme arzusundayız.

Savunma ve Havacılık alanında çok sayıda ulusal ve uluslararası etkinliğe katılım sağlayarak sektörümüzün yeteneklerini, ürün gamını ve ulaştığı seviyeyi tanıtmaya fırsatı bulduk.

Diğer taraftan, yurtiçinde ve dışında işbirliklerini teşvik etmek amacıyla da etkinlikler düzenledik. Türk ve İtalyan Savunma ve Havacılık Sanayii temsilcilerinin katılımı ile Türkiye-İtalya Endüstri Günleri bunun güzel bir örneği oldu.

IDEF 2015 fuarında stant açarak katılım sağladık. Çok sayıda yerli ve yabancı delegasyon, sanayiciye sektörümüz ve yetkinliklerimiz hakkında bilgilendirme yaptık.

Bunlara ilaveten, sektörümüzün bilimsel alt yapısına katkıda bulunmak üzere;

- USMOS- Ulusal Savunma Uygulamaları Modelleme ve Simülasyon Konferansı
- Fikri ve Sınai Haklar Çalıştayı gibi ulusal ve uluslararası düzeyde konferanslar da düzenledik.

NATO raporlarında yer alan veriler esas alındığında, ülkemizin savunma harcamaları (2010-2015 yılları) son altı yıldır 14 milyar \$ seviyelerinde sabitlenmiştir. Buna karşın, aynı dönemde GSMH'dan ayrılan pay %1,93'ten %1,69 seviyesine gerilemiştir. Savunma harcamalarımız içerisinde platform, silah, mühimmat vb. payı %25'ler düzeyinde seyretmektedir.

Diğer taraftan, dış politikalarımız açısından önem taşıyan bir takım ülkelerin savunma harcamalarının GSYH'ya oranı %3-5 civarında seyrederken (Rusya %4,5 - ABD %3,8 - Yunanistan %2,2), ülkemizin bekası açısından savunmaya tahsis edilen kaynakların da artırılmasını değerlendirmesini yararlı görmekteyiz.

Ülkemizin yer aldığı coğrafya, komşu ülkelerdeki gelişmeler ve yurt içerisindeki terörist faaliyetler dikkate alındığında bu alana yönelik harcama trendinin dikkatle ele alınması gereken bir konu olduğunu düşünmekteyiz.

Maliye Bakanlığının fonksiyonel harcama verilerine göre, 2007 yılından itibaren bütçede "kamu düzeni ve güvenlik hizmetleri" kalemi "savunma hizmetleri" kaleminin önüne geçti ve makas her geçen yıl biraz daha açılıyor. Mevcut şartlar altında bu durum hiç sürpriz değil. Dolayısı ile bu dönemde, iç güvenlik ihtiyaçlarına yönelik ürün ve hizmet sağlayan firmalarımızın üzerine, her zamankinden daha fazla sorumluluk düşmektedir.

Bu değerlendirmelerden hareketle Dernek Yönetim Kurulu olarak, Meclis Milli Savunma Komisyonunda çok olumlu geri beslemeler aldığımız detaylı bir sunum gerçekleştirdik.

Mevcut kaynaklar çerçevesinde, savunma iç pazarımızın ancak 2,5-3 milyar dolar seviyelerinde kaldığı; bu kaynaklar ile halen (2015 yılı itibarı ile) 1,656 milyar dolar seviyelerinde olan savunma ihracatımızın 2023 hedefi olan 25 milyar dolar düzeyine çıkmasını beklemenin gerçekçi olmayacağını vurguladık. Yer aldığımız coğrafya, güncel tehditlerimiz ve ülke hedeflerimiz doğrultusunda kaynaklarımızı artırma ihtiyacına vurgu yaptık.

Türk Savunma Sanayii, Silahlı Kuvvetlerimizin gücü ve caydırıcılığının artması için hizmet vermektedir. 2000'li yılların başından itibaren SSM'nin uygulamaya başladığı yerli ana yüklenici sorumluluğunda özgün ürünler geliştirme stratejisi sayesinde, bu misyonda önemli mesafeler alındı. Bu misyonun doğruluğuna inanıyorsak, bugüne kadar yaptığımız yatırımların devamını getirecek kaynak ve proje havuzunu da sürekli kılmalıyız.

Delayısı ile hem kamu kurumları, hem de sanayi kanadında; ülkemizin her türlü hasmane tavra karşı korunması ve uluslararası politikalarımızı destekleyici önlemlerin alınabilmesi açısından, stratejik aksiyonların gözden geçirilmesine ihtiyaç olduğu gerçeğini sayın Genel Kurulun dikkatlerine sunuyoruz.

Öte yandan, Savunma Sanayii Müsteşarlığımızın 2017-2021 dönemi stratejik planlama çalışmalarını sürdürdüğünü biliyoruz. SASAD olarak bu çalışmalara destek olma ve ihtiyaç duyulabilecek girdileri sağlama teklifimiz Müsteşarlık tarafından kabul görmüştür. Bu vesile ile başta sayın Müsteşarımız olmak üzere tüm SSM çalışanlarına bizlere bu fırsatı sundukları için teşekkürü borç biliriz.

Avrupa Savunma ve Havacılık Sanayii Derneği (ASD) üyeliğimiz devam etmektedir. Malumunuz, 2015 yıl ortasına kadar ASD'nin yönetim kurulunda da görev aldık. Ardından rotasyon uygulaması gereği Orta Avrupa temsilciliği Çek Cumhuriyetine devredildi. ASD üyeliğinden temel beklentimiz Avrupa savunma ve havacılık sanayiindeki gelişmeleri takip edebilmektir. Bu anlamda Genel Sekreterliğimiz elde ettiği bilgileri, uzmanlık komitelerimiz ile sürekli olarak paylaşmaktadır.

Çalışma dönemimizde SASAD'a 5 asil ve 11 özel olmak üzere 16 yeni üye kaydı yapılmış ve toplam üye sayımız 178'e ulaşmıştır.

Aktif toplamımız bir önceki yıla göre %6.88 artarak 2.037.113.TL seviyesine ulaşmıştır. Dönem fazlamız 136.251.TL olmuştur.

Geçtiğimiz yıl Genel Kurul, Derneğimize ait olacak bir ofis alımı için Yönetim Kurulumuzu yetkilendirmişti. Yaptığımız araştırmalar neticesinde, satın alma maliyetlerinin kaynaklarımıza oranla yüksek bulunması nedeni ile aynı binada daha geniş, kiralık bir daireye taşınılmıştır.

Önümüzdeki dönemde ise;

- MSB 1. Savunma Teknolojileri Günü, Savunma Sanayi Ar-Ge ve Teknoloji Yönetimi Paneli,
- SAVTEK Konferansı,
- Asimetrik Tehdit ve Türk Savunma Sanayii Çözümlerinde Hassas Güdüm ve Mühimmat Teknolojileri Çalıştayı,
- Bütünleşik Lojistik Destek ve Uygulamaları Çalıştayı

etkinliklerini koordine etmeyi ve gerçekleştirmeyi öngörüyoruz.

Savunma Sanayii Müsteşarlığına sunduğumuz raporlarının uygulamaya geçirilmesine yönelik koordinasyon faaliyetlerine büyük önem veriyoruz.

Sektörümüze ilişkin yasal ve mevzuat düzenlemelerinin gerçekleştirilmesi için gerekli koordinasyon faaliyetleri ve altyapı çalışmalarını dikkatle takip etmeye devam edeceğiz.

İhracatın desteklenmesine yönelik olarak devlet tarafından önemli teşvikler sağlanmaktadır. Bu teşvik yöntemlerinin, savunma sektörünün doğasına uygun olarak gözden geçirilmesi için ilgili kamu kurumları ile koordinasyon süreci 2015 itibarı ile zaten başlatıldı. Bu sürecin ihtiyaçları karşılayabilecek şekilde çıktılar üretmesi için gerekli çaba Derneğimiz tarafından sergilenecektir.

SaSaD savunma sanayimizde yer alan ana yüklenicilerin olduğu kadar, alt yüklenicilerin ve tedarikçilerin de temsil edildiği bir platformdur.

Derneğimizin faaliyette bulunduğu 25 yıl içerisinde savunma sanayiimizde değişik alanlarda ana yükleniciler doğdu, gelişti ve bugünlere gelindi.

Hemen bir alt seviyede ise, uzmanlaşmış ve mühendislik kabiliyetini haiz alt yüklenicilerin artmasına ihtiyaç olduğunu sürekli ifade ediyoruz. Önümüzdeki dönemde, sektörümüzün derinleşmesini sağlayacak tedarikçilerin ve yerli alt sistemlerin geliştirilmesi hususu, SASAD olarak öncelikli hedeflerimizden olacaktır.

Sonuç olarak, SASAD Genel Sekreterliğine ve Yönetim Kurulunda bir yıl süreyle birlikte görev yaptığımız arkadaşlarıma, katkı ve gayretleri için sizlerin huzurunda teşekkürlerimi sunarım. Ayrıca Yönetim Kurulu adına Genel Kurulumuza, bizlere verdiğiniz yetki ve destek için sonsuz teşekkürlerimizi ifade etmek isterim.

Ve tabi ki, kendi sanayimize ve kendi insanımıza güvenerek önemli projelerini emanet eden, desteğini ve yönlendirmelerini bizlerden esirgemeyen Savunma Bakanlığımıza, Silahlı Kuvvetlerimize ve Savunma Sanayii Müsteşarlığımıza şükranlarımızı sunuyorum.

Sizlerden ve üyelerimizden aldığı kuvvet ile SASAD, sektörün gelişimi doğrultusunda çalışmalarını her zaman olduğu gibi büyük bir enerji ile sürdürecektir.

Hepinizi saygıyla selamlıyorum,

K. Nail Kurt

SaSaD Yönetim Kurulu Başkanı



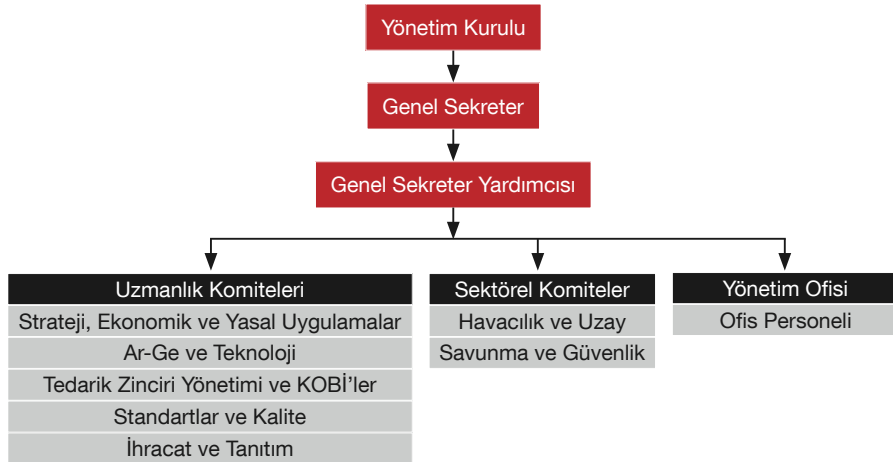
SaSaD Yönetim Kurulu Başkanı

K.Nail KURT
Genel Müdür FNSS



SaSaD Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı

Muharrem DÖRTKAŞLI
Genel Müdür TUSAŞ



SaSaD ORGANİZASYON

SaSaD Yönetim Kurulu Üyeleri



İzzet ARTUNÇ
Genel Müdür MKEK



Kudret ÖNEN
Başkan RMK MARINE



Selçuk YAŞAR
Genel Müdür
ROKETSAN



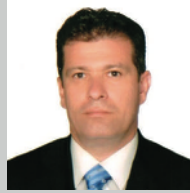
A.Serdar GÖRGÜÇ
Genel Müdür OTOKAR



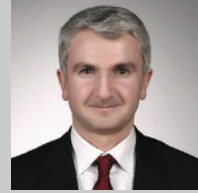
Baki ŞENSOY
Genel Müdür Yardımcısı
ASELSAN



Mithat ERTUĞ
Başkan OSSA



Kenan IŞIK
Genel Müdür SAVRONİK



Mahmut Faruk AKŞİT
Genel Müdür TEİ



Aziz ŞİPAHİ
Genel Müdür AYESAŞ



Mustafa İ. KIZILTAŞ
Genel Müdür TSSK
ODTÜ TEKNOKENT



Murad DURAL
Başkan ALTAY KOLL.
ŞTİ.

SaSaD Genel Sekreterlik



Hüseyin BAYSAK
Genel Sekreter



Yılmaz KÜÇÜKSEYHAN
Genel Sekreter
Yardımcısı



Tülay ERDAL
Büro Şefi



Nazire SAVCI ÖZBEK
Büro Uzmanı



2015 Yılı Çalışma Raporumuz

FİKRİ VE SİNAİ HAKLAR ÇALIŞTAYI

10 Mart 2015

SSM Nuri Demirağ Salonu, Ankara



SSM'nin ev sahipliğinde, SaSaD Ar-Ge ve Teknoloji Uzmanlık Komitemiz ile ASELSAN, TUSAŞ, ODTÜ TEKNOKENT ve TÜBİTAK MAM'ın destekleriyle düzenlenen Savunma Sanayinde Fikri ve Sınai Haklar Çalıştayı, 10 Mart'ta gerçekleştirildi.

Çalıştayı'nın açılış oturumunda, SSM Ar-Ge ve Teknoloji Yönetimi Daire Başkanı Dr.Atı Şenlikçi, SASAD Genel Sekreteri Hüseyin Baysak, SSM Teknoloji Yönetimi Grup Müdürü Deniz Demirci ve SASAD ARGETEK Başkanı Dr.E.Serdar Gökpınar birer konuşma yaptılar.

TÜRKİYE İTALYA ENDÜSTRİ GÜNÜ

24-25 Mart 2015
MEYRA Palace Hotel, Ankara



Türkiye ve İtalya arasında, savunma ve havacılık sanayisi iş birliklerini geliştirmek ve yeni çözüm ortaklıkları oluşturmak amacı ile SSM himayelerinde, SASAD ve İtalya Endüstri Federasyonu (AIAD) müşterek organizasyonu ile 24-25 Mart tarihlerinde, Ankara'da "Türkiye-İtalya Savunma ve Havacılık Endüstri Günleri" etkinliği gerçekleştirildi.

Etkinliğin açılış konuşmaları, İtalya Savunma Bakanlığı Müsteşarı Gioacchino Alfano ile Savunma Sanayi Müsteşarımız Prof. Dr. İsmail Demir tarafından gerçekleştirildi ve iki ülke arasındaki iş birliği konusunda değerlendirmelerde bulunuldu.

Açılış konuşmalarının ardından başlayan oturumda, konuşmacılar sırasıyla; Finmeccanica CEO'su Mauro Moretti, SASAD Genel Sekreteri Hüseyin Baysak ve AIAD Sekreteri Carlo Festucci oldu.

Etkinliğin ilk gününde gerçekleştirilen yarım günlük açılış oturumunun ardından, firmalar arasında ikili görüşmeler (B2B) yapıldı.



19. Bilgisayar Destekli Mühendislik ve Sistem Modelleme Konferansı “HAVACILIKTA ARGE VE MİLLİ UÇAK PROJESİ”

21 Nisan 2015
ATO Congressium, Ankara





Üyelerimizden FİGES, 19'uncusunu düzenlediği Bilgisayar Destekli Mühendislik ve Sistem Modelleme Konferansının odak konusu "Havacılıkta Ar-Ge ve Milli Uçak Projesi" oldu.

350 civarında akademisyen ve sektör oyuncularının temsilcilerinin katıldığı konferansta, tüm paydaş konuşmacılar yer aldı. Derneğimiz Genel Sekreteri Hüseyin Baysak, havacılık sektöründe Dünya'da ve ülkemizdeki gelişmeler ile geleceğe yönelik projeksiyonu içeren bir konuşma yaptı.

Açılış oturumunu takiben; ANSYS Oturumu: Sivil ve Askeri Uçuş Sistemlerinde ANSYS Çözümleri, MathWorks Oturumu: Uçak ve Aviyonik Sistemlerde Model Tabanlı Tasarım ve Simülasyon, Uçak Tasarım Teknolojileri ve Sertifikasyon Oturumu, Uçak Motorları ve İtki Sistemleri Oturumu, Uçak Üreticileri Oturumu ilgi ile izlendi.



SASAD 26. OLAĞAN GENEL KURULU ve SANAYİ ÖDÜL TÖRENİ

22 Nisan 2015
Bilkent Otel, Ankara

YÖNETİM KURULU TOPLANTILARI 2015

Yönetim Kurulumuz aşağıdaki tarihlerde gündemindeki konuları görüşmek üzere toplanmış ve ilişkin kararları almıştır.

- 1.Toplantı 17 Şubat
- 2.Toplantı 14 Nisan
- 3.Toplantı 18 Mayıs
- 4.Toplantı 25 Haziran
- 5.Toplantı 12 Ekim



SASAD 26.Olağan Genel Kurul Toplantısı ve Sanayi Ödül Töreni 22 Nisan tarihinde Bilkent Otel Sakarya-1 toplantı salonunda yapıldı.

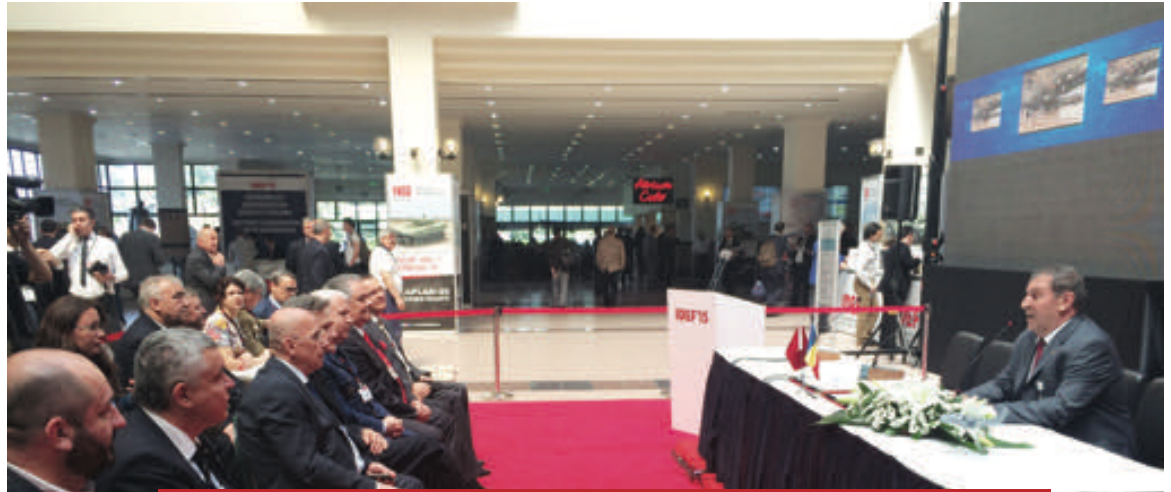
İlk oturumunda, Olağan Genel Kurul toplantısını yaptı. Dernek Faaliyet Planı ve Çalışma Raporu delegeler tarafından onaylanmıştır. Devamında A.T.Kearney yetkililerince “Dünya Savunma ve Havacılık Sanayii 2014 Sektör Performansı ve CEO’ların Yakın Gelecek Değerlendirmeleri” temalı bir sunum gerçekleştirildi.

İkinci oturumunda, SaSaD Yönetim Kurulu Başkanı Muharrem Dörtkaşlı ve Savunma Sanayi Müsteşarı Prof. Dr. İsmail Demir konuşmaları yer almıştır. Sayın Müsteşar konuşmasında, delegelere ve üst düzey resmi ve özel katılımcılara SASAD’ın çeyrek asırlık yaş gününü kutlamış ve Türk Savunma ve Havacılık Sanayii ve SASAD başta olmak üzere gelecek dönemlere ilişkin değerlendirme ve isteklerini katılımcılara iletmiştir.

Toplantının bu bölümünde 2015 yılı Savunma Sanayii ödülleri dağıtılmıştır. Birincilik ödülü Otokar firmamıza giderken, ikinciliği TEI, üçüncülüğü ise TUSAŞ almıştır. Sanayi Özel Ödülleri ise ASELSAN, NETAŞ, KALE HAVACILIK, ARGELA ve VİG METAL şirketleri tarafından paylaşılmıştır.

Toplantıda bir yıl süre ile SASAD Yönetim Kurulu Başkanlığı görevini yürüten Muharrem Dörtkaşlı, görevini K. Nail Kurt’a devretmiştir.

Toplantı sonrası SASAD 25. Kuruluş Yıldönümü, bir resepsiyon ile kutlanmıştır.



IDEF 2015 FUARI

5-8 Mayıs 2015
Tüyap, İstanbul



Millî Savunma Bakanlığı'nın himaye ve desteğinde, Yüce Türk Milleti'nin başışları ile kurulan Türk Silahlı Kuvvetlerini Güçlendirme Vakfı'nın yönetim ve sorumluluğunda, TÜYAP Tüm Farcılık Yapım A.Ş.'nin organizasyonu ile 05-08 Mayıs 2015 tarihlerinde TÜYAP Fuar ve Kongre Merkezi, Büyükçekmece/İSTANBUL'da düzenlenen "IDEF 2015 12'nci Uluslararası Savunma Sanayii Fuarı", özellikle Türk savunma sanayi firmalarının özgün ürün zenginliği ile katılımcıların dikkatini çekmiş, uluslararası firmalarla önemli bir rekabet ortamı oluşturmuştur. Fuar organizasyonu katılımcıların yüksek beğenisini kazanmıştır.

Fuarda, 481 yabancı, 299 yerli olmak üzere toplam 780 firma ürünleri ile boy göstermiştir. Bu yılki fuarda Türk firmalarının katılımının, önceki yıllara göre önemli bir artış gösterdiği izlenmiştir.

Fuar 59.715 profesyonel tarafından ziyaret edilmiştir.

Fuara 76 ülke ve 1 uluslararası kuruluştan 124 resmi heyete mensup 493 heyet üyesi katılmış, bunlar arasında 18 Bakan, 19 Bakan Yardımcısı, 6 Genelkurmay Başkanı ve 3 Genelkurmay İl'nci Başkanı, 8 Kuvvet Komutanı ve 15 Müsteşar yer almıştır.

Fuar süresince 23 görüşme ofisi makamı, misafir heyetler, katılımcı firmalar arasında 2.007 görüşme/stant ziyareti gerçekleştirilmiştir.

SaSaD olarak stand açarak yer aldığımız fuarda, yabancı ülke savunma ve havacılık sanayicileri dernek yöneticileri ile pek çok yabancı ve yerli firma temsilcilerinin yoğun ziyaretlerini kabul ettik. Ziyaretlerinde, dernek yöneticileriyle iş birliği olanakları, yabancı firma temsilcileriyle üyelerimize ilişkin sorularını cevaplama ve partner arayışlarına yön verme, derneğimize üye olmayı arzu eden yerli sanayicilerimizle üyelik koşulları hakkında bilgilendirme içerikli görüşmeler yapıldı.

Bugüne kadar düzenlenen tüm IDEF Fuarları, bir öncekine göre çok daha fazla ürünün sergilenmesine ve ziyaretçinin katılımına ev sahipliği yapmış ve dünyada emsalleri arasında ilk 5 fuar arasındaki yerini almıştır. 2023 yılında Türk Savunma ve Havacılık sektörüne verilen 25 Milyar Dolar ihracat hedefine ulaşmada, önemli çalışmaların yapıldığı bir platform olarak fuar ülkemiz ekonomisi ve sektörümüz için büyük katkı sağlamıştır.



34. ABD-TÜRKİYE Konseyi (ATC) Konferansı

27-30 Eylül 2015
Washington, ABD



Amerikan-Türk Konseyi'nin 34. Yıllık Konferansı, 27-30 Eylül 2015 tarihlerinde Washington'da düzenlenmiştir. Konferansın bu yılki teması "ticari diplomasiinin güçlendirilmesi ve taraflar arasında ittifak" oldu. Konu konferansa Türk ve ABD firmaları, üst düzey siyasi ve askeri liderler ve kamu ve özel sektörden 400 katılımcı not edilmiştir.

Konferansa SASAD'ı temsilen AYESAŞ ve VESTEL A.Ş.Genel Müdürü Sayın Aziz Sipahi katılmıştır.

Sayın Sipahi, Türk-ABD Savunma ve Havacılık Sanayiinin durumu, yaşanan sorunlar ve gelecek için temenni ve beklentileri içeren bir sunum yapmıştır. Yapılan sunum katılımcılar tarafından beğeni ile izlenmiştir.

Sunumda yer alan konular özet olarak şöyledir:

- Savunma Havacılık Sanayii imalatçılar Derneği hakkında bilgi,
- Savunma ve Havacılık Sanayii Performansı (Son 5 yıllık)
- İhracat lisansları ile ilgili mevzuat,
- Geleceğe dönük dilek ve temenniler.

TURKEY DEFENCE WEEK 2015

10-12 Ekim 2015

Mövenpick Hotel, Ankara



10-12 Kasım 2015 tarihinde, Ankara'da IRN (International Research Networks) tarafından düzenlenen, Türkiye'nin savunma, teknoloji, havacılık ve uzay stratejisi ile ilgili Bakanlık üst düzey kamu ve özel sektör yöneticilerinin de katılım sağladığı Turkey Defence Week Sempozyumu'na konuşmacı olarak yer alan; Savunma ve Havacılık Sanayii İmalatçılar Derneği Genel Sekreteri Hüseyin Baysak, SASAD'ın vizyonu, amaçları ve mevcut durumuna ilişkin bir konuşma ve sunum yapmıştır.

ASD ÇALIŞMALARI

2015
Brüksel



ASD Genel Kurul ve Yönetim Kurulu Çalışmalarına katılım sağlanmış, gündem konuları görüşülmüştür. 2015 yaz döneminde ASD Yönetim Kurulunda, merkezi Avrupa'yı ülkemiz yerine rotasyon gereği Çek Cumhuriyeti temsil etmeye başlamıştır.

ASD bünyesinde yer alan komisyonlarda (Savunma, Sivil Havacılık, Güvenlik, Ekonomik, Yasal ve Ticari Uygulamalar, Çevre, Dış İlişkiler, Araştırma ve Geliştirme) SASAD temsilcileri katılım sağlamıştır. Toplantı dokümanları, SASAD Uzmanlık Komiteleri ile paylaşılmıştır.



2. ULUSLARARASI SAVUNMA SANAYİ YENİ YATIRIMLAR VE İNOVASYON KONFERANSI

21 Ekim 2015

The Green Park Hotel, Ankara



IMC Organizasyon tarafından, 21 Ekim 2015 tarihinde 5*The Green Park Hotel Ankara'da 2.Uluslararası Savunma Sanayii Yeni Yatırımlar ve İnovasyon konferansı başarı ile düzenlendi.

Açılışını Savunma Sanayi Hizmetleri Müsteşar Yardımcısı Dr.Celal Sami Tüfekçi'nin gerçekleştirdiği, SASAD Genel Sekreteri Hüseyin Baysak'ın da konuşmacı olarak katılım sağladığı konferansta sektörün öncü firmaları yer aldı.

Konferansta; İnovasyon, Offset Uygulamalar, Tedarik, Hava ve Deniz sektörü, Siber Güvenlik, Savunma ve Havacılıkta Dış Ticaret ve Lojistik gibi önemli konu başlıkları yer aldı.

MİLISOFT, THYSSENKRUPP, HEXAGON STUDIO, LİMA ENDÜSTRİYEL SİSTEMLER LTD, SDM ARGE VE MÜHENDİSLİK firmalarının sponsor olarak destek sağladığı etkinliğe

ASELSAN, TUSAŞ, HAVELSAN gibi sektörün önemli firma temsilcileri de katılım sağladı. Konferansa ayrıca önemli firmalar stantlarıyla yer alarak ürünleri katılımcılara tanıtmaya fırsatı yakaladı. Firma yetkilileri, yaptıkları sunumlarla katılımcılara sektördeki önemli güncel gelişmeler ve gerçekleştirdikleri çalışmalar, yatırımlar hakkında bilgi verdi.

SASAD, TSSK (ODTÜ TEKNOKENT Savunma Sanayii Kümelenmesi) TEKNOPARK İSTANBUL gibi kuruluşlarının desteklediği konferansta profesyonel üst düzey yöneticiler Savunma Sanayiinin nabzını tuttu ve güncel gelişmeleri sektör delegeleriyle paylaştı.

Konferansın coffebreak-network bölümlerinde karşılıklı ilişkilerin gelişmesi ve işbirlikleri pazar arayışı doğrultusunda delegeler, konferanstan memnuniyetle ve tekrarını ümit ederek ayrıldı.

Yönetim Kurulumuz, Savunma Sanayii Müsteşarı Sayın Prof.Dr.İsmail DEMİR ve Müsteşarlık üst yönetimi ile bir araya gelerek sektör sorunlarına ilişkin detaylı görüşme ve değerlendirmeler yaptı. Görüşme samimi, yapıcı ve müzakereye açık bir ortamda sürdürüldü ve taraflar toplantının verimli geçtiği değerlendirilmesinde bulundu.



SAVUNMA SANAYİİ MÜSTEŞARI İLE KAHVALTI-TOPLANTI

24 Ekim 2015

Bilkent Otel ve Konferans Merkezi, Ankara

Yönetim Kurulumuz tarafından tespit edilen ve aşağıda konu başlıklar altında bulunan konular, görüşme gündemine alındı:

1. Mevcut Savunma Havacılık Sanayii Alt Yapısının Geliştirilmesi ve Sürdürülebilirliğinin Temin Edilmesi

1.1 Endüstriyel Strateji

1.2 Ürün ve Teknoloji Geliştirme (R&T)

1.3 Tedarik

2. Rekabetçi Karakterin Geliştirilerek Dünya Pazarlarında Etkin Bir Oyuncu Olmak

2.1 Devletten Devlete Satış ve Devlet Garantisi

2.2 Savunma Sanayii Ürünleri İçin Devlet Kredisi

2.3 TSK Stoklarından Savunma Sanayicilerinin Teslimat Yapabilmesi.

2.4 TSK Tesislerinin İhraç Projelerinde Kullanılmasına Olanak Sağlanması

2.5 İhracata Ait Ek Teşvikler Getirilmesi

2.6 Dost Ülkelerle Ortak Ürün Geliştirme

Toplantının çok yararlı olduğu, tarafların ortak tespiti olarak ortaya çıkmış ve Savunma Sanayii Müsteşarı Prof. Dr. İsmail Demir aşağıdaki konularda SASAD'ın rapor hazırlayarak gereği için Müsteşarlığa sunmasını talep etmiştir.

1. SSM İle Yüklenici Arasında İmzalanan Tıp Sözleşmeye İlişkin Tespit Ve Öneriler
2. Alt Yüklenici (Tier1) Geliştirilmesi Önerilen Alanlar Ve Alt Yüklenicilerden Beklentiler
3. Entegre/Performansa Dayalı Lojistik Destek Ve TSK Tesislerinin Sanayicilerin Kullanımına İlişkin Öneriler
4. Kısa, Orta, Uzun Dönemde TSK'nın İhtiyacı Olabilecek Teknoloji Ve Ürün Öngörüler
5. Nicelik Ve Nitelik Açısından Sektörün İhtiyaç Duyduğu İnsan Kaynağının Yetiştirilmesi Konusundaki Öneriler

Yukarıda yer alan konulardaki sektör görüş ve önerileri üyelerimizden alınan görüşler ve Uzmanlık Komitelerinin bu görüşleri konsolide etme çalışmaları ile tamamlanarak SSM'ye sunulmuştur.

Prof. Dr. Veysi İŞLER, Orta Doğu Teknik Üniversitesi
Dr. Dz. Müh. Alb. Mustafa Dinç, Genel Kurmay Başka
Abdullah ŞEN, Savunma Sanayii Müsteşarlığı
Hakan Karapınar, HAVELSAN
Dr. Orkun ZORBA, METEKSAN SAVUNMA



USMOS 2015 KONFERANSI

11-12 Kasım 2015

ODTÜ Kültür ve Kongre Merkezi, Ankara



Geleneksel olarak ODTÜ - TSK MODSİMMER tarafından 2005 yılından beri iki yılda bir düzenlenmekte olan USMOS - ULUSAL SAVUNMA UYGULAMALARI MODELLEME VE SİMÜLASYON Konferansı'nın 11-12 Kasım 2015 tarihlerinde altıncı kez yaklaşık 400 katılımcı ile gerçekleştirilmiştir. Bu sene konferansa Wim Huiskamp ve Prof. Dr. Erdal Çayırıcı davetli konuşmacı olarak katılmıştır. Sn. Erdal Çayırıcı aynı zamanda "Simülasyonun Tedarik ve Planlama Maksatlı Deneylerde Kullanılması" başlıklı 2 saatlik bir eğitim vermiştir. Bununla birlikte 46 akademik sunum ve 14 sponsor firma sunumu olmak üzere toplam 60 sunum 3 paralel oturumda yer almıştır. Konferans "Simülasyon Tabanlı Tedarik" konusunun tartışıldığı panel ile sonlanmıştır.

TÜRK SAVUNMA SANAYİNİN DİNAMİKLERİ: Ankara'da Üretim Organizasyonu, Kümelenme ve Yönetişim

21 Aralık 2015
Gazi Üniversitesi, Ankara

Gazi Üniversitesi ev sahipliğinde, TÜBİTAK'ın desteği ve Savunma Sanayi Müsteşarlığı'nın işbirliği ile 21 Aralık 2015 tarihinde "Türk Savunma Sanayinin Dinamikleri: Ankara'da Üretim Organizasyonu, Kümelenme ve Yönetişim" konulu Sempozyum düzenlenmiştir. Sempozyumda araştırma projesinden elde edilen bulguların ortaya konmasının yanı sıra, ana yüklenici ve alt yüklenici firma temsilcileri ve kurumlar tarafından savunma sanayinin sorunları, potansiyelleri ile kümelenme süreci tartışılmıştır. Sektörün gelişimi sürecinde üretim organizasyonu ve Ankara'da kümelenme için yönetim stratejileri ve politikalar değerlendirilmiştir. Sempozyuma sektörle ilgili kurum ve kuruluşlar, üniversiteler ve firma temsilcilerinden 160 kişinin üzerinde katılım olmuştur.

Sempozyumun ilk bölümünde sektörle ilgili kurum ve kuruluşların sunumları yer almıştır. Gazi Üniversitesi öğretim üyeleri Doç. Dr. Tanyel Özelçi Ecerel ve Doç. Dr. Bilge Armatlı Koroğlu Savunma Sanayi TÜBİTAK Araştırma Projesi bulgularını; Savunma Sanayi Müsteşarlığı Sanayileşme Daire Başkanı, Bilal Aktaş Savunma Sanayine ilişkin sektörel değerlendirmelerini; Savunma Sanayi Müsteşarlığı Sanayileşme Dairesi uzmanı Mehtap Çamlıoğlu Savunma Sanayii Müsteşarlığı'nın sektörle ilişkili faaliyetlerini; Bilim Sanayi Teknoloji Bakanlığı'ndan Kümelenme Politikaları Uygulama ve Koordinasyon Şube Müdürü Tolga Arıcan, Kümelenme Destek Programını; Ekonomi Bakanlığı Teşvik Uygulama Genel Müdürlüğü uzmanı Alper Kürşat Alkan teşvik sistemi ve savunma sanayine yönelik teşvikleri;

Ankara Kalkınma Kurulu Başkan Vekili ve Kalkınma Bakanlığı Planlama Uzmanı Dr. Metin Özasan sektörün Ankara ekonomisi içindeki önemini ve Ankara Kalkınma Ajansı'nın yapmış olduğu Bölge Planının sektöre ilişkin hedeflerini içeren sunumlar yapmışlardır. Sempozyumun ikinci bölümünde ise Savunma Sanayi Müsteşarlığı Sanayileşme Dairesi Sektörel Strateji ve Yatırım Müdürü Hüseyin Kılıç'ın moderatörlüğünde gerçekleştirilen Kümelenme Paneli'nde: Savunma ve Havacılık Sanayii İmalatçıları Derneği (SASAD) Genel Sekreteri Hüseyin Baysak, Milli Savunma Sanayi Stratejisi, Savunma Sanayinin Yapılanması Ve Kümelenme; OSTİM Savunma ve Havacılık Kümelenmesi (OSSA) Koordinatörü Hilal Ünal, OSSA'nın faaliyetleri; Türk Havacılık ve Uzay Sanayii A.Ş. (TUSAŞ) Yardımcı Sanayi Operasyonları Müdürü Arif Köksal ve FNSS Savunma Sistemleri A.Ş. Pazarlama ve Satış Direktörü Haluk Bulucu firmalarının faaliyetleri, ana yüklenici alt yüklenici ilişkileri ve kümelenme konularına yönelik sunumlar yapmışlardır. Panelde ayrıca panel konuşmacıları ve sempozyum dinleyicilerinin katılımlarıyla kümelenme modellerine ilişkin tartışmalar ve sektörün Ankara'da gelişim sürecinde ele alınabilecek politika stratejilerine yönelik değerlendirmeler yer almıştır.



BASIN ile SÖYLEŞİLER

Derneğimizi ve sektörümüzü tanıtmak, sektör performansı, gelişmeler ve beklentilerimiz hakkında kamuoyunu bilgilendirme kapsamında aşağıdaki medya ile söyleşiler yapılmıştır.

- Turkey Defence Week Newsletter (Hüseyin Baysak, Genel Sekreter, SASAD)
- ASO Medya (K.Nail Kurt, Başkan, SASAD)
- Dünya Gazetesi, Savunma Eki IDEF 2015 Söyleşi (Hüseyin Baysak, Genel Sekreter, SASAD)
- MSI ile Söyleşi (K.Nail Kurt, Başkan, SASAD)
- GBR ile Söyleşi (K.Nail Kurt, Başkan, SASAD)
- TT Magazine ile Söyleşi (K.Nail Kurt, Başkan, SASAD)

YASAL MEVZUATA İLİŞKİN ÇALIŞMALAR

2015 yılı içerisinde derneğimize intikal eden, yasal mevzuatla ilgili talep edilen görüş ve öneriler, Üyelerimiz tarafından bildirilen görüş ve öneriler, ilgili komiteler tarafından konsolide edilerek ilgili makamlara ve bakanlıklara sunulmuştur.

Görüş ve öneri bildirilen mevzuat;

- Türkiye - AB Gümrük Birliği Anlaşması Güncellenme Talebi
- Büyük Kaza Önleme Politika Belgesi Tebliği Taslağı
- Türkiye Sanayi Stratejisi 2015 – 2018 Eylem Planı
- Vergi Usul Kanunu Taslağı
- Yerli Malı Tebliğ Taslağı
- 5746 sayılı Araştırma Faaliyetlerinin Desteklenmesine İlişkin Kanun ve Yönetmelik Hükümlerine İlişkin Öneriler

KOMİTE ÇALIŞMA RAPORLARI

Strateji, Ekonomik ve Yasal Uygulamalar Kurulu (SEYUK), daha önceleri sadece Strateji Kurulu olarak bilinen danışma kurulu yerini almak üzere, SASAD Genel Sekreterliği tarafından Yönetim Kuruluna önerilmiş ve öneri kabul edilmiştir.

SEYUK, 2015 yılı içerisinde, 2014-2017 yıllarını kapsayan SASAD Stratejik Planını revize etme kararı almış, ön faaliyetlere 2015 yılı sonlarında başlamıştır. Yapılan değerlendirmelerde mevcut planda bir değişiklik yapılmaması, Savunma Sanayii Müsteşarlığı'nın 2017-2021 Stratejik planı doğrultusunda 2016 yılında yeni bir planın hazırlanması kararı Genel Sekreterliğimizle anlaşarak verilmiştir.

Ayrıca SASAD Yönetimi ve Savunma Sanayi Müsteşarımız koordinasyonunda alınan karar doğrultusunda hazırlanan ve SASAD Yönetim Kuruluna sunulmak üzere, "Standart Ana Sözleşmeler" konusunda rapor hazırlamak üzere bir SEYUK ekibi gönüllü olarak çalışmıştır. Bu konuda hazırlanan kapsamlı bir rapor genel Sekreterliğimize sunulmuştur.

"Yönetim Kurulumuz ve Komitelerimizin Karşılıklı Beklentileri" konusunda hazırlanan bir sunum, Yönetim Kuruluna arz edilmek üzere Genel Sekreterliğimize arz edilmiştir.

SEYUK Başkanı, SASAD Başkanı ve Genel Sekreteryaşının, TBMM Savunma Komisyonuna ziyaretinde ve Komisyona savunma sanayinin sunuşunda bulunmuş ve Komisyon Başkanı Sayın Faruk Özlü ve üyeler şirketlerimize davet edilmiştir.

Önümüzdeki dönemde Savunma Sanayii Müsteşarlığı tarafından yürütülecek Stratejik Plan, Sektörel Strateji Dokümanı vb. çalışmalara katılım sağlamak, görüş ve destek vermek SEYUK Komitesinin faaliyet planları içinde yer almaktadır.

SEYUK Komitesi Başkanı Avrupa Birliği firmalarının oluşturduğu The AeroSpace and Defence Industries Association of Europe (ASD)'nin Defence Business Unit (DBU) çalışmalarında SASAD'ı temsil etmektedir. SEYUK başkanı aynı zamanda TOBB Savunma Sanayii Başkan Yardımcılığı görevini de yerine getirmektedir.

Toplantılarda Sektörümüzü ilgilendiren konularda üyelerimizle serbest tartışma ortamında paylaşımlarda bulunulmuş, SSM yetkililerimizle doğrudan görüş alışverişinde bulunma imkanı yaratılmıştır. Toplantılarımıza katılarak görüş belirten, paylaşımda bulunan tüm üyelerimize, SSM yetkililerine ve diğer konuklarımıza müteşekkirimiz.



Strateji, Yasal ve Ekonomik Uygulamalar Komitesi

Haluk BULUCU Komite Başkanı (FNSS)

Ar-Ge ve Teknoloji Komitesi (ARGETEK) 2015 yılı çalışmaları arasında tüm sektörün ilgisini çeken aşağıdaki 3 panel düzenlenmiştir.

- İleri Malzemeler ve Süreçler Forumu
- “Savunma, Havacılık ve Uzay Alanında Yüksek Nitelikli İnsan Kaynağını Nasıl Arttırırız?” konulu çalıştay
- Savunma Sanayiinde Fikri ve Sınai Haklar Çalıştayı

Yukarıda belirtilen forum ve çalıştaylara MSB Savunma Sanayii Müsteşarlığından, Üniversitelerden, Araştırma Enstitülerinden ve sektör oyuncularımızdan yoğun bir katılım olmuş ve Sektörün ihtiyaç duyduğu nitelikli insan kaynağının edinimine ilişkin analiz ve önerileri içeren IK Çalıştayı Raporu Savunma Sanayii Müsteşarlığı'na arz edilmiştir.

ARGETEK Komitesi, Aralık 2015'de SASAD üyesi 16 Savunma Sanayi firmasının katkıları ile Savunma Sanayiinde geleceğe yönelik geliştirilmesi öngörülen kısa, orta ve uzun vadeli ürün/teknoloji projeksiyonunu içeren “Geleceğe Yönelik Ürün ve Teknoloji Projeksiyonu” isimli bir raporu tamamlamıştır. Rapor, savunma sanayi teknoloji geliştirme çalışmaları için önerileri de kapsamaktadır.

ARGETEK Komitesi Başkanı, Avrupa Birliği firmalarının oluşturduğu The AeroSpace and Defence Industries Association of Europe - ASD'nin Research & Technology Commission (RTC) çalışmalarında SASAD'ı temsil etmektedir.



Ar-Ge ve Teknoloji Komitesi

Zafer DOKUZOĞLU Komite Başkanı (ASELSAN)

TZY ve KOBİ Komitesi Savunma Sanayii Müsteşarlığına arz edilmek üzere “Alt Yüklenici (Tier1) Geliştirilmesi Önerilen Teknoloji ve Ürünler ile Alt Yüklenicilerden Beklentiler” konusunda bir rapor hazırlayarak SASAD Genel Sekreterliğine gereği için sunmuştur.

Raporda, alt yükleniciler (Tier1) konusunda yer alan hususlar özet olarak aşağıda verilmiştir.

Alt Yüklenicilerden Beklentiler

Mühendislik Alt Yapısı:

- Ana yüklenicilerimiz; alt yüklenici firmaların tasarım, ürün geliştirme ve rekabet edebilme gücünün artması için kadrolarında nitelikli ve sürekli mühendis-uzman personel barındırılması,
- Sektörde hızla gelişen teknolojiye paralel olarak üretim, ölçüm ve test alt yapılarının geliştirilmesi gereğini vurgulamıştır.

Üretim Alt Yapısı:

- Ana yüklenicilerimiz; alt yüklenici firmaların üretim ve malzeme takibi için Kurumsal Entegre Yazılım Sistemlerine (ERP, MRP gibi) sahip olmaları,
- Nihai müşteriden gelen talep değişikliklerini karşılayacak şekilde kapasite ve kabiliyet esnekliği gösterebilmeleri,
- Alt sistemler konusunda bağımlılıktan kurtulmak için ölçek ekonomisi de göz önünde bulundurularak Alt Sistem Teknoloji Edinim Yol Haritası hazırlanması, Savunma Sanayii Müsteşarlığı tarafından kaynak oluşturulması ve platform sorumlusu Ana Yüklenici kontrol ve yönetiminde yerli alt sistem üreticisi geliştirilmesi,
- Parça/aksam üreticisi sektörün genişlemek yerine derinleşmesi ve firmalar arası işbirliklerinin artırılması gereğini vurgulamıştır.

Kalite Yönetim Sistemleri:

- Ana yüklenicilerimiz; alt yüklenici firmaların ISO, AQAP, AS9100 gibi uluslararası kalite ve sertifikasyon eksiklerini gidermeleri ve sürekliliğini sağlamaları, ayrıca seri üretimde ürün kalitesi sürekliliğini sağlanması,
- Düzeltici işlem faaliyetlerinde kurumsallaşmaları,
- Sözleşmelerde gizlilik gerektiren kısımların iyi ayrıştırılması ve Tesis Güvenlik Belgesi için gerekli yatırımların desteklenmesi gereğini vurgulamıştır.

Yönetim-Organizasyon:

- Ana yüklenicilerimiz; alt yüklenici firmaların üretim sürecinde malzeme tedariki de dâhil olmak üzere firmalar arası işbirlikleri oluşturarak müşteriye karşı tek firma gibi sorumluluk almaları,
- Tasarım ve prototip sürecinde firmalar arası ve üniversitelerle işbirlikleri oluşturarak müşteriye karşı tek firma gibi sorumluluk almaları,
- Aile şirketleri yapısından kurumsal yapılara dönüşmeleri, sözleşme hâkimiyeti seviyelerini yükseltmeleri ve risk yönetimi uygulamaları gereğini vurgulamıştır.

Finansman:

- Ana yüklenicilerimiz; alt yüklenici firmaların TÜBİTAK, TSE ve Üniversitelerin test altyapılarından uygun koşullarda yararlandırılmaları,
- Öz kaynak yetersizliği ve nakit akışı sıkıntıları sebebi ile uzun dönemli taahhütlere giremediklerini ve bu konuda Devlet politikalarının geliştirilmesi gereğini vurgulamıştır.

Alt Yüklenici geliştirilmesi gereken teknolojiler ile ürünlere detaylı bir şekilde raporda yer verilmiştir.



Tedarik Zinciri Yönetimi, Kobi'ler Komitesi

İlhami TANYOLU Komite Başkanı (TUSAŞ)

Standartlar ve Kalite Komitesi, 2015 yılı içinde sektörün kalite temsilcilerinin katıldığı bir toplantı düzenlemiştir.

Toplantıda,

- Kalite Yönetim Sistemlerinin proje yönetimi ve ürün ömür devri için önemi
- Askeri sistemlerde müşteri kabul faaliyetlerinin etkinliğini artıracak yöntem önerileri

Konularında fikir alışverişinde bulunulmuştur.

SASAD Kurul Başkanları toplantılarına katılım sağlanmış, kurul faaliyetleri ve yazışmaları takip edilmiştir.



Standartlar ve Kalite Komitesi

Meral MERMERCİ Komite Başkanı (ASELSAN)

İhracat ve Tanıtım Komitesi (İTK), 2014-2016 döneminde 5 Kurul toplantısı, 8 Başkanlık Divanı toplantısı, 2 SSM ziyareti, 1 Ekonomi Bakanlığı ziyareti, 2 Çalışma Tim toplantısı gerçekleştirmiştir.

SASAD 2014-2016 Dönemi'nde faaliyet gösteren İhracat ve Tanıtım Komitesi önceki dönemde faaliyet gösteren İhracat Danışma Kurulu, Tanıtım Danışma Kurulu ve NATO Sanayi Danışma Kurullarının birleşmesiyle oluşmuştur. Yeni komitenin Çalışma Esasları dokümanı oluşturulmuş; üyelerin ve SASAD Yönetiminin onayları sonrasında yürürlüğe girmiştir.



İhracat ve Tanıtım Komitesi

Volkan PALAZ Komite Başkanı (AYDIN YAZILIM)

Kurul üyeleri arasında Savunma Sanayi Sektörünü temsilen firmalarımızdan ve SSM'den temsilciler toplantılara katılmışlardır. Ayrıca her toplantıda Komite'nin sorumluluk alanına giren konularda davet ettiğimiz konuklarımız farkındalığı arttırmak ve ortak bilinç oluşturmak amaçlı sunumlarla bilgilendirmeler yapmış, paylaşımlarda bulunmuşlardır. 2014-2016 döneminde gerçekleştirilen sunumlar aşağıda belirtilmiştir.

- **Yeni Dönem SASAD ve Çalışma Kurulları**
Hüseyin Baysak (SASAD)
- **Ulusal İhracat Kontrol Uygulamaları**
Fatih Batak (TUSAŞ)
- **Son dönem Irak gelişmelerinin değerlendirilmesi**
Fatih Sarıtaş (SSM)
- **Savunma Sanayindeki ithalat/ihracat ile ilgili yeni yasada yapılan değişiklikler**
Melihi İlhan (TUSAŞ)
- **SSM İhracat ve Uluslararası İşbirliği Stratejisi**
Abdullah Orhan (SSM)
Uğur Cem Gürpınar (STM)
- **Ekonomi Bakanlığı son dönem ihracat, tanıtım ve diğer teşvik uygulamaları**
Ali Rıza Oktay (T.C. Ekonomi Bakanlığı)

Ayrıca SASAD Yönetimi ve Savunma Sanayi Müsteşarımız koordinasyonunda alınan karar doğrultusunda; Sektörümüzün Hedef Pazarlar ve Ülkelerinin SSM Koordinesinde Ziyaret Edilmesi ile Devletten Devlete Satış Konusunda Yasal Düzenleme Çalışmalarının Takibi ve Son Durumu konularındaki rapor, İTK Çalışma Timleri tarafından hazırlanarak SASAD Yönetimine sunulmuştur.

Toplantılarda Sektörümüzü ilgilendiren konularda üyelerimizle serbest tartışma ortamında paylaşımlarda bulunulmuş, SSM yetkililerimizle doğrudan görüş alışverişinde bulunma imkanı yaratılmıştır. İTK Başkanlık Divanı, toplantılarına katılarak görüş belirten, paylaşımda bulunan tüm üyelerine, SSM yetkililerine ve diğer konuklarına müteşekkirdir.

Sektör kuruluşları, sektörü destekleyen tedarikçi kuruluşlar ile ilgili kamu kurumları temsilcilerinden oluşan 25 üyeye sahip Havacılık ve Uzay Komitesi, 2015 yılında TOBB bünyesinde düzenlenen, geniş katılımlı sektörel koordinasyon, istişare, değerlendirme ve paylaşım toplantısında sektörümüzü yakından ilgilendiren konu ve gelişmeler hakkında başta Ekonomi Bakanlığı, UDHB, MSB ve SSM olmak üzere iştirak sağlayan kamu kuruluşları yetkililerinden bilgi almış, üye ve davetli üyelerin görüşleri paylaşılmıştır. Ayrıca diğer komite ve çalışma gruplarının toplantılarına katılım ve destek sağlanmıştır.

Genel Sekreterlik tarafından yapılan görevlendirmeler doğrultusunda komite yönetimi 2015 yılında yurt içinde düzenlenen çeşitli etkinlikler ve toplantılara SASAD'ı temsilen iştirak ederek sektörel gelişmeler ve beklentilerin paylaşılmasına katkıda bulunmuştur.

Havacılık ve Uzay Komitesi Başkanı, Başkan Vekilleri, Raportörü ve Üyeleri yıl içinde iştirak ettikleri ve sektörümüzü yakından ilgilendiren çeşitli yurt içi ve yurt dışı toplantı, konferans ve fuar gibi çeşitli etkinliklerde Ülkemizi ve kendi kuruluşlarını temsil etmenin yanı sıra SASAD'ı ve Komitemizi de temsil ederek çift yönlü etkileşim sağlamıştır.

Gelecek dönemde SASAD üyelerinin bilgi, birikim ve deneyimlerinden yola çıkarak havacılık ve uzay alanındaki gelişmeler ile yurt içi ve yurt dışındaki uygulama ve düzenlemelerin takip edilmesi, bu gelişmelerin sektöre olan etkilerinin analizinin yapılması ve önerilerin oluşturularak SASAD'a sunulması çalışmalarına devam edilecektir.



Havacılık ve Uzay Komitesi

Yılmaz GÜLDOĞAN Komite Başkanı (ALP HAVACILIK)

SASAD Savunma ve Güvenlik Komitesi, SASAD üyesi 18 firmadan temsilcilerin katılımı ile çalışmalarını sürdürmektedir.

SASAD Savunma ve Güvenlik Komitesi, 2015 yılı içerisinde SASAD bünyesinde organize edilen toplantılara katılmış, çalışmalara destek vermiştir. Bu çerçevede 20 Ekim 2015 tarihinde TOBB'da düzenlenen TOBB Türkiye Savunma Sanayi Meclis Toplantısı'na da katılım sağlanmıştır.

SASAD bünyesindeki diğer komiteler ile koordinasyon ve iletişim içerisinde bulunulmuştur.

SASAD Savunma ve Güvenlik komitesi önümüzdeki dönem faaliyetlerine ilişkin hedeflerini belirlemiş, siber güvenlik konusu öncelikle ele alınması gereken bir konu olarak tespit edilmiştir. Savunma sanayinde faaliyet gösteren firmaların maruz kalabilecekleri siber tehditlere karşı alınacak önlemlerin değerlendirilmesi amaçlanmış, bu kapsamda geniş katımlı bir panel düzenlenmesi gündeme alınmış, hazırlıklara başlanmıştır.

Önümüzdeki dönemde Savunma Sanayii Müsteşarlığı tarafından yürütülecek Stratejik Plan, Sektörel Strateji Dokümanı vb. çalışmalara katılım sağlamak, görüş ve destek vermek de Komitenin faaliyet planları içinde yer almaktadır.



Savunma ve Güvenlik Komitesi

Oğuz YEMİŞÇİLER Komite Başkanı (ASELSAN)

12/2015 GELİR TABLOSU

	Önceki Dönem 31.12.2014	Cari Dönem 31.12.2015
NET SATIŞLAR (Aidat, Etkinlik Gelirleri)	1.025.901,76	1.193.300,02
FAALİYET GİDERLERİ	(1.095.759,39)	(1.238.049,90)
FAALİYET KARI VEYA ZARARI	(69.857,63)	(44.749,88)
DİĞER FAALİYETLERDEN OLAĞAN GELİR ve ZARARLAR	136.901,69	181.001,07
DÖNEM NET KARI VEYA ZARARI	67.044,06	136.251,19

12/2015 ÖZET BİLANÇOSU**AKTİF (VARLIKLAR)**

	Önceki Dönem 31.12.2014	Cari Dönem 31.12.2015
DÖNEN VARLIKLAR TOPLAMI	1.664.188,35	2.033.474,69
DURAN VARLIKLAR TOPLAMI	241.508,57	3.638,63
AKTİF (VARLIKLAR) TOPLAMI	1.905.696,92	2.037.113,32

12/2015 ÖZET BİLANÇOSU**PASİF (KAYNAKLAR)**

	Önceki Dönem 31.12.2014	Cari Dönem 31.12.2015
KISA VADELİ YABANCI KAYNAKLAR	50.207,40	45.372,61
ÖZKAYNAKLAR TOPLAMI	1.855.489,52	1.991.740,71
PASİF (KAYNAKLAR) TOPLAMI	1.905.696,92	2.037.113,32

MALİ TABLOLAR

2016-2017 Yılı Çalışma Planımız

Stratejik Plan	Tanım		
STRATEJİK AMAÇ (1)	Sektörün gelişmesine, güçlenmesine ve rekabet yeteneğine katkıda bulunmak		
Stratejik Hedef 1.1	Ulusal ve Uluslararası platformlarda sektörün tek temas noktası ve sesi olmak		
Eylem	Eylem Tanımı	SaSaD İlgilisi	Dernek Dışı İlgili
1.1.1	Ulusal ve uluslararası sektör oyuncularından iletilen ihale, toplantı, ziyaret, fuar, sergi duyurularını üyelerimizle paylaşmak ve bilgilendirmek	Genel Sekreterlik	
1.1.2	İlgili tüm platformlarda etkin dernek tanıtım çalışması yapmak	Genel Sekreterlik	
1.1.3	Yazılı ve görsel basın ile söyleşiler yapmak ve ulusal veya uluslararası sektörle ilgili toplantılara konuşmacı, panelist olarak katılmak, sergi vb. etkinliklerde yer almak suretiyle sektör ve dernek çalışmaları ve gelişmeler hakkında bilgilendirme yapmak	Genel Sekreterlik	
1.1.4	Yerel Savunma ve Havacılık dergilerinde tanıtıcı reklamların yayınlanmasını sağlamak	Genel Sekreterlik	
1.1.5	Sektör ve Sektör Oyuncularının tanıtladığı İngilizce kataloğu (Turkish Aerospace and Defence Industry Directory) güncellemek ve tüm ilgililere dağıtmak	Genel Sekreterlik, Defence Turkey	
1.1.6	Lobi faaliyetleri planını uygulamak	Genel Sekreterlik	İlgili Devlet Kurumları
1.1.7	IDEF 2017 Fuarı'na katılarak ulusal ve uluslararası sektör oyuncularına dernek ve sektör tanıtımını yapmak	Genel Sekreterlik	
1.1.8	Sektör ilgilisi Bakanlıkları ziyaret ederek Sektör ve Dernek tanıtımı yapmak ve kuruluşlarınca yapılacak mevzuat düzenlemelerinde Havacılık, Uzay, Savunma ve Güvenlik Sektörü görüşü için SaSaD'ın adreslenmesi talep etmek	Genel Sekreterlik	
1.1.9	28.Genel Kurul icrası	Genel Sekreterlik	

Stratejik Plan	Tanım		
STRATEJİK AMAÇ (1)	Sektörün gelişmesine, güçlenmesine ve rekabet yeteneğine katkıda bulunmak		
Stratejik Hedef 1.2	Sektörü Geliştirici, Güçlendirici Faaliyetlerde Bulunmak		
Eylem	Eylem Tanımı	SaSaD İlgilisi	Dernek Dışı İlgili
1.2.1	Asimetrik Tehdit ve Türk Savunma Sanayii Çözümlerinde Hassas Güdüm ve Mühimmat Teknolojileri Çalıştayı düzenlenmesi	Genel Sekreterlik, İlgili Komiteler	İlgili Paydaşlar
1.2.2	SAVTEK Konferansı	Genel Sekreterlik	İlgili Paydaşlar
1.2.3	Bütünleşik Lojistik Destek ve Uygulamaları-Sektörün ve TSK'nın Konuya İlişkin Hazırlık Durumu ve Değerlendirmeleri Çalıştayı	Genel Sekreterlik, İlgili Komiteler	İlgili Paydaşlar
1.2.4	Sektörü etkileyen yasal, ekonomik ve ticari mevzuat uygulamaları konusunda sektör görüş raporları hazırlamak ve hayata geçmesi için lobi faaliyeti yürütmek	Genel Sekreterlik, İlgili Komiteler, Üyeler	

Stratejik Plan	Tanım		
STRATEJİK AMAÇ (1)	Sektörün gelişmesine, güçlenmesine ve rekabet yeteneğine katkıda bulunmak		
Stratejik Hedef 1.3	Sektörü Geliştirici, Güçlendirici Faaliyetlerde Bulunmak		
Eylem	Eylem Tanımı	SaSaD İlgilisi	Dernek Dışı İlgili
1.3.1	ASD Organlarında etkin temsil sağlamak, sektörümüz çıkarlarını ASD, EU'luğu platformlarında savunmak ve ASD, EU'luğindeki sektörel gelişmeler konusunda üyelerimizi bilgilendirmek	Genel Sekreterlik, ASD Komisyonlarındaki Temsilcilerimiz	ASD General Assy, ASD Board ve ASD Komisyonları
1.3.2	ASD Üyelik aidatı ödemek ve aidatın bir kısmının SSİB Tanıtım Fonu'ndan karşılanması için girişimde bulunmak	Genel Sekreterlik	SSİB, ASD
1.3.3	Ekonomi Bakanlığı, BST Bakanlığı, SSM, SSİB ilgilileri ile sektör sorunlarının tartışılacağı sosyal etkinlikler düzenlenecektir	Yönetim Kurulu, Genel Sekreterlik	Ekonomi Bakanlığı, BST Bakanlığı, TBMM Savunma Konseyi SSM, SSİB, TOBB

Stratejik Plan	Tanım		
STRATEJİK AMAÇ (2)	Sektörün Veri Tabanını Oluşturan ve Sektöre Bilgi Platformu Olarak Hizmet Veren Bir Kuruluş Olmak		
Stratejik Hedef 2.1	Sektör verilerini toplayan, analiz eden, raporlayan ve ulusal/uluslararası ilgili kurum ve kuruluşların bu konudaki hizmetlerini karşılayan bir merkez olmak		
Eylem	Eylem Tanımı	SaSaD İlgilisi	Dernek Dışı İlgili
2.1.1	Sektör Yıllık Performans Raporunu hazırlayarak tüm paydaşlarla paylaşmak	Genel Sekreterlik, Üyeler	Tüm Paydaşlar
2.1.2	Dernek Çalışma Raporu ve Çalışma Planını hazırlamak ve Üyelerle paylaşmak	Genel Sekreterlik, Üyeler	SSM, MSB, BST Bakanlığı, Ekonomi Bakanlığı
2.1.3	Sektörle ilgili yayınlanan raporları takip etmek ve irdelerek gerekli olanları ilgili üyelerle paylaşmak	Genel Sekreterlik	Frost&Sullivan, SİPRİ, Deloitte, PWC, ASD, ADS vb.
2.1.4	2017-2021 Dernek Stratejik Planını hazırlayarak yayınlamak	Genel Sekreterlik	SSM, MSB

Stratejik Plan	Tanım		
STRATEJİK AMAÇ (2)	Sektörün gelişmesine, güçlenmesine ve rekabet yeteneğine katkıda bulunmak		
Stratejik Hedef 2.2	Sektör oyuncularının, işlerini kolaylaştıracak bilgi bankasını oluşturmak, sektör ilişkili konularda uzman raporları hazırlamak-hazırlatmak/yayınlamak ve bilgi başvuru merkezi haline gelmek		
Eylem	Eylem Tanımı	SaSaD İlgilisi	Dernek Dışı İlgili
2.2.1	Düzenlenen etkinliklerde yer alan tebliğler ile sonuç raporlarını paylaşıma açmak	Genel Sekreterlik	
2.2.2	Sektörle ilgili uygulamaya giren mevzuat düzenlemelerini paylaşıma açmak	Genel Sekreterlik	
2.2.3	Sektörle ilgili önemli gelişme ve haberleri web sayfasında paylaşıma açmak	Genel Sekreterlik	
2.2.4	Uzmanlık Komitelerinin sektör konularını görüşmek üzere düzenli toplanmasını sağlamak	Genel Sekreterlik	

MAYIS 2016 - NİSAN 2017 DÖNEMİ SASAD GENEL SEKRETERLİĞİ BÜTÇESİ

GELİR (TL.)

SASAD GELİRLERİ	2015 BÜTÇE	2016 BÜTÇE
ÜYE AİDATLARI	966.500	1.071.550
BAĞIŞLAR	30.000	.-
FAİZ GELİRLERİ	160.000	180.000
KONFERANS/KONGRE/FORUM ETKİNLİK GELİRLERİ	190.000	200.000
TOPLAM	1.346.500	1.451.550

MAYIS 2016 - NİSAN 2017 DÖNEMİ SASAD GENEL SEKRETERLİĞİ BÜTÇESİ

GİDER (TL.)

SASAD GİDERLERİ	2015 BÜTÇE	2016 BÜTÇE
PERSONEL GİDERLERİ	517.500	556.000
OFİS GİDERLERİ	81.950	98.600
FAALİYET GİDERLERİ	556.500	551.500
İŞLETME GİDERLERİ	137.505	151.000
DIŞARIDAN SAĞLANAN HİZMETLER	34.660	37.547
TOPLAM	1.328.115	1.394.647

ASİL ÜYELER

AKANA MÜHENDİSLİK
AKGÜN YAZILIM
ALP HAVACILIK
ALTAY KOLLEKTİF
ANADOLU DENİZ (A.D.İ.K)
ARES TERSANECİLİK
ASELSAN
A-TEL
AVS SARACİYE
AYESAŞ
BARIŞ ELEKTRİK
BİTES SAVUNMA
BMC
BTSO
C2TECH
COŞKUNÖZ
DEARSAN GEMİ
DESAN
ESEN SİSTEM
ETA ELEKTRONİK
ETC TÜRKİYE
FİGES
FNSS
FOTONİKS
GİRSAN
GLOBAL TEKNİK
GÜVENLİ YAŞAM
HAVELSAN
HAVELSAN TEKN.RADAR
HEMA ENDÜSTRİ
HEXAGON STUDIO

HST OTOMOTİV
HUKD
İSTANBUL TERSANESİ
İŞBİR ELEKTRİK
KALE HAVACILIK
KALEKALIP
KAREL A.Ş.
KOÇ BİLGİ ve SAVUNMA
KOLUMAN MOTORLU
KOLUMAN OTOMOTİV
KOSGEB
MAKEL TEKNOLOJİ A.Ş.
MED MARINE
MERCEDES-BENZ TÜRK
MES MAKİNA
METEKSAN SAVUNMA
MILSOFT
MKEK
MTU Türkiye
NATEK A.Ş.
NETAŞ
NUROL MAKİNA
NUROL TEKNOLOJİ
ODAK KOMPOZİT
ONUR A.Ş.
OSSA
OTOKAR
ÖZTEK TEKSTİL
ÖZTİRYAKİLER
PAGETEL SİSTEM
PEGASUS

Pİ MAKİNA
RMK MARINE
ROKETSAN
SAHA İSTANBUL
SAMSUN YURTSAN
SARSILMAZ
SAVRONİK
SDT
SELAH MAKİNA
SELEX ES
SİMSOFT BİLGİSAYAR
STOEGER SİLAH
STM
TUSAŞ
TEI
TİMSAN
TSSK (ODTÜ TEKNOKENT)
TİSAŞ
TRANSVARO
TURAÇ
TÜBİTAK-BİLGEM
TÜBİTAK-MAM
TÜBİTAK-SAGE
TÜRK LOYDU
VESTEL SAVUNMA
YALTES
YEPSAN SAVUNMA
YOLBAK
YONCA-ONUK

ÖZEL ÜYELER

ADA CAM

AKADEMİ SANCAK

AKBAŞLAR TEKSTİL

ALTEK DÖKÜM

ALTEK METAL

ALTOY

ANOVA

ARD GRUP

ARGELA

ASELSAN HASSAS OPTİK

ASPİLSAN

ATEŞÇİ

AYYAZILIM

BİLGİ SİSTEMLERİ

BİZNET BİLİŞİM

DELTA ELEKTRONİK

DENAR LTD.

DOĞUŞ KİMYA

EKİN TEKNOLOJİ

ERMAKSAN

ESAC

ESENYAT

FOSTER AYAKKABI

GRUP İMPEKS

GÜRSAŞ ELEKTRONİK

ICTERRA

İLERİ GROUP LTD.ŞTİ.

İLKERLER HOLDİNG A.Ş.

İNFOTRON A.Ş.

İPA ELEKTRİK BİLİŞİM

KAYALAR ÇELİK

KRL

KENT GÜVENLİK

KÜÇÜKPazarlı

MAK SAVUNMA

MATEŞ

MENSAN

NANObiz

NERO ENDÜSTRİ

NGS ELEKTRONİK

NORM TECHNOLOGIES

OERLIKON

ORAN TEKNOLOJİ

ÖZKAN KUNDURA

RAFF GİYİM

REPKON MAKİNA

RST TEKNOLOJİ

SERPA HASSAS DÖKÜM

SÜREÇ SAVUNMA

ŞENER OTOMOTİV

SPARK KALİBRASYON

TDU SAVUNMA SİSTEMLERİ

TEKNO KAÇUK

TEKNODROM ROBOTİK

TEZMAKSAN

TİBET MAKİNA

TTAF SAVUNMA

TURKTIPSAN

ÜNİMETAL A.Ş.

VİNÇSAN

YAKUPOĞLU

YAVAŞÇALAR



SAVUNMA VE HAVACILIK SANAYİ İMALATÇILAR DERNEĞİ
DEFENCE AND AEROSPACE INDUSTRY MANUFACTURERS ASSOCIATION

www.sasad.org.tr

Turan Güneş Bulvarı 100/18 Akşam Plaza
06550 Çankaya, Ankara - Türkiye

T +90 312 426 22 55

F +90 312 426 22 56

sasad@sasad.org.tr