

SaSad

- SAVUNMA VE HAVACILIK SANAYII İMALATÇILAR DERNEĞİ -

ALMANAK | 2018-2019



...teknikçin ve sanatların her türlü ilerlemelerine uygun olarak yapılan silâhlar ve savaş gereç ve araçları, memleketin ekonomisiyle ilgilidir. Ordunun saydığımız gereksinimlerini, memleket içinde hazırlamak esas olmalıdır...

K. Atatürk

SaSaD

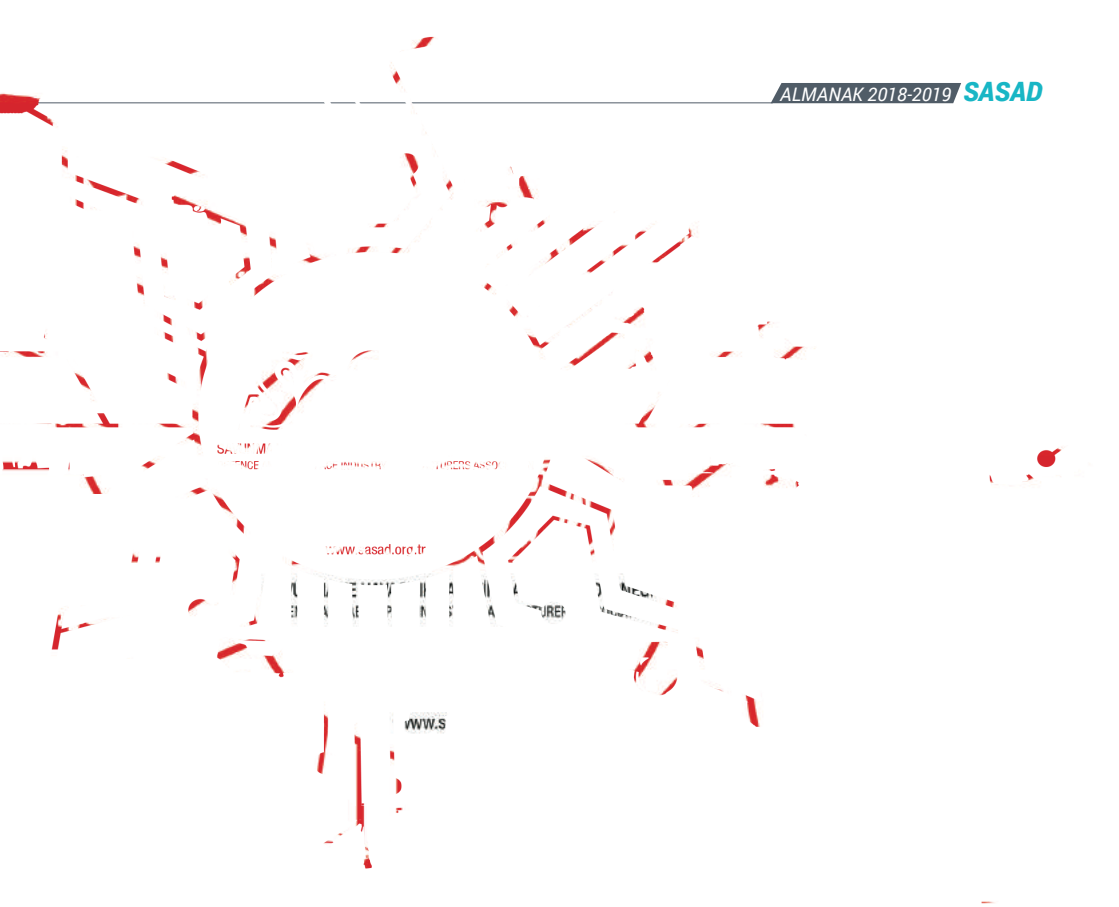
VİZYON

Üyelerinin beklentilerini en üst düzeyde karşılayan;
Türk Savunma ve Havacılık Sanayii'nin güçlü sesi...

MİSYON

Türk Savunma ve Havacılık Sanayii'nin yurt içi ve uluslararası platformlarda sesi ve savunucusu olarak; Ülkemizin savunma ve güvenlik alanında dışa bağımlılığını en aza indirecek ve uluslararası alanda rekabet edebilen bir sanayi oluşumuna katkıda bulunmak,

- İhtiyaç ve tedarik makamları ile eşgüdüm sağlamak,
- Sektör paydaşları arasında iş birliğini pekiştirecek ve sinerji yaratacak platformları sağlamak,
- Üyelerinin talep ve beklentilerine çözüm üreterek, onlara fayda sağlamak
- derneğimizin varoluş sebebidir.



Kısa ismi SASAD olan, Savunma Sanayii İmalatçılar Derneği, Milli Savunma Bakanlığı'nın öneri ve desteği ile 1990 yılında Ankara'da kuruldu. 2012 yılı başında sivil havacılık ve uzay alanındaki üreticiler de derneğin çalışma alanına alındı ve derneğin adı SAVUNMA VE HAVACILIK SANAYİİ İMALATÇILAR DERNEĞİ olarak değiştirildi.

İÇİNDEKİLER

Yönetim Kurulu Başkanı'nın Sunuşu	08
Tssk 5. Proje Pazarı	16
Eydep Lansmanı	18
29. Olağan Genel Kurul	19
Savunma ve Havacılık Sanayi Günü	22
Savtek 2018	23
SBB Gelecek Tasarım Vizyonu	
Ortak Akıl Konferansı	24
Saha Expo 2018 Fuarı	26
Konya 3. Savunma Sanayii Zirvesi ve	
Tedarikçi Günleri	27
Solo Türk ve Türk Yıldızları Ziyareti	28

Askeri Radar ve Sınır Güvenliği Zirvesi	29
Icdda 2018 4. Savunma ve Havacılıkta Endüstriyel İş Birliği Günleri	30
Türk Savunma Sanayii Zirvesi	33
TRT Radyo-1 Söyleşi	34
Ziyaretçilerimiz - Ziyaretlerimiz	35
Basın İle Söyleşiler	36
Komiteler	40
Mali Tablolar	48
Dernek Çalışma Planı	49
Sasad Genel Sekreterliği Bütçesi	54
Üyeler	56

iÇİNDEKİLER



Değerli Üyelerimiz;

Her Devletin / Hükümetin temel görevlerinden biri ülkesini korumak, yurttaşlarının güvenliğini sağlamaktır. Bunu başarabilmek için iki güç çok öne çıkmaktadır. Silahlı Kuvvetler ve bağımsız savunma sanayii. Bu iki unsur çok güçlü ve birbiri ile çok iyi koordine edilebilmelidir. Bu koordinasyonda ise, savunma ihtiyaçlarının tedariklerindeki verimlilik ve etkinlik ana ekseninde yer almaktadır. Bu kapsamda silahlı kuvvetlerin ihtiyaçlarının giderilmesine yönelik programlara, daha etkin sevkiyat ve çok gelişmiş çıktı elde etmek için tedarik pratiğinin ve prosesinin geliştirilmesi olmaz ise olmaz koşuldur. Bu gelişme sağlanamaz ise Ülke Savunma Sanayi'nin kazanmış olduğu yetkinlik sürdürülemez giderek kaybolacak ve gelecekteki büyük tedariklerin yabancı kaynaklardan yapılmasına giden bir yol açılacaktır.

Böyle bir gelişmeye engel olmanın koşullarından biri olarak tanımlanan Savunma Tedariki Yönetiminin Güçlendirilmesi konusu ülkemiz için çözülmüş görülüyor. Savunma tedariki ve savunma sanayii gelişiminden sorumlu olarak Cumhurbaşkanımıza doğrudan bağlı Savunma Sanayii Başkanlığı ile Savunma Tedarik Programları ile Savunma Sanayimizin gelişimi konularında karar veren Cumhurbaşkanımızın başkanlığında çok üst bir kurul Savunma Sanayii İcra Komitesi oluşturulmuş bulunmaktadır. Bu oluşum diğer sektörlerin sahip olmadığı çok önemli bir ayrıcalık olarak görülmektedir.

Savunma Sanayinin gelişimi ile doğrudan bağlantılı çok önemli bir konu ise Savunma Sanayii Politikalarının ve Stratejilerinin

tanımlanmasıdır. Bu tanımlama Bakanlar Kurulu'nun 98/11173 sayılı kararı ile yapılarak 20 Haziran 1998 tarihli resmî gazetede yayınlanarak yürürlüğe girmiştir. Sektör oyuncularının geleceğe yönelik planlamalarını ve hazırlıklarını (Ürün Teknoloji Geliştirme -Yatırım -İnsan Kaynağı yetiştirme vb.) yapmalarını temin edecek çok önemli bir çalışma bu kararnamede MSB'ye verilmiştir. Milli Olması Zorunlu Sistem ve Teknolojiler ile Kritik Sistem ve Teknolojilerin güncel olarak hazırlanması görevi bu kapsamda tanımlanmıştır. Hazırlanan bu çalışmanın ilgili sanayicilerimiz ile güncel olarak paylaşılması yukarıda belirttiğimiz gerekçelerle çok önemlidir.

Bir diğer konu ise program/proje yönetiminin güçlendirilmesi hususudur. Bu konuda da çok önemli gelişmelerin hem tedarik makamlarında hem sanayicilerimizde görülmesi memnuniyet vericidir.

Dünya Savunma Sanayii Üst Yöneticileri ile yapılan çalışmada çalışmaya katılanların %64'ü gelecek iki yıl için firmalarının gelişeceği ve büyüyeceği yönünde görüş vermişlerdir; %18'i ise pozisyonlarını koruyacaklarını belirtmişlerdir. %70'i gelecek iki yıl için firmalarında büyüme stratejisinin yüksek ve çok yüksek bir önceliğe sahip olacaklarını ifade etmişlerdir. %41-46'sı pazara yeni hizmet ve ürün sunmayı planladıklarını %58'i yeni pazarlara girme çalışmaları yapacaklarını ifade etmişlerdir. %47'si yeni bir veya birden fazla ürün için önemli yatırım yapmayı ön gördüklerini %24'ü ise eski ürün veya pazardan çekilme kararında olduklarını söylemişlerdir. Sektörümüzdeki benzer tabloyu oluşturabilmek için hazırladığımız anketi üyelerimiz ile paylaştık. Mayıs ayında yayınlayacağımız raporda bu verilerle birlikte sektörümüzde kadın çalışan profilini

de yayınlamayı planlıyoruz Savunma ve Havacılık sektöründe 'Kadın Gücü' mottomuzla kadın çalışan profiline sektörümüzde artırılmasına yönelik bir dizi çalışmaları da başlatacağız.

SaSaD olarak henüz sektör performansını yayınlayacak ve analiz edecek verileri derleyemedik. Biz verileri üyelerimizden bir anket ile ve yıllık bilanço/gelir tablosu esasında topluyoruz. Bu tablolar VUK'a göre mart sonuna kadar hazırlanıp firmaların yönetimlerince onaylandıktan sonra bize ulaşıyor. Biz her yıl raporumuzu Nisan ayı içerisinde hazırlayarak Mayıs Ayı içerisinde yayınlatabiliyoruz. Ancak ülkemiz çevresinde konuşlanan ülkelerde gelişen olaylar nedeni ile 2018 yılında güvenlik harcamalarında, dolayısı ile sektör performans verilerinde önemli bir artışın rapor edileceği beklenmektedir. Çevre ülkelerde devam eden çatışmalar ülkemizin bu çatışmalarda kaçınılmaz şekilde taraf olması ve son düzenlemeler ile sağlanan ilave kaynaklar güvenlik harcamalarında ve sektör performans verilerinde yeni bir artış trendi yakalanacağını işaretleri olarak değerlendirilmektedir.

İhracat verileri günlük olarak gümrük kapılarından çıkışlarda toplandığı için; Savunma ve Havacılık Sanayii İhracatçılar Birliği tarafından yıl başı itibari ile açıklandı. Sektör ihracatı; önceki yıla göre %17'lik bir artış ile 2 Milyar 35 Milyon dolar seviyesine ulaştı. Bu tutar ile ülkemiz ihracatçı sektörleri arasında 18'inci sırada olmasına rağmen orta-yüksek teknoloji ürünü ihracı nedeni ile sektörümüz, katma değeri yüksek bir ihracat gerçekleştirilmektedir. Türkiye ihracatının kg ortalama fiyatı 1.32 Dolar iken Savunma ve Havacılık Sanayi'nin kg fiyatı 46.59 dolardır.

2018 öncesi iki yıldır %3-4 seviyesinde bir artış ile gerçekleşen sektör ihracatında 2018'de %17'lik bir artış sektör performans verilerinde, yani Toplam Satış Tutarı, Ürün-Teknoloji Geliştirme Harcamaları, İstihdam gibi konularda da benzer olumlu tablonun gerçekleşeceğini bizlere işaret etmektedir.

Sektör artık platform ve sistem seviyesinde ihracat yapmaya başlamış bulunmaktadır. Bu ürün gamı ile ihracatımızın çok daha yüksek seviyelere ulaşmasını beklemekteyiz. İhracatta ki olumlu gelişmenin yurtiçi pazar içinde benzer bir gelişme yaratacağını ön görüyoruz ve bunun ilk işaretini 2017 performans verilerinde almış idik.

Devletten devlete kredi/satış ve garanti uygulamasının yasal zemini oluşturulabilir ise ve etkinliğimizi politik gelişmeler nedeni ile kısmen yitirdiğimiz Orta Doğu Pazarına tekrar aynı etkinlikte girme koşullarını yakalar ise ihracattaki bu ivmelenmenin çok daha yüksek seviyelere çıkacağını değerlendirmekteyim. Bu olumlu gelişmenin 2019 içinde gelişerek süreceğini değerlendiriyoruz.

Derneğimiz Stratejik Planda yer alan görevi ve ülküsü doğrultusundaki çalışmalarına bu dönem içerisinde de devam etti. Tanıtım, sektör oyuncularının gelişimi ve sürdürülebilirliği ilişkili her türlü faaliyetin içerisinde olmaya özen gösterildi. Bu çalışmalar ile ilgili detaylar takip eden bölümlerde görülebilecektir.

Derneğimizin ortak çalışma yapabileceği diğer STK'lar ile çeşitli etkileşimleri artırılmış olup, birçok STK ile çeşitli iş birlikleri anlaşmalarının 2019 yılında hayata geçmesi hedeflenmektedir. Üyelerimizin çeşitli alımlarında avantaj sağlanması adına özellikle

tüm üyeleri ilgilendiren konularda ilgili tedarikçilerle görüşmeler başlatılmıştır. Avrupa Aerospace and Defense Association (ASD)'de 2019 yılında SASAD'ın yönetim kurulunda yer alınmasına yönelik görüşmeler tamamlanmıştır.

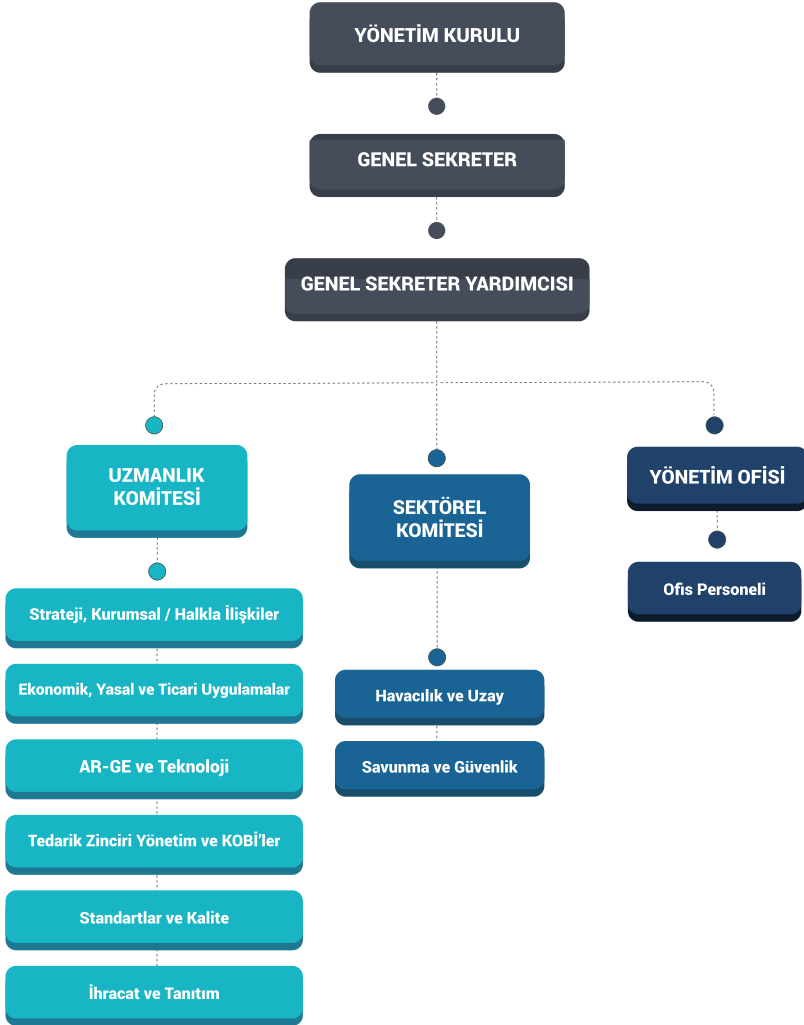
Uygulamada görülen bazı farklılıkların giderilmesi için tüzüğümüz üzerinde bazı düzenleme ve düzeltmelerin yapılması ihtiyacı görülerek bu kapsamdaki çalışmanın, 2019-2022 Dönemi Stratejik planı ile birlikte, Genel Kurul onayına sunulması kararlaştırıldı.

2018 Mali Performans açısından pozitif bir yıl oldu. Derneğimizin Bilançosunda Aktif Toplamlarımız önceki yılın 2.356.816,63 TL'si yerine %14,44'lük artış ile 2.697.304,26 TL olmuştur. Bu tutarda hazır değerlerimiz önceki yıla göre %11,5'lik artış ile 2.547.598,09 TL ye ulaşmıştır. Pasif kaynaklarımızın toplamı 2.626.961,32 TL'si öz kaynak toplamı olmak üzere 2.697.304,26 TL'dir. Bilanço ve gelir tablomuzun detayını ileriki sayfalarda bulabileceksiniz.

Sektörümüze, girişimci/sermayedar ve çalışanlarına geleceğin eklentilerini karşılaması dileği ile saygılarımı sunuyorum.

Öner TEKİN

SASAD Yönetim Kurulu Başkanı
Genel Müdür, AYESAŞ / VESTEL SAVUNMA



YÖNETİM KURULU TOPLANTI TARİHLERİ

Yönetim Kurulumuz aşağıdaki tarihlere gündemindeki konuları görüşmek üzere toplanmış ve ilişkin kararları almıştır.

01 ŞUBAT	12 MART	10 NİSAN
11 MAYIS	11 TEMMUZ	17 EKİM
26 ARALIK		

Yönetim Kurulu Üyeleri



SASAD
Yönetim Kurulu
Başkanı
Öner TEKİN
Genel Müdür,
AYESAŞ ve Vestel
Savunma



SASAD
Yönetim Kurulu
Başkan Yardımcısı
İlhami KELEŞ
Genel Sekreter, Saha
İstanbul



Uğur ÇOŞKUN
Genel Müdür, BİTES



Prof. Dr. Haluk GÖRGÜN
Genel Müdür,
ASELSAN



Prof. Dr. Oğuz BORAT
Yönetim Kurulu
Başkanı, TUSAŞ



Selçuk YAŞAR
Genel Müdür,
ROKETSAN



Mehmet ÜNAL
Yönetim Kurulu
Başkanı ve Genel
Müdür (V), MKEK



Ahmet Hamdi ATALAY
Genel Müdür,
HAVELSAN



Serdar GÖRGÜÇ
Genel Müdür,
OTOKAR



K. Nail KURT
Genel Müdür, FNSS



Engin AYKOL
Genel Müdür, NuroL
Makina



Yılmaz GÜLDOĞAN
Ankara Temsilcisi,
Alp Havaçılık



A. Mithat ERTUĞ
Yönetim Kurulu
Başkanı, OSSA



TSSK

5. PROJE PAZARI

30 Ocak 2018 /
ODTÜ KKM



30 Ocak 2018'de ODTÜ KKM'de gerçekleştirilen TSSK 5. Proje Pazarı etkinliğinde ana yüklenici, alt yüklenici, araştırma merkezleri ve kümelenmeler ile birlikte toplam 45 firma standı kurulmuş, 600'e yakın birebir görüşme gerçekleşmiş ve 700+ katılımcı sağlanmıştır. Etkinlik kapsamında, alt yüklenici firmaların yetenekleri ile ana yüklenici firmaların beklentilerinin ortaya konması; ana yüklenici firmaların hedefleri hakkında bilgilendirme yapmaları ve bu yolla proje iş paketleri için iş birliği zemininin oluşturulması hedeflenmiştir. Bu yılki etkinlikte, açılış konuşmalarını takiben, ODTÜ-KOSGEB İş Birliği Protokolü imzalanmış ve KOSGEB tarafından 'Stratejik

Ürün Destek' programı sunumu yapılmıştır. Etkinlik kapsamında sponsor ana firmaların (ASELSAN, FNSS, HAVELSAN, KALE HAVACILIK, OTOKAR, ROKETSAN, STM ve TUSAŞ) katılımı ile "Ana yüklenici-alt yüklenici çalışmalarında karşılaşılan sorunlar ve çözümleri" hakkında bir panel gerçekleşmiş, panel sonrasında katılımcı alt yüklenici firmalar, genel tanıtım bilgileri ve kabiliyetleri hakkında kısa sunumlar gerçekleştirilmiştir. Sunumlar esnasında ve sunumları müteakip, yüz yüze görüşmelere de olanak sağlanmıştır. SaSaD olarak etkinliğe katılım sağlanmış; katılımcılar ve üyelerimiz ile ikili görüşmelere yapılmıştır.



ENDÜSTRİYEL YETKİNLİK DEĞERLENDİRME VE DESTEKLEME PROGRAMI (EYDEP) LANSMAN TOPLANTISI

22 MART 2018 - ANKARA



EYDEP LANSMANI

22 MART 2018 / JW MARRIOT OTEL ANKARA

Savunma Sanayii Başkanlığı (SSB) tarafından, sanayi içerisinde faaliyet gösteren firmaların savunma sektörüne nitelikli tedarikçi olabilmelerini sağlamak, durum analizlerinin yapılması ve gelişme planlarının oluşturulması amacıyla başlatılan Endüstriyel Yetkinlik Değerlendirme ve Destekleme Projesi'nin (EYDEP) Lansman Toplantısı 22 Mart 2018 tarihinde Ankara JW Marriot Otel'de gerçekleştirilmiştir.

EYDEP Lansman programı; Savunma Sanayii Başkanı Prof. Dr. İsmail Demir, Milli Savunma Bakanı Nurettin Çanıklı ve Başbakan Binali Yıldırım'ın yaptıkları açılış konuşmaları ile başlamıştır. Savunma Sanayii Başkanlığı Sanayileşme Daire Başkanı Bilal Aktaş, EYDEP'i tanıtan bir sunum gerçekleştirmiştir.

EYDEP Lansman Programı sonunda, Savunma Sanayii Başkanlığıyla KOSGEB ve Savunma Sanayi Teknolojileri A.Ş. arasında birer iş birliği protokolü, Savunma Sanayii Başkanlığı, ASELSAN, HAVELSAN, FNSS, MKEK, ROKETSAN ve TUSAŞ firmaları arasında ise genel bir protokol imzalanmıştır. Etkinlikte SaSaD olarak sektör temsil edilmiştir.





29. OLAĞAN GENEL KURUL

24 NİSAN 2018 / HİLTON GARDEN INN OTEL ANKARA

Derneğimizin 29'uncu Olağan Genel Kurul Toplantısı, 24 Nisan 2018 Salı günü, Hilton Garden Inn Oteli / Ankara'da, Sektörel Buluşma Etkinliği ile birlikte icra edilmiştir.

Etkinliğe Savunma Sanayii Başkan Yardımcıları Sayın Celal Sami Tüfekçi ve Mustafa Murat Şeker ile birlikte Başkanlık personelinden yoğun bir katılım gerçekleşmiştir. Toplantıya, TÜBİTAK Başkan Yardımcısı Sayın Orkun HASEKİOĞLU, OSTİM Yönetim Kurulu Başkanı Sayın Orhan AYDIN ile 200 civarında üye firma temsilcilerinin katılımı olmuştur.

Sektörel Buluşma Toplantısında; Platform ve Sistem üreticisi 11 Üyemiz tarafından mevcut üretimleri ile kısa - orta vade programlarında yer alan platform ve sistemlerin yerleştirme- millileştirme projeleri kapsamına alınacak alt sistem ve bileşenlerle ilgili sunumları ilgi ile takip edilmiştir. Verilen aralarda sunum yapan Üyelerimiz ile diğer katılımcılar arasında ikili iş birliği görüşmeleri yapılmıştır.

Sektörel Buluşma
Etkinliğini takiben yapılan

29'uncu Olağan Genel Kurul Toplantısı'nda

Dernek Organlarına
aşağıdaki isimler seçilmiştir.

SaSaD

Genel Kurul Toplantısı ve
Sektörel Buluşma
24 Ocak 2018



Yönetim Kurulu Asil Üyeleri

1	ROKETSAN	Temsilcisi Selçuk YAŞAR
2	FNSS	Temsilcisi K. Nail KURT
3	ASELSAN	Prof.Dr. Haluk GÖRGÜN
4	ALP HAVACILIK	Temsilcisi Yılmaz GÜLDOĞAN
5	HAVELSAN	Temsilcisi A. Hamdi ATALAY
6	OTOKAR	Serdar GÖRGÜÇ
7	MKEK	Temsilcisi Ahmet TAŞKIN
8	TUSAŞ	Temsilcisi Prof. Dr. Oğuz BORAT
9	NUROL MAKİNA	Temsilcisi Engin AYKOL
10	AYESAŞ	Temsilcisi Öner TEKİN
11	OSSA	Temsilcisi A. Mithat ERTUĞ
12	SAHA İSTANBUL	Temsilcisi İlhami KELEŞ
13	BİTES	Uğur COŞKUN

Yönetim Kurulu Yedek Üyeleri

1	TEI	Temsilcisi M. Faruk AKŞİT
2	TSSK	Temsilcisi Mustafa İ. KIZILTAŞ
3	SAVRONİK	Kenan IŞIK
4	İLERİ GRUP	Temsilcisi Halit İLERİ
5	KALE GRUBU	Temsilcisi Yalçın YILMAZKAYA

Denetleme Kurulu Asil Üyeleri

1	MEGE TEKNİK	Temsilcisi Ali HAN
2	SIMSOFIT	Temsilcisi Gökçe YILDIRIM KALKAN
3	BMC	Temsilcisi Taha Yasin ÖZTÜRK

Denetleme Kurulu Yedek Üyeleri

1	ROKETSAN	Atakan ATA
2	HAVELSAN	Mustafa EGELİ
3	TUSAŞ	Saadet KORKEM

Disiplin Kurulu Asil Üyeleri

1	MKEK	Sait DEMİRCİ
2	ASELSAN	Hezarfen ORUÇ
3	METEKSAN	Temsilcisi Tunç BATUM

Disiplin Kurulu Yedek Üyeleri

1	ROKETSAN	Hayri TORUN
2	CTECH	Temsilcisi Cüneyt FIRAT
3	TİMSAN	Temsilcisi Haldun AKSOY



SAVUNMA VE HAVACILIK SANAYİ GÜNÜ

15 MAYIS 2018 / GAZİ ÜNİVERSİTESİ

SASAD ve Gazi Üniversitesi Modern Savunma Teknolojileri Topluluğu tarafından düzenlenen etkinlik, öğrenciler tarafından Savunma Sanayisinin daha iyi tanınmasını hem kullanıcı hem de üretici kesiminin daha yakından incelenmesini sağlamıştır. 15-16 Mart 2018 tarihlerinde gerçekleşen etkinlikte sergi ve panel olmak üzere 2145 öğrenci, akademisyen ve savunma sanayi mensubu Gazi Üniversitesi Mühendislik Fakültesi'nde misafir edilmiştir. Moderatörlüğünü SASAD Genel Sekreteri Sn. Hüseyin BAYSAK tarafından üstlenilen panelde SSB, ASELSAN, HAVELSAN, ROKETSAN, TAI, FNSS sunumları

yer almıştır. İkinci gün düzenlenen sergide ise Jandarma Özel Asayiş Komutanlığı Özel Timi sahada kullandıkları tüm teçhizatları, eğitilmiş köpekleri ve özel simülasyonlarını öğrencilerin tanıtımına açmışlardır. Özel tim ile birlikte Türkiye'nin köklü silah üreticisi olan Makine Kimya Endüstrisi Kurumu hem öğrencilerin hem de Özel Tim'in sorularını cevaplamışlardır. Etkinlikte üretici ve kullanıcı olan kişiler bir araya getirilerek öğrencilerin çalışmak istediği alanlar konusunda öncülük edilmiştir.



SAVTEK 2018

27-29 HAZİRAN 2018 / ODTÜ KKM

Savunma Teknolojileri Kongresinin 9'uncusu (SAVTEK 2018) 27-29 Haziran 2018 tarihlerinde ODTÜ-BİLTİR Merkezi organizasyonunda, Genelkurmay Başkanlığı, Millî Savunma Bakanlığı, Savunma Sanayii Başkanlığı, ODTÜ ve Savunma ve Havacılık Sanayi İmalatçılar Derneği SaSaD'ın koordinasyonu ve destekleri ile ODTÜ Kültür Kongre Merkezinde düzenlenmiştir.

Açılış konuşmalarını takiben SaSaD Genel Sekreter Yardımcısı Sayın Yılmaz Küçükseyhan tarafından Türk ve Dünya Savunma Sanayi'nin irdelendiği sunum gerçekleştirilmiştir.

SAVTEK 2018 kapsamında, 27 Haziran 2018 Çarşamba günü öğleden sonra

“Savunma Sanayi'nin Gelecek 20 Yılı Paneli” gerçekleştirilmiştir. SaSaD Genel Sekreteri Sayın Hüseyin Baysak Moderatörlüğünde yapılan panelde FNSS Kara Araçları, TUSAŞ Hava Platformları, DESAN Deniz Platformları ve Aselsan C4ISR alanında gelecek 20 yılda beklenen gelişmeler ve bu konuda kuruluşlarının hazırlık çalışmaları hakkında bilgi sunmuşlardır. Ayrıca SSB tarafından tamamlanan, halen üzerinde çalışılan ve gelecek 20 yıl için programlarına aldıkları projeler konusunda bir sunum yapılmıştır. Kongreye Türk Silahlı Kuvvetleri, Üniversiteler, Sanayiciler den oluşan 500 civarında bir katılım sağlanırken, panel, bildiri ve davetli konuşmacılarının da ilgi ile takip edildiği görülmüştür.



SBB GELECEK TASARIM VİZYONU ORTAK AKIL KONFERANSI

10-12 AĞUSTOS 2018 /
BOLU GAZELLE RESORT OTEL



Savunma Sanayii Başkanlığı evsahipliğinde 10-12 Ağustos 2018 tarihleri arasında, Bolu Gazelle Otel'de "Gelecek Tasarım Vizyonu Ortak Akıl Konferansı" düzenlenmiştir. Konferansa gönüllülük esasıyla tedarik makamları, kullanıcılar, SaSaD Üyesi firmalar, ilgili dernekler ve kümeler SSB tarafından davet edilmiştir. Üye firmalarımız yanında SaSaD, Yönetim Kurulu Başkanımız Sayın Öner TEKİN (AYESAŞ ve Vestel Savunma A.Ş. CEO'su), Genel Sekreter Yardımcısı Yılmaz KÜÇÜKSEYHAN ve yedi SaSaD Yönetim Kurulu Üyesi tarafından temsil edilmiştir.

Savunma Sanayi alanında modern, sürdürülebilir milli ve yerli üretim yapabilmeye kabiliyetinin gelişmesi, küresel çapta

rekabet edebilirlik açısından önemli bir faktör olarak karşımıza çıkmaktadır. Bu durum küresel güç olma vizyonumuza uygun olarak ülkemizdeki savunma ve güvenlik konusunda faaliyet gösteren tüm kurum/kuruluşların ve bu kavramlara uygun politikalar ve yol haritaları hazırlanmasını gerekli kılmaktadır değerlendirmesi ile bu hedefler doğrultusunda, Savunma Sanayii Başkanlığı'nın gelecek vizyonunun katılımlı yöntemler ile belirlenmesi amacıyla düzenlenmiş bir etkinlik yapılmıştır. Ortak Akıl Konferansı'nın çok faydalı bir platform oluşturduğu ve geniş bir Savunma Sanayii paydaşlarını bir araya getirerek diyalog imkânı sağladığı değerlendirilmektedir.



SAHA EXPO 2018 FUARI

13-15 EYLÜL 2018 / İSTANBUL FUAR MERKEZİ

SAHA İstanbul tarafından düzenlenen SAHA EXPO'nun ilki, 13-15 Eylül tarihlerinde, sektörün her kesiminden geniş bir katılımı ile gerçekleştirilmiştir.

Sektörel komisyonlarda, çalıştaylarda, çalışma gruplarında ve yapılan ziyaretlerde firmaları bir araya getiren SAHA İstanbul, geçtiğimiz yıl ilk kez organize ettiği SAHA EXPO 2018 Fuarı'nda üyelerini yurtdışından ve yurtiçinden gelen binlerce ziyaretçi ile buluşturdu. SAHA İstanbul tarafından organize edilen SAHA EXPO, 135 firmanın katılımıyla 13-15 Eylül 2018 tarihleri arasında ilk kez gerçekleştirildi. Yurt içinden ve yurt dışından gelen binlerce ziyaretçinin Türkiye'de savunma

sanayisinde ve sivil havacılıkta yaşanan gelişmeleri yakından görme imkânı bulduğu fuarı 13 bin 327 kişi ziyaret etti. Etkinlikte SaSaD Genel Sekreter Yardımcısı Sayın Yılmaz Küçükseyhan tarafından temsil edildi.





KONYA 3. SAVUNMA SANAYİ ZİRVESİ VE TEDARİKÇİ GÜNLERİ

2-3 EKİM 2018 / SELÇUKLU KONGRE MERKEZİ

Türkiye'de Milli Sanayiinin geliştirilmesi ve yerli tedarikçi oranın artırılması amacıyla Savunma Sanayiindeki üretici firmalar ile Konya Sanayi Odası bölgesinde yer alan firmaları bir araya getirmeyi hedefleyen "Konya Savunma Sanayii Zirvesi ve Fuarı" 2-3 Ekim 2018 tarihleri arasında Konya'da düzenlendi. Savunma ve Havaçılık Sanayii İmalatçılar Derneği Yönetim Kurulu Başkanı, Vestel Savunma ve AYESAŞ Genel Müdürü Sayın Öner TEKİN ve SaSaD Genel Sekreteri Sayın Huseyin BAYSAK, SaSaD

üyelerini temsilen zirveye katılım gösterirken, SaSaD Yönetim Kurulu Başkanı Öner TEKİN zirvenin açılışında bir konuşma gerçekleştirdi.

Öner TEKİN, Konya Bölgesinden SaSaD Derneğine üye olan sanayici sayısının sadece bir olduğunu ifade ederek, sektöre yakın olmak, tüm gelişme ve raporlardan haberdar olmak, iş birliği etkinliklerine katılabilmek adına tüm Konyalı sanayicileri SaSaD Derneğinde görmekten mutluluk duyacaklarını söyleyerek konuşmasını sonlandırdı.



SOLO TÜRK VE TÜRK YILDIZLARI ZİYARETİ

2 EKİM 2018 / 3. HAVA JET ÜS KOMUTANLIĞI

2 Ekim 2018 tarihinde, Konya 3. Hava Jet Üs Komutanlığında yer alan SOLOTÜRK ve TÜRK YILDIZLARI ekibine, SaSaD Yönetim Kurulu Başkanı Öner TEKİN ve SaSaD Genel Sekreteri Hüseyin BAYSAK tarafından ayrıca bir ziyaret gerçekleştirilirken, söz konusu ziyarette ekibin son dönem faaliyetleri, beklentileri ve olası iş birlikteliklerine yönelik görüşmeler karşılıklı fikir alışverişinde bulunuldu. Gökyüzündeki gururumuz SOLOTÜRK ve TÜRK YILDIZLARI ekibine ziyaret anısı olarak Yönetim Kurulu Başkanımız Öner TEKİN tarafından SaSaD adına ayrıca bir plaket takdim edildi.





ASKERİ RADAR VE SINIR GÜVENLİĞİ ZİRVESİ

2-3 EKİM 2018 / HİLTON GARDEN INN OTEL ANKARA

Savunma Sanayii Başkanlığı'nın destekleriyle 2 - 3 Ekim 2018 tarihleri arasında İçişleri Bakanı Sn. Süleyman SOYLU ve Savunma Sanayii Başkanı Sn. İsmail DEMİR'in katılımlarıyla Askeri Radar ve Sınır Güvenliği Zirvesini düzenlemiştir. Zirve; sınır güvenliği ve radar teknolojileri anlamında sektörün kamu ve özel sektördeki karar verici ve profesyonellerinin bir araya gelerek güncel proje ve çalışmaların konuşulduğu üst düzey bir iş platformu haline gelmiştir. 671 kişinin katıldığı ve toplamda 29 standın yer aldığı zirvede katılımcılar 2 gün boyunca toplam 7 farklı oturumda konu uzmanı ve/veya temsilcisi 40 konuşmacıdan sektöre yönelik en son gelişmeleri dinlemiş

bulunmaktadırlar. Sektörün ana yüklenici firmalarından ASELSAN, HAVELSAN, HAVELSAN Teknoloji Radar, ROKETSAN, STM, MKEK, FNSS ile bir araya gelen katılımcılar aynı zamanda SSB standında ikili görüşmeler gerçekleştirerek güncel projelere yönelik ihtiyaç ve bilgileri birinci elden ulaşma imkânına sahip olmuşlardır. Katılımcılar arasında olan, Millî Savunma Bakanlığı, Kara, Hava ve Deniz Kuvvetleri Komutanlığı ve Askeri Ateşe temsilcileri de bu doğrultuda ihtiyaçlarına yönelik kabiliyetteki firmalar ile görüşmüşlerdir. SaSaD Genel Sekreter Yardımcısı Sayın Yılmaz Küçükseyhan Panel Moderatörlüğü ile Derneğimizi temsil etmiştir.



ICDDA 2018

4. SAVUNMA VE HAVACILIKTA ENDÜSTRİYEL İŞ BİRLİĞİ GÜNLERİ

23-25 EKİM 2018 /
HACETTEPE BEYTEPE KONGRE MERKEZİ



23-25 Ekim 2018 tarihlerinde Hacettepe Üniversitesi Beytepe Kongre Merkezi'nde T.C. Cumhurbaşkanlığı Savunma Sanayii Başkanlığı (SSB) ve T.C. Ticaret Bakanlığı destekleriyle, OSTİM Savunma ve Havacılık Kümelenmesi (OSSA) tarafından düzenlenen Savunma ve Havacılıkta Endüstriyel İş Birliği Günleri (ICDDA) 4.sü gerçekleştirildi. Yerli ve yabancı çok sayıda temsilcinin yer aldığı organizasyonda, 60 ülkeden 260 nitelikli firma, 2200 katılımcı, 5.700 ikili iş görüşmesi gerçekleştirildi. ICDDA; sektörün küresel oyuncularını, kamu sektörünü, ana sanayi firmalarını, akademisyenleri ve KOBİ'leri bir araya getirdi. ICDDA birinci gününde konuşmacılar tarafından katılımcılara gelecek projeleri ve kurumları hakkında

bilgileri sunulmuş; ikinci gün BOEING, Rolls Royce, PTC, Cern, NATO gibi kurumların detaylı sunumları ile devam etmiştir. SaSaD etkinliğe stant açarak katılmış ve sektör oyuncuları ile ikili görüşmeler yapmıştır.





12-13 ARALIK 2018 /
T.C. CUMHURBAŞKANLIĞI KONGRE VE KÜLTÜR MERKEZİ

TÜRK SAVUNMA SANAYİ ZİRVESİ

Cumhurbaşkanı Recep Tayyip ERDOĞAN tarafından açılışının yapıldığı, Türk Savunma Sanayi Zirvesi 12 Aralık tarihinde Beştepe'deki Cumhurbaşkanlığı Külliyesinde başladı. ERDOĞAN açılış konuşmasında 6 Eylül tarihinde ilk uçuşunu gerçekleştiren T625 Hafif Sınıf Genel Maksat Helikopterin de isminin GÖKBAY olarak belirlendiğini ilk kez kamuoyu ile paylaştı. Zirvenin ilk

günü Milli Savunma Bakanı Hulusi Akar ve Savunma Sanayii Başkanı Prof. Dr. İsmail Demir de konuşma yaparak sektör hakkında bilgilendirmelerde bulundular. Etkinliğin ikinci günü ise kurum ve kuruluşlar tarafından yapılan toplam dokuz adet panel gerçekleştirildi. SaSaD etkinliğe Yönetim Kurulu Başkanı, Genel Sekreter ve Yardımcısı seviyesinde davetli olarak katılmıştır.





TRT RADYO-1 SÖYLEŞİ

24 ARALIK 2018 / TRT ANKARA RADYOSU MÜDÜRLÜĞÜ

TRT 1 DE Savunma Sanayinin tarihsel gelişimi, güncel yetkinlikleri gelecek planlarının yer aldığı ve SaSaD tanıtımının yapıldığı 20 dakikalık bir söyleşi Genel Sekreter Hüseyin Baysak tarafından canlı olarak yapılmıştır.

Alınan geri dönüşler söyleşinin sektör oyuncuları ve sektör takipçileri tarafından dinlendiği ve beğeni aldığı yönündedir.

ZİYARETÇİLERİMİZ

Aşağıda yer alan kurum/kuruluş ve firmalar tarafından Genel Sekreterliğimize ziyaretler yapılmış, kendilerine Derneğimiz ve sektör hakkında bilgilendirmeler yapılarak görüşme sürdürülmüştür.

- Eurasia Airshow
- İleri Mekanik
- Sabah Gazetesi
- Özdisan Firması ve Mr. Massimo
- İstinye Üniversitesi
- MÜSIAD Ankara
- MSB Üniversitesi
- Kalkınma Bakanlığı Sanayi Dairesi Başkanlığı
- Kore Heyeti
- Tedarik Zinciri Yönetimi ve KOBİ'ler Komitesi Başkanlığı
- SSB İhracatı Geliştirme Grup Başkanlığı

ZİYARETLERİMİZ

Genel Sekreterlik olarak aşağıda yer alan kurum/kuruluş ve firmalara ziyaretlerde bulunuldu.

- SSB Müsteşar Yardımcısı Celal Sami TÜFEKÇİ
- SSB Lojistik Daire Başkanı Abdullah Erol AYDIN
- SSB Sanayileşme Daire Başkanı Bilal AKTAŞ
- MSB Savunma Sanayi Daire Bşk Alb Aziz YILMAZ
- Defence Turkey
- TSKGV Genel Müdürü Sadık Piyade

BASIN İLE SÖYLEŞİLER

BASIN İLE SÖYLEŞİLER

SaSaD – Turkish Defence and Aerospace Manufacturers Association

Established in 1990 with the guidance of the Ministry of National Defence, SaSaD is an association founded for the development and strengthening of its members as well as increasing their competitiveness. SaSaD was founded upon the purpose of providing contribution to the competitiveness of its members in the world markets and it has been presenting the joint views and suggestions of the industry to the relevant authorities for the continuation of the activities of industry players in a more convenient environment.

All the same time, SaSaD is the organizer of the platforms in which the national and international business negotiations are conducted, scientific reports are discussed and seminars on technology tendencies is created. In this context, in order to support the scientific infrastructure of its members SaSaD has been organizing national and international conferences, workshops and seminars in which scientific issues, technological developments and tendencies are discussed and where cooperation opportunities are sought.

SaSaD gathers industry's data every year, and issues Sector Performance reports, where all these data are consolidated, analyzed and interpreted. These reports are regarded as the only report of the industry by all the relevant stakeholders and also utilized as reference documents by the decision-making authorities.

As a result of the priority adopted by the Ministry of National Defence since the beginning of the 2000s that is based on fulfilling the demands of the Turkish Armed Forces through national and domestic solutions, our industry acquired critical capacities in aerospace and defence areas by including numerous products to its inventory and started to take its place as a competitive country in the world markets.

One of the Ministry of National Defence's and our Association's strategic targets is defined as attaining this objective rapidly through developing it.

Within this context, suggestions of the following were developed: reports were prepared to the Ministry of National Defence and were passed for negotiations.

- New areas of technology aimed to be acquired in the past, modern

incentives (technology incentives)

and new systems and products.

- Creating a favorable

environment for all system

and components, developing and

substituting subcontractors for the

purpose of foreign dependencies on

critical sub-systems and components.

- Maintaining the logistic support to

the platforms and systems in an

integrated and performance based

system, utilization of spare parts.

- Creating competent human

resources required by the industry.

- Improvement of the processes in

the contracts in order not to impose

the responsibilities of the contractor

significantly on other than parties

of insurance contracts.

- Grants for investments on the fields

of Science, Industry and Technology in

the environment of the R&D activities.

- Legislation on supporting the SMEs and

increasing incentives. A mechanism of

understanding was agreed upon

for investments in Strategic Foreign

Developments and High Technology

Areas for the South and Middle Industry

Development/Investment - 400000000

TLBn.

- All activities were executed with the

Ministry of Economic Affairs increasing

the incentives towards the export of high

technology products, preparation of tax

regulation on the incentives regarding

patentation events and involvement

with trade delegations covering

international events such as IDEF.

The close interest of our research

institutions is coincided with the above-
mentioned and the concrete developments

regarding the solutions presented at the
benefit of our industry.

- Our industry has been performing a

highly essential and critical task in

respect of the protection of our

country's future. Therefore, although

the economic sizes of the industry

may be behind many other sectors, the

interest it obtained in the public opinion

and government's perspective and

approach to the industry is far beyond

the expectations.

- Our industry's performance data of 2017 was listed in our report as follows:

Turnover	6.881 Milyar \$
Export	1.738 Milyar \$
Orders received	6.268 Milyar \$
Export	1.584 Milyar \$
Product and Technology Development Expenses	1.227 Milyar \$

These figures indicate an increase by 12% in turnover and a 3.7% increase in exports compared with the percentages of the previous year. The Product and Technology Development Expenses reached approximately the level of the previous year yet there is a decrease of 32% in Orders Received.

The new platforms, such as the National Combat Ship MILGEM Project, Main Battle Tank Project - ALTAY, Unmanned Air Vehicle Project - ANKA and BAYKAR UCAV, ALAN, CAGI, J-35 - Türk MaviKuşu, BORA and MİG-29CJ, MİG-35CJ, New Generation Tanket Jet, HİRKUŞ, Paket and Gözet Kelebek Boats, Light Weapons, and various modern armaments, etc. of which the development and verification activities were completed will be increasing our export potential and help us take the place we deserve in the world markets. The products of the industry have been utilized fully in Operation Euphrates Shield and Operation Olive Branch and are appreciated by the Turkish Armed Forces and have become the focus all over the world.

Our industry is confident about the future. Currently, around 500 projects are being conducted by the Presidency of Defence Industries (SİM). Decisions were adopted in the last few Defence Industry Executive Committee for the launch of the contract activities of new projects at an amount of \$ 4.4 billion. Among the advanced decisions, the industrialization / rationalization projects regarding the test systems and components that will reduce foreign dependency would be a critical step it related to the development of our exports.

Our industry has started to take its place both in the internal market and at world markets as a powerful player. In this way, the powerful defence industry that all maintain the fulfilment of Turkish Armed Forces' requirements through national and domestic resources will be the basis of the motto of Powerful Army and Powerful Turkey.

Yazının tamamı için web sayfamızı ziyaret edebilirsiniz



BASIN İLE SÖYLEŞİLER

10 sektör savunma sanayii

DÜNYA
19 Mart 2018 / PAZARTESİ

Sektör, ürün ve hizmet ihracatıyla 2017'de 2 milyar dolarlık döviz getirdi



HÜSEYİN BAYSAK
Savunma ve Havacılık Sanayii
İnşaatçılar Derneği Genel Sekreteri

Savunma ve Havacılık Sanayii İnşaatçılar Derneği (SASAD) 1990 yılında savunma sanayisinin büyük ölçekli 12 firması tarafından Milli Savunma Bakanlığı'nun destek ve teyidiyle kuruldu. Derneğin, bugün itibarıyla 111 üyesi, 79 üyesi olmak üzere 190 üyesi bulunmaktadır. SASAD'ın kurulmasının temelinde Türk Savunma Sanayii'nin her platformda temsil edilecek, sektörün gelişip gelişmemesine, global pazarda rekabetçiliğine katkıda bulunmak yatıyor. 28 yıldır bu doğrultuda başarıyla çalışmalar yürüten derneğimiz, 2017 yılında yapılan tiraj değişikliği ile havacılık sektörünün de bünyesine dâhil etti.

Savunma sanayii, yüksek katma değeri, küresel ölçekte ilerleyen önemli bir politika aracı olarak, birçok sektörü desteklenmesi, teknolojik yaygın gelişmesini katkıda bulunması, ülkelerin bağışlanmazlığına önemli bir faktör olması gibi unsurlar nedeniyle stratejik bir sektör konumunda. 1985 yılında Savunma Sanayii Müsteferliği (SSM) kurulana kadar geçen süreçte, özellikle 1974 Barış Harekati'nde

Savunma sanayii sektörünün son yıllardaki performansına baktığımızda, ihracatta kayda değer başarı yakalandığını söylemek mümkün. 2016 yılında 1.6 milyar dolarlık ihracat yapan sektör, 2017 yılında ise dış pazara 1.7 milyar dolarlık ürün gönderdi. Söz konusu tutara yurtdışında döviz kazandıran hizmetlerin getiriside eklendiğinde ihracat rakamı 2 milyar doları buldu.

olumsuz etkileri gözlenen hazır alım izahatı sisteminin yer aldığı dönemlerde Türkiye, uyguladığı ambargolar nedeniyle oldukça ağır bir bedel ödedi. Uygulanan ambargolar, tedarik politikalarının yanlış olduğunu gösterdi. Dolayısıyla hazır alım safhasından yerli hâle ile veya lisans alınarak üretimi ile tedarik uygulamasına geçildi. 1990 ile 2000 yılları arasında yer alan 'ortak üretim' ve 'lisans altında üretim' modeli ile Türk Silahlı Kuvvetleri (TSK), ihracatın yüzde 80'sini yerli ve milli kaynaklardan karşılayabilecekti duruma geldi.

Yurtiçinde geliştirme modeli

teknolojik altyapı oluşturuyor
TSK'nın modernizasyonuna amacıyla yürütülen projeler vasıtasıyla 2000'li yıllardan itibaren yurtiçinde tasarımı ve geliştirme modeline girerek verilecek, yenilikçi bir savunma sanayii modeli inşa edilmeye başlandı. TSK emvantezine, yurtiçinde tasarımı geliştirilerek zirih araçlar, korvetler, insansız hava araçları, eğitim uçakları gibi önemli platformlar ve modern eldiv silah sistemleri, mühimmat geliştirme başlandı. Bu süreçte savunma sanayii, 'lisans altında üretim' ağırlıklı bir yapıdan 'mühendislik ve tasarım dayalı ürün ve üretim' modeline ve teknolojik altyapı ağırlıklı bir yapıya dönüştü. Savunma Sanayii Müsteferliği'nin ana sistem projelerinde ana yüklenicilerin yerli firmalardan oluşacağı politikası seçilerek önemli bir ivme kazandı. Milli ve yerli farkındalık firmalarınuz tarafından özümserimiz, Türkiye savunma ve havacılık sanayii önemli sığılabak ölçeklerde sağlanırteknolojik altyapı oluşturulmaya başladı.

Gelinen noktada TSK ve kamu teklularının ihracılarını yerli firmalardan

tarafından 'yurtiçinde geliştirme modeli' esas alınarak gerçekleştirilmesi bir politika olarak benimseniyor. Böylece hem TSK'nın modernizasyonu hem de savunma sanayinin geliştirilmesinde olumlu sonuçlar elde ediliyor. Bu durumu sonuçları ile birlikte savunma sanayii, TSK ve güvencik güçlerinin sistem ihtiyaçlarını karşılamada belirli bir ölçünlüğe gelmiş bulunmaktadır. Sektör, artık silahlı kuvvetlerin ihtiyaçlarının yüzde 60 oranında yerli ve milli sistemlerle karşılanı duruma geldi. Savunma sanayisi yüzde 100 yerli ve milli sistemlerden oluşan hiçbir ölçekli, Türkiye savunma sanayii, Ar-Ge ve teknolojiye verilen tercih ve desteklerle hızla gelişiyor. Savunma sanayisinin sistem seçimine ulaştığı kabiliyetler derinleştirilmesinin ve ihracıyla duyulan alt sistem ve teknolojilerin Türkiye'ye kazandırılmasının önemli ölçekler geliştirilmiştir.

Yerli üreticiler, rekabetçi bir yapıyla global pazara açılıyor

Türkiye savunma ve havacılık sanayii her türlü kara platformu, deniz üstü platform, konvansiyonel silah ve mühimmat ile taktik-çiftölümlü insansız vurucu ölçekli sistemleri için önemli olarak tasarlıyor, emvantez alabileceği bir yetkinliğe ulaşmış durumda. Yerli üreticiler, ürünlerini küresel ölçekte rekabetçi şekilde pazarlamaya başladı. Üyeli konusunda da benzer gelişmeler yaşanıyor ve Türk üyeli sistemlerinden yerli üyeli sistemlere geçişlerini gözlemleyebiliyoruz.

Ayrıca hava platformlarında özün ürün geliştirme çalışmalarını başlandı. Hatta insansız hava araçlarında (İHA) emvantez alım aşamasına gelindi. Çalışmaların ilanı ve orta vadeli eğitim ve savunma uçak, helikopter

gibi sofistike hava platformlarında da aynı düzeyde gelişme bekleniyor. Havacılık sektörü, silvli alanda da önemli bir tedariki statüsünü kazanmış durumda. Bunun yanı sıra denizaltı platformlarında da eğitim üyeli geliştirme çalışmaları yoğun bir şekilde sürüyor. Üyeli firlatma yeteneğinin kazanılmasına yönelik faaliyetler de 2018 yılının ilk yarısını sektörün çağın konularını ana tema almış. Edeki vestlere baktığımızda Türkiye savunma ve havacılık sanayii karadan havaya - denizaltıdan uzaya kadar her alanda yetkinlik kazanmaya başladığı görülmüyor.

2016 yılında cironun %21'i Ar-Ge'ye harcandı

Ote yandan 2016 yılında Türkiye savunma ve havacılık sanayisinin cironun yaklaşık yüzde 21'inin Ar-Ge'ye harcandığını dikkate çekiyor. Yüksek seviyede bu oran yakalanamadığı 8 milyar dolarlık cironun 1.2 milyar dolarlık kısmı Ar-Ge için kullanıldı. Sektörün genel görünümüne bakıldığında ihracatta da ivme görülmeye başlandı. 2016 yılında 1.6 milyar dolarlık ihracat yapıldı. 2017 yılında ise dış pazara 1.7 milyar dolarlık ürün gönderildi. Gümrük gümrükleri görevi ihracat rakamları bular olmasına karşın, bu yıl yurtiçinde döviz kazandıran hizmetlerin getiriside eklendiğinde ihracat rakamının 2 milyar dolar bulduğu görülmüyor.

SSM, sektörün gelişimi ve rekabet gücünün artırılmasına amacıyla kayda değer çalışmalar yapıyor. Sektörde faaliyet gösteren firmaların kabiliyet emvantezini geliştirmek amacıyla savunma sektöründe faaliyet gösteren firmaların yetkinliklerinin yerinde incelenmesi ve bu firmaların derinleştirilmesi için alınacak desteklemlerinin sağlanması için çalışmalar yürütülmeye başlandı. Endüstriyel Yetkinlik Değerlendirme ve Destekleme Programı (EYDFP) adı altında yürütülen bu çalışmaları ile sektör firmalarının yetenekleri ve yeteneklerinde somutlanıyor. Elde edilen veriler ile firmaların



BASIN İLE SÖYLEŞİLER

DOSYA



Hüseyin Baysak

Savunma ve Havacılık Sanayii İmalatçılar Derneği-SASAD
Genel Sekreteri

Savunma Sanayine Özel Sektör Dinamizm Katıyor

Savunma sanayi sektöründe toplam istihdam sayısının 44.740 seviyesine ulaşması ve bu sayının %31 oranında mühendis kadrosunda olması; tasarım, teknoloji ve ürün geliştirme faaliyetlerinin yoğunluğuna bir işaret olarak yorumlanmaktadır.

2017 yılında sektör performans verilerinde, ciro, ihracat ve istihdamda önemli gelişmeler yaşanmıştır. 86 üye firmamızdan topladığımız veriler ışığında, katılımcı profile göre, bu raporun sektör performansının %90 ve üzerini yansıttığını belirtmek isterim. Askeri Fabrikalar ve Tersanelerden, Türk Hava Yolları teknik ve hava yollarına servis sağlayıcılardan gerekli rakamları alamadık. Bu rakamları da performans raporuna ekleyebilirsek, yıllık satış tutarında 9-10 milyar dolar seviyelerine ulaşabileceğimizi değerlendiriyoruz.

Türk Savunma Sanayinde 2017 yılında 6,693 milyar dolarlık bir ciro elde edildi. Bu rakama, Askeri Fabrikaların ve Tersanelerin elde ettiği önceki yıllardaki (erken 2010'lu yıllar) geliri (650 milyon dolar) aynen ekleyerek ulaştık. Türk Savunma Sanayi rakamlarını toplam yurt içi satış ve

toplam yurt dışı satış gelirleri olarak iki kategoride inceliyoruz. Yurt dışı satış gelirlerini analiz ettiğimizde, 2017 yılında 1,824 milyar dolarlık bir gelir gerçekleştiğini görüyoruz. Savunma ve Havacılık Sanayii İhracatçılar Birliği'nin (SSİB) yayınladığı 2017 yılı performans raporunda, ihracat tutarı olarak yer alan 1,739 milyar dolara ilaveten bizim raporumuzda, yurt dışı döviz kazandıncı hizmet gelirleri olarak, sektör üyelerimizden toplanan veriler ışığında, 84 milyon dolarlık bir tutar elde edildiği görülüyor. Bu tutarı da toplam satışa eklediğimizde, 2017 yılında, 1,824 milyar dolarlık yurt dışı toplam satış geliri rakamını yakaladığımızı görüyoruz. 2017 yılında sektör oyuncularının almış olduğu siparişlerin tutarı 8,055 milyar dolar olarak gerçekleşirken, ithalat kalemlerine ödenen tutar ise 1,544 milyar dolar, ürün ve teknoloji geliştirmeye harcanan kaynak ise 1,237



SASAD Ar-Ge ve Teknoloji Komitesi

Ahmet Fazıl YAĞLI
Komite Başkanı ASELSAN



SASAD Ar-Ge ve Teknoloji Komitesi (ARGETEK), SASAD üyesi 27 firma temsilcisinin katılımı ile çalışmalarını sürdürmektedir. Komite çalışmalarına gözlemci olarak Savunma Sanayi Bakanlığı Ar-Ge ve Teknoloji Yönetimi Dairesi Başkanlığı ve Ulaştırma ve Altyapı Bakanlığı temsilcileri katkı vermektedir.

SASAD Yönetim organlarına Ar-Ge ve Teknolojik gelişim konularında danışmanlık ve görüş oluşturma konularında destek sağlanmıştır. SASAD üyesi firmaların Ar-Ge ve Teknoloji konularında birbirleri ile temas halinde olmaları sağlanmıştır. Ar-Ge kültürünün üye firmamızda yaygınlaşması ve ihracatı artırıcı yönde teknoloji kazanımının sürekli kılınması yönünde çalışmalar yapılmıştır.

Ar-Ge ve inovasyon odaklı konferans, fuar ve çalıştaylara katılım sağlanmış, ülkemizdeki gelişmeler takip edilmiş, paydaşlarla temaslara kurulmuştur.

Savunma Sanayii Bakanlığı Ar-Ge ve Teknoloji Yönetimi Daire Başkanı Dr. Şaduman Aziz ziyaret edilmiş ve dilek ve temenniler paylaşılmıştır.

2019 yılına ait Kontrol Tabi Liste konusunda hazırlık çalışmalarına katılım sağlanmıştır.

ARGETEK Komitesi Başkanı "The AeroSpace and Defence Industries Association of Europe" (ASD)'nin "Research & Technology Commission" (RTC) çalışmalarında SASAD'ı temsil etmektedir.



SASAD Ekonomik, Yasal ve Ticari Uygulamalar (EYT) Komitesi

Bülent Ecevit BEYOĞLU
Komite Başkanı FNSS

2016 yılı itibarı ile Derneğimiz bünyesinde oluşturulan EYT Komitesi, savunma ve güvenlik sanayiini etkileyen yasal, ekonomik, ticari düzenlemeler konusunda sektör görüşünün oluşturulması; ilgili merciler ile koordine ederek sektör görüşü yönünde lobi faaliyetlerinin yürütülmesi ile görevlendirilmiştir.

Bu çerçevede, yıl içerisinde aşağıda belirtilen konularda sektör görüş raporları oluşturulmuş ve ilgili merciler ile SASAD Genel Sekreterliği ile paylaşmıştır:

Kamu İhale Kurumu tarafından hazırlanan "KİK mevzuatı çalışması"

MSB tarafından hazırlanan "Harp Araç ve Gereçleri ile Silah, Mühimmat ve Patlayıcı Madde Üreten Sanayi Kuruluşlarının Denetimi Hakkında Yönetmelikte Değişiklik Yapılmasına Dair Yönetmelik Taslağı"

MSB tarafından hazırlanan "Savunma Sanayii Güvenliği Yönetmeliğinde Değişiklik Yapılmasına Dair Yönetmelik Taslağı"

Diğer taraftan:

SSM liderliğinde ve SASAD Genel Sekreterliği ve EYT Komitesinin de katkıları ile geçtiğimiz yıl içerisinde organize edilen Ömür Devri Yönetimi Konferansı sonuçları çerçevesinde oluşturulan "Türk Savunma Sanayii Ömür Devri Yönetimi Platformu"nun Yürütme Kurulunda görev almakta ve alt Komite çalışmalarına destek verilmektedir.

SSM'nin 2018 yılı itibarı ile başlattığı SASEP (Savunma Sanayii Ekosistemi Koordinasyon Platformu) inisiyatifini kapsamında düzenlenen toplantılara katılım sağlanmakta, ilgili konularda sektör görüşleri aktarılmaktadır.

SASAD'ın 2019-2023 Stratejik Planinin hazırlanması çalışmalarını için Strateji ve Halkla İlişkiler Komitesi'ne destek verilmiştir.

SASAD Havacılık ve Uzak Komitesi

Bülent BATMACA
Komite Başkanı TUSAŞ



Havacılık ve Uzak Komitesi 2018-2019 döneminde faaliyetlerini Komite Başkanı Bülent BATMACA (TUSAŞ), Komite Başkan Yardımcıları Erol TUNALI (ESEN Sistem Entegrasyon) ve Osman ÇELEBİOĞLU (Roketsan), Komite Raportörü Yavuz İLİK (AYESAŞ) ve 15'in üzerinde sanayi temsilcisinin katkılarıyla gerçekleştirmiştir.

Faaliyetler:

Sektör kuruluşları, sektörü destekleyen tedarikçi kuruluşlar ile ilgili kamu kurumları temsilcilerinden oluşan Havacılık ve Uzak Komitesi, 2018 yılında ilk toplantısını yaparak Başkanlık Divanını belirlemiş, 2018-2019 dönemi için çalışma planını belirlemiştir.

Havacılık ve Uzak Komitesi yıl içinde iştirak ettikleri ve sektörümüzü yakından ilgilendiren çeşitli yurt içi ve yurt dışı toplantı, konferans ve fuar gibi çeşitli etkinliklerde SASAD'ı ve Komitemizi de temsil ederek çift yönlü etkileşim sağlamıştır. Sektörle ilgili gelişmeler komite üyeleri ile paylaşılarak, farkındalığın artırılmasına çalışılmıştır.

Yeni kurulan Türk Uzak Ajansı başta olmak üzere ülkemizde uzak alanındaki gelişmeler yakından takip edilmeye başlanmış, konuyla ilgili bir sektör görüş raporu oluşturulması konusunda çalışma balatılmıştır.

2018-2019 döneminde SASAD üyelerinin bilgi, birikim ve deneyimlerinden yola çıkarak havacılık ve uzak alanındaki gelişmeler ile yurt içi ve yurt dışındaki uygulama ve düzenlemelerin takip edilmesi, bu gelişmelerin sektöre olan etkilerinin değerlendirilerek ve öneriler oluşturularak SASAD vastasıyla sektörün bilgilendirilmesi çalışmalarına devam edilecektir.

SASAD Koordinasyon Kurulu çalışmalarına katılarak Genel Sekreterlik ve diğer Komiteler ile koordineli çalışmalar yapılmasında etkin rol almıştır.



SASAD İhracat ve Tanıtım Komitesi

Volkan PALAZ

Komite Başkanı AYDIN YAZILIM

İhracat ve Tanıtım Komitesi 2018-2019 döneminde faaliyetlerini Komite Başkanı, Volkan PALAZ (AYESAŞ), İclal Dural (ROKETSAN), Komite Raportörü, E. Özlem KAYA (Samsun Yurt Savunma) ve 30'un üzerinde sanayi temsilcisi ile SSB yetkililerinin katkılarıyla gerçekleştirmiştir.

Faaliyetler:

Sektörümüzün İhracat ve Tanıtım faaliyetlerine odaklanan İhracat ve Tanıtım Komitesi, Savunma Sanayimizin İhracat ve ithalat özelinde kanun, yönetmelikler ve uygulamalar bazında önündeki engeller ve ihracatın artırılmasına destek verecek uygulamaların değerlendirilmesi yönünde faaliyetler yapmıştır. Bu amaçla yapılan Komite toplantılarında SSB Uluslararası İş Birliği Daire Başkanlığı ve İhracatı Geliştirme Grup Başkanlığı yetkilileriyle yakın koordinasyon içinde olunmuş, Ticaret Bakanlığı İhracat Genel Müdürlüğü'nün konuyla ilgili faaliyet ve toplantılarına katılım ve katkı sağlanmıştır. Toplantılarımızda üyelerimizle sektörümüzün regülatör kurumları arasında açık tartışma ve fikir alışverişi platformları oluşturularak somut problemler ve çözüm önerileri üzerinde görüşmeler yapılması sağlanmıştır. Bu görüşmelerin çıktılarını doğrultusunda SASAD Genel Sekreterliği ve Yönetim Kurulu aracılığı ile ilgili makamlara resmi yazılar yazılarak veya üst düzey ziyaretlerle çözümler üretilmesine çaba gösterilmiştir.

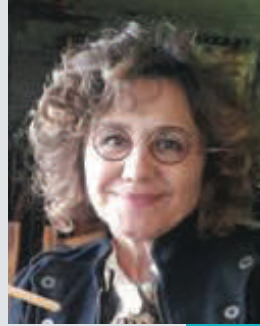
2017 yılında icra edilen IDEF sonrası İhracat ve Tanıtım Komitesi'nce oluşturulan görüşlerin takipçisi olunarak, Sektörümüzün en önemli organizasyonu olan IDEF 2019 için üyelerimizle ve ilgili makamlarla koordinasyon içinde çalışılması ve her fuarda yaşanan temel aksaklıkların asgariye indirgenerek en prestijli tanıtım organizasyonunun hak ettiği değeri bulması için çaba sarf edilmektedir.

Ayrıca Komite Başkan ve Yardımcısı SASAD Koordinasyon Kurulu çalışmalarına katılarak Genel Sekreterlik ve diğer Komiteler ile koordineli çalışmalar yapılmasında etkin rol almıştır.

Toplantılarımıza katılarak görüş belirten, paylaşımında bulunan tüm üyelerimize, SSB yetkililerine ve diğer konuklarımıza müteşekkirdir.

SASAD Kalite ve Standartlar Komitesi

Firdevs AKMENEK
Komite Başkanı AYESAŞ



SASAD Kalite ve Standartlar Komitesi 2009 yılında aşağıdaki amaçlar doğrultusunda çalışmalarına başlamıştır:

- Sektörümüzün Kalite Yönetimi ile ilgili konularda hedef birliği yapması
- Kalite yönetim sistemini düzenleyen mevzuatın sektöre etkilerinin ve bunlar karşısında sektörün duruşunun belirlenmesi ve
- Sektördeki firmaların sertifikasyon çalışmalarının desteklenmesini sağlamak.

Kalite ve Standartlar komitesi 2018 yılı için belirlediği hedeflerden "Mission Assurance" yaklaşımının sektörümüze uygulanabilirliği ve olası katkıları konusunda araştırmalar ve çalışmalar gerçekleştirmiştir. Bu yaklaşımı sektöre önermek için daha fazla uygulama örneğine ve modelin olgunlaşmasına ihtiyaç olduğu sonucuna varmıştır.

Komite, çeşitli yazışma ve mini toplantılarla sektörel durum analizi yapmış, değişen koşullarda kalite süreçlerine dair fikir alışverişinde bulunmuştur.

Ayrıca Savunma Sanayi Başkanlığı Kalite-Test ve Sertifikasyon Daire Başkanlığını Sn. Engin Aykol ile birlikte ziyaret etmiş; çalışma planlarını yaparken SSB beklentileri doğrultusunda hareket etmek için komite amaçları hakkında bilgi vermiştir.

Gelinen noktada, 2019 çalışmalarının SSB katılımı ve gözetiminde sürdürülmesi konusunda fikir birliğine varılmıştır.

Bu doğrultuda kalite birimlerinin otomasyon çağındaki rolü ve katkısını yeniden tanımlamak üzere, yenilenen kalite ve konfigürasyon yönetim modelleri tekrar ele alınacaktır. AS 9100, CMMI, Uçuşa Elverişlilik Denetimleri, Emniyet ve Konfigürasyon konularında paylaşım toplantıları düzenlenecektir. Sektör firmalarının standart ve modelleri kolay yorumlayıp, kendilerine uyarlayabileceği örnek süreç dokümanlarının yer aldığı bir portal oluşumu hedeflenmektedir.



SASAD Savunma ve Güvenlik Komitesi

Oğuz YEMİŞÇİLER
Komite Başkanı ASELSAN

SASAD Savunma ve Güvenlik Komitesinden sorumlu YK Üyesi: Selçuk YAŞAR (ROKETSAN) Komite Başkanı: Oğuz YEMİŞÇİLER (ASELSAN) Komite Başkan Yardımcıları: Kadir TEMİZ (SIMSOFT), Hale ERDEM (OBSS Bilişim)

SASAD Savunma ve Güvenlik Komitesi SASAD üyesi 20 firmadan temsilcilerin katılımı ile çalışmalarını sürdürmektedir. Bu kapsamda, dönem içerisinde sektörün ortak gündemini oluşturan konuları ve sorunlarını istişare ederek çözüm önerilerinin oluşturulmasına katkıda bulunmuştur. Bu çerçevede savunma sanayii firmaları, tedarik makamları ve son kullanıcılar arasında iletişimin güçlendirilmesi, ana yükleniciler ile KOBİ ölçeğindeki firmalar arasında işbirliğinin geliştirilmesine yönelik çabalar yürütülmüştür.

Milli Savunma Bakanlığı Kontrol Tabi Malzemeler Listesi değerlendirme toplantılarına katılım sağlanmış, sektörün istek ve önerileri Milli Savunma Bakanlığına sunulmuştur.

SASAD bünyesindeki diğer komiteler ile koordinasyon ve iletişim içerisinde bulunulmuştur.

Önümüzdeki yıl içerisinde üçer aylık dönemlerde yapılacak periyodik toplantılar ile savunma ve güvenlik sektörünün sorunları ve çözüm yollarının tartışılmasına devam edilecek, kurumlar arasındaki bilgi alışverişi ve iletişim güçlendirilecektir.

SASAD Strateji, Kurumsal/Halkla İlişkiler Komitesi

Mustafa ERTÜRK
Komite Başkanı OTOKAR



24 Nisan 2018 tarihinde gerçekleştirilen SASAD 29. Olağan Genel Kurulunu takiben güncellenen üyeleri ile çalışmalarını başlatan Strateji – Kurumsal/Halkla İlişkiler Komitesi 2018 yılı Eylül ayında düzenlediği ilk toplantısında yapılan Başkan, Başkan Yardımcısı ve Raportör seçimlerini ile kendi içerisinde yeniden yapılandırılmıştır.

2018 yılı içerisinde gerçekleştirilen (30 Ekim 2018, 07 Kasım 2018, 06 Aralık 2018, tarihli) toplantılarda 2018 yılı gündem önerileri ve aksiyon planı oluşturarak çalışmalarımız gerçekleştirmiştir.

Komitemiz, 2013 – 2017 dönemi SASAD Stratejik Planını revize etme kararı olarak üyelerinin etkin katılımı ile oluşturduğu 2019 – 2023 Stratejik Plan çalışmasını Genel Sekreterliğe sunmuş takiben SASAD Koordinasyon Kurulu ile gerçekleştirilen bilgilendirme toplantısı sonrasında 2019 – 2023 Stratejik Plan SASAD Yönetim Kurulu onayına sunmaya hazır hale getirilmiştir.

Kuruluşunun 30. Yılı yaklaşan derneğimizin kurumsal kimliğinin güncellenmesi kapsamındaki önerilerimiz Genel Sekreterliğimize sunulmuş olup, öneriler arasında yer alan SASAD Logosunun yenilenmesi konusunda üyelerimizin oluşturduğu çalışma ekibi Genel Sekreterimiz ile koordineli olarak çalışmaları başlatmıştır.

SASAD'ın kuruluş amaçları doğrultusunda, sosyal medyayı kullanmasını ve yönetmesini sağlamak üzere oluşturulan öneriler doğrultusunda SASAD LinkedIn ve Twitter adresleri oluşturulmuş olup, sosyal medya başta olmak üzere yazılı/görsel medya ilişki yönetimi konusunda çalışmaların yoğunlaştırılması hedefi ile planlama sürdürülmektedir.

Üye profilimizin çoğunluğunu oluşturan KOBİ nitelikli ve Kümelenme bazındaki şirketlerimizin güncel koşullardaki talep ve beklentilerini tespit etmek ve çözüm önerileri geliştirecek modeller belirlenmesi ve hayata geçirilmesi konusunda öneriler tespit edilmiş olup, 2019 yılında bu önerilerin uygulanmasına imkan verecek faaliyetler düzenlenmesi değerlendirilmiştir.



SASAD Tedarik Zinciri Yönetimi, KOBİ'ler Komitesi

Ali Rıza KILIÇ
Komite Başkanı ASELSAN

08 Mart 2018 tarihinde gerçekleştirdiğimiz geniş katımlı toplantıya, SSB yetkililerinden Özden ÖZBEN davet edilerek, EYDEP faaliyetleri hakkında sunum alınmıştır.

Aynı toplantıya KOSGEB yetkilileri de davet edilerek, Stratejik Ürün Geliştirme ve Tekno yatırım KOBİ destekleri hakkında çıkacak olan Destek programı hakkında, üyelerimize sunum yapılması sağlanmıştır.

19 Kasım 2018 tarihinde ASELSAN Merkezi Tedarik Yönetimi Direktörlüğü liderliğinde, TZYK Başkanlık Divanı üyeleri ile SSB Harekat Destek Grup Başkanlığından yetkililerin katılımı ile, Millileştirme yol haritası doğrultusunda, SSB tarafından yapılan çalışmalar ile ASELSAN tarafından gerçekleştirilen Millileştirme Programı kapsamında yapılan çalışmalar hakkında görüş alışverişinde bulunulmuştur.

Aynı toplantıda KOSGEB stratejik Ürün Desteği kapsamında ASELSAN tarafından KOBİ firmaları ile millileştirme hedefi doğrultusunda yapılan işbirlikleri ve başvurular SSB yetkililerine sunulmuştur.

22 Kasım 2018 tarihinde SSB tarafından yürütülen Milli savunma sanayiini geliştirmek ve ürettiği ürünlerdeki millilik oranlarını artırmak maksadı Yerleşme/ millileşme faaliyetlerinde yol haritası belirlenmesi için Tedarik Zinciri ve Kobi Kurulu bünyesinde SSB Harekat Destek Grup Başkanının ve beraberindeki yetkililerin de katılımı ile bir toplantı düzenlenmiştir.

Toplantı öncesinde SSB yetkilileri tarafından, Yerleştirilmesi öngörülen ürün/ malzeme/alt bileşen listeleri ile SSB tarafından belirlenen önceliklendirme kriterleri paylaşılmış, bu paylaşım doğrultusunda toplantıya katılan Komite üyelerine sunulmuştur.

Ayrıca söz konusu toplantıda KOSGEB'den bulunan yetkililer: Stratejik Ürün Destek ve KOBİ Teknoyatırım Destek Programı hakkında, Komite üyelerimize bilgilendirme sunumu yapılmıştır. Komite üyeleri olarak, söz konusu Destek Programı kapsamında, Savunma Sanayimizin Millileştirme Yol haritası kapsamında ihtiyaç duyulan kriterler ile ilgili geri bildirimler verilerek görüş alışverişinde bulunulmuştur.

01 OCAK 2018 – 31 ARALIK 2018

MALİ TABLOLAR

01.01.2018 – 31.12.2018 DÖNEMİ ÖZET GELİR TABLOSU

	ÖNCEKİ DÖNEM (2017)	CARİ DÖNEM (2018)
NET SATIŞLAR (PRİM VE AİDAT GELİRLERİ)	1621250,00	1318.145,43
FAALİYET GİDERLERİ	(1745.408,95)	(1418.474,64)
FAALİYET KARI VEYA ZARARI	(124.158,95)	(100.329,21)
DİĞ. FAAL. OLAĞAN GELİR VE ZARARLAR (FAİZ GELİRLERİ)	256.319,03	437.008,35
DÖNEM NET KARI VEYAZARARI	132.160,08	327.247,36

31.12.2018 – TARİHLİ ÖZET BİLANÇO AKTİF (VARLIKLAR)

	ÖNCEKİ DÖNEM (2017)	CARİ DÖNEM (2018)
DÖNEN VARLIKLAR TOPLAMI	2313.447,03	2.643.136,17
DURAN VARLIKLAR TOPLAMI	43.369,80	45.187,74
AKTİF (VARLIKLAR) TOPLAMI	2.356.816,83	2.697.304,26

31.12.2018 – TARİHLİ ÖZET BİLANÇO PASİF (KAYNAKLAR)

	ÖNCEKİ DÖNEM (2017)	CARİ DÖNEM (2018)
KISA VADELİ YABANCI KAYNAKLAR	57.102,87	70.342,94
ÖZKAYNAKLAR TOPLAMI	2.299.713,96	2.626.961,32
PASİF (KAYNAKLAR) TOPLAMI	2.356.816,83	2.697.304,26

01 MAYIS 2019 – 30 NİSAN 2020 DÖNEMİ DERNEK ÇALIŞMA PLANI

STRATEJİK PLAN		TANIM	
STRATEJİK AMAÇ 1		SAVUNMA VE HAVACILIK SANAYİİNİN TÜM UNSURLARINI KAPSAMAK; ÜYELERİ İÇİN GÜÇLÜ BİR İLETİŞİM VE TEMSİL (LOBİ) İMKÂNI SAĞLAMAK	
STRATEJİK HEDEF 1.1		SAVUNMA VE HAVACILIK SANAYİNİN TÜM UNSURLARINI KAPSAMAK ÜZERE SASAD ÜYE SAYISINI ARTIRMAK	
Eylem	Eylem Tanımı	SASAD İlgilisi	Dernek Dışı İlgili
1.1.1	Asil Üyeliği Özendirici Çalışmalar Yapmak	Genel Sekreterlik	
1.1.2	Küçük Ölçekli Sanayicilerin İhtiyaç Duyduğu Alanlarda Eğitim Faaliyetleri Yürütmek	Genel Sekreterlik, Uzmanlık Komiteleri, Üye Akademileri	Uzman Eğitimciler
1.1.3	Üye KOBİ'ler ile Ana Yüklenicileri (Yerli-Yabancı) Bir Araya Getirecek Organizasyonlar Yapmak	Genel Sekreterlik, Strateji-Kurumsal ve Halkla İlişkiler Komitesi	
1.1.4	IDEF Fuarında Stant Açarak Dernek ve Üyelerin Tanıtımını Yapmak	Genel Sekreterlik İhracat ve Tanıtım Komitesi	
1.1.5	Lobi Faaliyetleri Yapmak	Genel Sekreterlik, Uzmanlık Komiteleri	İlgili Devlet Kurumları
1.1.7	31'inci Genel Kurul ve Sektörel Buluşma Toplantısı Düzenlemek	Genel Sekreterlik	Tüm Paydaşlar
1.1.8	Geleceğin Askeri (Future Soldier) Semineri Düzenlemek	Genel Sekreterlik	Defence Turkey

01 MAYIS 2019 – 30 NİSAN 2020 DÖNEMİ DERNEK ÇALIŞMA PLANI

STRATEJİK PLAN		TANIM	
STRATEJİK AMAÇ 2		DERNEĞİN ETKİNLİĞİNİ ARTIRACAK FİNANSAL VE İNSAN KAYNAKLARINI OLUŞTURMAK/GELİŞTİRMEK	
STRATEJİK HEDEF 2.1		IDEF'İN ORGANİZASYONUNDAN VE SSİB İHRACAT PRİMİ KAYNAKLARINDAN VE SASAD'IN KATKI VERDİĞİ ETKİNLİKLERDEN NEMALANMAK İÇİN TÜM KARAR VERİCİLER NEZDİNDE GİRİŞİMLERDE BULUNMAK	
Eylem	Eylem Tanımı	SASAD İlgilisi	Harici İlgili
211	IDEF Etkinliği Gelirlerinden Makul Bir Payın SaSaD'a Ayrılması İçin Lobi Çalışmaları Yapmak	Tüm SaSaD Yönetimi	
212	IDEF'ten Alınan Gelir Payının Sektör Oyuncularının Tanıtımı Gelişimi Konularındaki Etkinliklerde Kullanmak	Genel Sekreterlik	
213	SSİB'den Savunma Ürünleri İhracından Alınan Primlerden Oluşan Kaynaktan SaSaD'a Pay Verilmesi İçin Lobi Yapmak	Tüm SaSaD Yönetimi	
214	Sasad'ın Katkı Verdiği veya Logosunun Kullanıldığı Etkinliklerden Makul Gelir Sağlanacak Çalışmalar Yapmak	Genel Sekreterlik	

01 MAYIS 2019 – 30 NİSAN 2020 DÖNEMİ DERNEK ÇALIŞMA PLANI

STRATEJİK PLAN		TANIM	
STRATEJİK AMAÇ 2		DERNEĞİN ETKİNLİĞİNİ ARTIRACAK FİNANSAL VE İNSAN KAYNAKLARINI OLUŞTURMAK/GELİŞTİRMEK	
STRATEJİK HEDEF 2.2		UZMAN, DİNAMİK VE YETKİN BİR DERNEK ORGANİZASYONU OLUŞTURMAK	
Eylem	Eylem Tanımı	SASAD İlgilisi	Harici İlgili
221	Genel Sekreterlik Faaliyetlerinde. Üye Temsilcilerinin Atadığı İkincil Görevli Uzmanların Oluşturduğu Komiteler İle Çalışmalara Devam Etmek	Genel Sekreterlik Üyeler Komiteler	
222	Bülten Yayınına Devam Etmek.	Genel Sekreterlik	Yayıncı
223	Sektör Oyuncuların Yararlanacağı Raporları Derlemek Web Sayfasında Yayınlamak ve Dağıtmak		
224	Sosyal Medya Kullanımını Daha Yaygın Etkin Kullanmak	Genel Sekreterlik	
225	Dernek Logosunu Güncelleme Çalışması Yapmak	Genel Sekreterlik	
226	Danışma Kurulunu Oluşturmak	SaSaD Yönetimi	

01 MAYIS 2019 – 30 NİSAN 2020 DÖNEMİ DERNEK ÇALIŞMA PLANI

STRATEJİK PLAN		TANIM	
STRATEJİK AMAÇ 3		ÜYELERİN BEKLENTİLERİNE YÖNELİK HİZMETLER GELİŞTİRMEK	
STRATEJİK HEDEF 3.1		MEVCUT VE POTANSİYEL ÜYELERİNİN BEKLENTİLERİNİ YAPILACAK ÇALIŞMA İLE ANALİZ ETMEK, BU BEKLENTİLERE YÖNELİK ÇALIŞMALAR YAPMAK	
Eylem	Eylem Tanımı	SASAD İlgilisi	Harici İlgili
3.11	Mevcut ve Potansiyel Üyelerin Beklentilerini Tespit Etmek İçin Ziyaretler Düzenlemek	Genel Sekreterlik Komiteler	
3.12	Üyelerin Beklentilerinin Tespit Edileceği Sektörel Buluşma Toplantısı Düzenlemek	Genel Sekreterlik	
3.13	Tespitleri Yönetim Kuruluna Raporlamak ve Uygulama Konusunda Çalışmalar Yapmak	Genel Sekreterlik	
3.34	Üyelerin Ortak Katılım Sağlayacağı Eğitim ve Sertifikasyonlar (PMP,PMICM2 vb) İçin Uygun Koşullu Düzenlemeler İçin Aracılık Etmek	Genel Sekreterlik	

01 MAYIS 2019 – 30 NİSAN 2020 DÖNEMİ DERNEK ÇALIŞMA PLANI

STRATEJİK PLAN		TANIM	
STRATEJİK AMAÇ 3		ÜYELERİN BEKLENTİLERİNE YÖNELİK HİZMETLER GELİŞTİRMEK	
STRATEJİK HEDEF 3.2		SAVUNMA VE HAVACILIK SANAYİİ ÜLKEMİZ VE DÜNYA PERFORMANS VERİLERİNİ YILLIK BAZDA DERLEMEK VE YAYIMLAMAK	
Eylem	Eylem Tanımı	SASAD İlgilisi	Harici İlgili
3.21	Ülkemiz Sektör Performans Verilerini Hazırlayacağı Anketlerle Toplamak	Genel Sekreterlik, Üyeler	
3.22	Toplanan Performans Verilerini Analiz Etmek, Raporlamak ve Yayımlamak	Genel Sekreterlik	
3.33	Dünya Sektör Performans Verilerinin Yer Aldığı Açık Yayınları Takip Ederek Üyelerin Bilgisine Sunmak	Genel Sekreterlik	
3.34	Uluslararası Araştırma Kuruluşlarınca Yayımlanan ve Sektör Karar Vericileri İçin Önemli Raporlara Abonelik Tesis Ederek Üyelerin Kullanımına Açmak	Genel Sekreterlik	Ticaret Bakanlığı SSİB
3.34	Üyelerle Bilgi Paylaşım Portalı Oluşturmak	Genel Sekreterlik	Özel Tasarım Firması



01 MAYIS 2019 – 30 NİSAN 2020 SASAD GENEL SEKRETERLİĞİ BÜTÇESİ

GELİR (TL.)

SASAD GELİRLERİ

ÜYE AİDATLARI

1348.500

FAİZ GELİRLERİ

330.000

KONFERANS/KONGRE/FORUM ETKİNLİK GELİRLERİ

250.000

TOPLAM

1.928.500



GİDER (TL.)

SASAD GİDERLERİ

PERSONEL GİDERLERİ

823.150

OFİS GİDERLERİ

156.930

FAALİYET GİDERLERİ

613.700

İŞLETME GİDERLERİ

223.960

DIŞARIDAN SAĞLANAN HİZMETLER

55.980

TOPLAM

1.873.720

ASİL ÜYELER

AKANA MÜHENDİSLİK VE TİCARET A.Ş.
AKGÜN BİLGİSAYAR PROGRAM VE HİZM.
SAN.TİC.LTD.ŞTİ.
ALP HAVACILIK
ALTAY YAZILIM SAVUNMA ENDÜSTRİYEL
SAN. VE TİC. A.Ş.
ALTINAY HAVACILIK VE İLERİ
TEKNOLOJİLER SAN. VE TİC. A.Ş.
ADİK, ANADOLU DENİZ İNŞAAT KIZAKLARI
SAN. VE TİC. A.Ş.
ARES TERSANECİLİK
ARTRON TASARIM ÜRETİM ELEKTRONİK
TİC. A.Ş.
ASELSAN ELEKTRONİK SAN. VE TİC. A.Ş.
ATA SİLAH SANAYİ A.Ş.
ATEL TEKNOLOJİ VE SAVUNMA SANAYİ A.Ş.
AVS SARACIYE TEKSTİL DIŞ. TİC. LTD.ŞTİ.
AYDIN YAZILIM VE ELEKTRONİK SANAYİ
A.Ş. (AYESAS)
BARIŞ SAVUNMA ENDÜSTRİSİ A.Ş.
BİTES SAVUNMA HAVACILIK ve UZAY
TEKNOLOJİLERİ YAZILIM ELEKTRONİK TİC. A.Ş.
BMC OTOMOTİV SANAYİ VE TİCARET A.Ş.
BTSO BURSA TİCARET ve SANAYİ ODASI
C TECH BİLİŞİM TEKNOLOJİLERİ SANAYİ VE
TİCARET A.Ş.
CANOVATE ELEKTRONİK ENDÜSTRİ ve
TİCARET A.Ş.
COŞKUNÖZ SAVUNMA VE HAVACILIK
SANAYİ TİCARET A.Ş.
CPS PRESSFORM SAN. ve TİC. A.Ş.
DEARSAN GEMİ İNŞAAT SANAYİİ A.Ş.

DESAN SHIPYARD
ESEN SİSTEM ENTEGRASYON VE MÜH.HİZ.
SAN. VE TİC.LTD.ŞTİ.
ETA ELEKTRONİK TASARIM SAN. VE TİC. A.Ş.
FİGES A.Ş.
FNSS SAVUNMA SİSTEMLERİ A.Ş.
FOTONİKS ASKERİ ELEKTRONİK VE
ELEKTRO-ÖPTİK SİST. SAN. TİC. LTD.ŞTİ.
GİRSAN MAKİNA VE HAFİF SİLAH SAN.
TİC.A.Ş.
GRUP İMPEKS TEKSTİL TASARIM SAN. VE
DIŞ. TİC. A.Ş.
GÜVENLİ YAŞAM SAVUNMA HAVACILIK
SANAYİ ve TİCARET LTD.ŞTİ.
HAVELSAN A.Ş.
HAVELSAN TEKNOLOJİ RADAR
HEMA ENDÜSTRİ A.Ş.
HİDROAN ANKARA HİDROLİK MAK.SAN.TİC.
LTD.ŞTİ.
HST OTOMOTİV İMALAT SAN. VE TİC. LTD. ŞTİ.
HUKD - HAVACILIK ve UZAY
KÜMELENMESİ DERNEĞİ
İLERİ MEKANİK MAKİNA KALIP İMALAT
SAN. VE TİC.LTD.ŞTİ.
İSTANBUL TERSANESİ
İŞBİR ELEKTRİK SAN. A.Ş.
KALE HAVACILIK SANAYİ A.Ş.
KALEKALIP
KAREL A.Ş.
KATMERCİLER ARAÇ ÜSTÜ EKİPMAN SAN.
VE TİC. A.Ş.
KOÇ BİLGİ ve SAVUNMA TEKNOLOJİLERİ A.Ş.

KOLUMAN MOTORLU ARAÇLAR A.Ş.
 MAKEL TEKNOLOJİ A.Ş.
 MAY SİBER TEKNOLOJİ BİLİŞİM BİLGİSAYAR
 EĞİTİM DAN. YAIZLIM TİC. SAN. A.Ş.
 ME-GE TEKNİK ELEKTRONİK SANAYİ ve
 TİCARET A.Ş.
 MES MAKİNA ELEKTRİK KİMYA SAN. A.Ş.
 METEKSAN SAVUNMA SANAYİİ A.Ş.
 MILSOFT YAZILIM TEKNOLOJİLERİ A.Ş.
 MKEK - MAKİNA VE KİMYA ENDÜSTRİSİ
 KURUMU
 MTU Türkiye
 NETAŞ
 NUROL MAKİNA ve SAN.A.Ş.
 NUROL TEKNOLOJİ A.Ş.
 OBSS BİLİŞİM BİLGİSAYAR HİZMETLERİ
 DANIŞMANLIK SAN. VE TİC. LTD.ŞTİ
 ODAK KOMPOZİT TEKNOLOJİLERİ A.Ş.
 ONUR MÜHENDİSLİK A.Ş.
 OSSA - SAVUNMA VE HAVACILIK
 KÜMELENMESİ
 OTOKAR A.Ş.
 ÖZTEK TEKSTİL
 ÖZTİRYAKİLER MADENİ EŞYA SAN. VE TİC. A.Ş.
 PAGETEL SİSTEM MÜH. SAN. VE TİC. LTD.ŞTİ.
 PEGASUS SAVUNMA SANAYİ VE TİC.A.Ş
 Pİ MAKİNA OTOMOTİV İNŞ. MAK.PAZ. İHR.
 SAN. VE LTD. ŞTİ.
 PROFEN SAVUNMA VE GÜVENLİK
 TEKNOLOJİLERİ SAN. VE TİC.A.Ş.
 RMK MARINE GEMİ YAPIM SANAYİİ VE
 DENİZ TAŞIMACILIĞI İŞLETMESİ A.Ş.
 ROKETSAN ROKET SAN. VE TİC. A.Ş.
 SAHA İSTANBUL SAVUNMA HAVACILIK VE

UZAY KÜMELENMESİ DERNEĞİ
 SAMSUN YURT SAVUNMA SAN. VE TİC. A.Ş.
 SARSILMAZ
 SAVRONİK ELEKTRONİK SANAYİ VE
 TİCARET A.Ş.
 SDT UZAY VE SAVUNMA TEKNOLOJİLERİ A.Ş.
 SEDEF GEMİ İNŞAAT ANONİM ŞİRKETİ
 SELAH MAKİNA ve GEMİCİLİK ENDÜSTRİ
 TİCARET A.Ş.
 SELEX ES ELEKTRONİK TURKEY A.Ş.
 SİMSOFT BİLGİSAYAR TEKNOLOJİLERİ LTD.ŞTİ.
 STM SAVUNMA TEKNOLOJİLERİ MÜH. VE
 TİC. A.Ş.
 STOEGER SİLAH SANAYİ A.Ş.
 TEI TUSAŞ MOTOR SANAYİİ A.Ş.
 TİMSAN TAAHHÜT İMALAT MONTAJ
 SANAYİİ VE TİCARET A.Ş.
 TİSAŞ TRABZON SİLAH SANAYİ A.Ş.
 TRANSVARO
 TSSK - TEKNOKENT SAVUNMA SANAYİİ
 KÜMELENMESİ
 TURAÇ DIŞ TİCARET LTD.ŞTİ.
 TUSAŞ-TÜRK HAVACILIK VE UZAY SANAYİİ A.Ş.
 TÜBİTAK
 TÜRK HAVA YOLLARI TEKNİK A.Ş.
 TÜRK LOYDU VAKFI
 VESTEL SAVUNMA SANAYİ
 YALTES ELEKTRONİK VE BİLGİ SİSTEMLERİ
 ÜRETİM VE TİC. A.Ş.
 YILMAZ MAKİNA SAN. VE TİC.LTD.ŞTİ.
 YOL-BAK YOL BAKIM VE KAR MÜCADELE
 ARAÇLARI SAN. TİC. LTD. ŞTİ.
 YONCA-ONUK JV

ÖZEL ÜYELER

ADA CAM ADA CAM SAN.VE TİC.LTD.ŞTİ.

AKBAŞLAR TEKSTİL AKBAŞLAR TEKSTİL
ENER.SAN.TİC.A.Ş.

AKKAR SİLAH SANAYİ VE TİCARET LTD.ŞTİ.

ALTEK METAL SAN. ve TİC. A.Ş.

ALTOY SAVUNMA SANAYİ ve HAVACILIK A.Ş.

AMEGA TEKNOLOJİ SANAYİ VE TİCARET A.Ş.

ANOVA ARGE TEKNOLOJİLERİ SAN. VE TİC. A.Ş.

ARGELA YAZILIM ve BİLİŞİM

TEKNOLOJİLERİ SAN. ve TİC. A.Ş.

ASELSAN HASSAS OPTİK

ASPİLSAN ENERJİ SANAYİ VE TİCARET A.Ş.

ASSAN İŞ MAKİNALARI YEDEK PARÇA

İMALAT SAN. ve TİC.LTD.ŞTİ.

"ATEŞÇİ MEDİKAL MÜHENDİSLİK MAK.İNŞ.

YAPI ELEMANLARI

AV SPOR MLZ.İML.DIŞ.TİC.LTD.ŞTİ. "

AYYAZILIM

BARTEZ CAM SANAYİ ve TİCARET A.Ş.

BEST GRUP SAVUNMA SANAYİ TİCARET
LTD.ŞT.

C.E.S İLERİ KOMPOZİT VE SAVUNMA

TEKNOLOJİLERİ A.Ş.

CEY SAVUNMA VE SİMÜLASYON

SİSTEMLERİ SAN. VE TİC. A.Ş.

DELTA ELEKTRONİK TİCARET VE SANAYİ

LTD. ŞTİ.

DEŞİ ALARM VE GÜVENLİK SİST. SAN. VE

TİC. A.Ş.

DOĞUŞ KİMYA KİMYEVİ MADDELER SAN.
ve TİC.

DYO BOYA FABRİKALARI SANAYİ VE
TİCARET A.Ş.

ELEKTROLAND SAVUNMA SANAYİ A.Ş.

ERMAKSAN MAKİNA SAN. ve TİC.A.Ş.

ESAC - ESKİŞEHİR HAVACILIK KÜMESİ
DERNEĞİ

GÖKSER MAKİNE ENERJİ HORTUM İTH. VE
İHR.SAN. TİC.LTD.ŞTİ.

GÜRSAŞ ELEKTROMEKANİK SANAYİİ VE
TİCARET A.Ş

ICTERRA BİLGİ VE İLETİŞİM

TEKNOLOJİLERİ SAN. VE TİC.A.Ş.

ISISO MEKATRONİK MÜHENDİSLİK

SAVUNMA İKLİMLENDİRME SİSTEMLERİ A.Ş.

İNFOTRON ELEKTRONİK VE BİLGİSAYAR

SİSTEMLERİ ÜRETİM VE TİCARET A.Ş.

İPA ELEKTRİK BİLİŞİM TEKNOLOJİSİ ENERJİ

VE SAVUNMA SAN. DIŞ. TİC. LTD. ŞTİ.

İSTANBUL SİLAH VE SAVUNMA SANAYİ

TİCARET A.Ş

KAYALAR ÇELİK SAN. VE TİC. A.Ş.

KOÇAK PETROL ÜRÜNLERİ SANAYİ ve
TİCARET LTD. ŞTİ.

KOYUNCU ÇELİK END.MAK.İNŞ.BİL.PET.TAŞ.

PLS.İTH. İHR.LTD.ŞTİ

KRİPTEK KRİPTO ve BİLİŞİM

TEKNOLOJİLERİ SAN.TİC.A.Ş.

KRL BİLGİSAYAR ELEKTRONİK MEKANİK LTD. ŞTİ.

KÜÇÜKPAZARLI KARDEŞLER KALIP ve
MAKİNE SAN. LTD. ŞTİ.

M-D2 MÜHENDİSLİK DANIŞMANLIK İNŞ.
TAAH. İÇ ve DIŞ TİC.LTD.ŞTİ

MAK SAVUNMA SANAYİ LTD. ŞTİ.

MAKTEL MAKİNE ve TEL SANAYİİ A.Ş.

MANAS SAVUNMA SİSTEMLERİ ENERJİ
DANIŞMANLIK İNŞAAT YANGIN SAN. VE
TİC. A.Ş.

MATEŞ TAŞIT SANAYİ VE TİCARET LTD.ŞTİ.

MENSAN İNŞAAT SAVUNMA SAN. VE TİC. A.Ş.

MILENS İLETİŞİM SAVUNMA A.Ş.

NANObiz TEKNOLOJİ A.Ş.

NERO ENDÜSTRİ SAVUNMA SAN. VE TİC.
LTD.ŞTİ.

NETA ELEKTRONİK CİHAZLAR SAN. ve
TİC.A.Ş.

NORM SANAYİ ÜRÜNLERİ İMALAT VE DIŞ
TİCARET LTD.ŞTİ.

OERLIKON KAYNAK ELEKTRODLARI VE
SANAYİ A.Ş.

ÖZKAN KUNDURA ve LASTİK İMALAT SAN.
TİC.A.Ş.

PAPILON SAVUNMA GÜV.SİS.BİL.MÜH.HİZ.

İTH.İHR.SAN.VE TİC.A.Ş.

PAVO TASARIM ÜRETİM ELEKTRONİK
TİCARET A.Ş.

PUNTEL METAL PARÇA İMALAT SAN. VE
TİC. LTD. ŞTİ.

RAFF GİYİM SAN.İÇ.ve DIŞ.TİC.LTD.ŞTİ.

RAYON TEKSTİL SANAYİ VE DIŞ TİC. LTD. ŞTİ.

REPKON MAKİNA VE KALIP SAN. VE TİC. A.Ş.

RHEINMETALL BMC SAVUNMA SANAYİ VE
TİC.A.Ş.

RST UZAKTAN ALGILAMA VE GÜV. TEKNJ.
BİL. ELK. DAN. MÜH. MİM. TİC. A.Ş.

SAYTEC SİBER SAVUNMA TEKNOLOJİLERİ A.Ş.

SERPA HASSAS DÖKÜM SAN. VE TİC. LTD. ŞTİ.

SIEMENS SANAYİ ve TİCARET A.Ş.

SMF SERT METAL KALIP SAN. VE TİC. A.Ş.

SPARK KALİBRASYON HİZMETLERİ LTD.ŞTİ.

ŞENER OTOMOTİV YEDEK PARÇA MAKİNA
SAN. VE TİC. LTD. ŞTİ.

TDU SAVUNMA SİSTEMLERİ TEKNİK

TEKSTİL SAN. VE TİC. A.Ş.

TEZMAKSAN MAKİNA SAN. ve TİC. A.Ş.

TİBET MAKİNA SAN. VE TİC. LTD. ŞTİ.

TTAF SAVUNMA SANAYİ VE TİCARET A.Ş.

TUĞÇELİK ALÜMİNYUM ve METAL

MAMÜLLERİ SAN. ve TİC. A.Ş.

TURKTIPSAN SAĞLIK TURİZM EĞİTİM ve
TİC. A.Ş.

TURMAKS İNŞAAT TUR. İLET. ve BİLG.YAY.
SAN.TİC.LTD.ŞTİ

U4 MARINE INTERIOR YAT MOBİLYA

TURİZM SAN. ve TİC. LTD. ŞTİ.

ULUS ELEKTRONİK SANAYİ VE TİCARET
LTD.ŞTİ.

ÜNİMETAL HASSAS DÖKÜM MAK. VE
YEDEK PARÇA A.Ş.

VANEDA AYAKKABI SAN. ve TİC.A.Ş.

VARZENE METAL SANAYİ TİCARET ANONİM
ŞİRKETİ

YAKUPOĞLU A.Ş.

www.sasad.org.tr

sasad@sasad.org.tr

Turan Güneş Bulvarı 100/18 Akşam Plaza 06550 Çankaya, Ankara - Türkiye

T +90 312 426 22 55 - F +90 312 426 22 55

 SaSaD_SaSaD  SaSaD