

# SaSaD

– SAVUNMA VE HAVACILIK SANAYII IMALATÇILAR DERNEĞİ –

ALMANAK I 2021

# UFUKLARI

TRG-300

TRLG-230

BORA

TRLG-122

# AŞIYORUZ



...teknik ve sanatların her türlü ilerlemelerine uygun olarak yapılan silâhlar ve savaş gereç ve araçları, memleketin ekonomisiyle ilgilidir. Ordunun saydığımız gereksinimlerini, memleket içinde hazırlamak esas olmalıdır...

*K. Atatürk*



## VİZYON

Üyelerinin beklentilerini en üst düzeyde karşılayan;  
Türk Savunma ve Havacılık Sanayii'nin güçlü sesi...

## ÜLKÜMÜZ

Türk Savunma ve Havacılık Sanayii'nin yurt içi ve uluslararası platformlarda sesi ve savunucusu olarak;

- Ülkemizin savunma ve güvenlik alanında dışa bağımlılığını en aza indirecek ve uluslararası alanda rekabet edebilen bir sanayi oluşumuna katkıda bulunmak,
- İhtiyaç ve tedarik makamları ile eşgüdüm sağlamak,
- Sektör paydaşları arasında iş birliğini pekiştirecek ve sinerji yaratacak platformları sağlamak,
- Üyelerinin talep ve beklentilerine çözüm üreterek, onlara fayda sağlamak

Derneğimizin varoluş sebebidir.



2012 yılı başında sivil havacılık ve uzay alanındaki üreticiler de derneğin çalışma alanına alındı ve derneğin adı **SAVUNMA VE HAVACILIK SANAYİİ İMALATÇILAR DERNEĞİ** olarak değiştirildi.

# İÇİNDEKİLER

|                                                           |    |
|-----------------------------------------------------------|----|
| Yönetim Kurulu Başkanı'nın Sunuşu .....                   | 08 |
| UK-Türkiye Teknoloji Konferansı .....                     | 14 |
| 17. RLC Günleri .....                                     | 14 |
| Erp Çözümleri Webinarı .....                              | 14 |
| 31. Olağan Genel Kurul Toplantısı .....                   | 15 |
| Us Export Control Webinar .....                           | 16 |
| Fikri ve Sınai Haklar Semineri .....                      | 16 |
| Savunma Sanayinde Dijitalleşme Webinarı .....             | 16 |
| Katma Değeri Yüksek Ürünler Üretmek Webinarı .....        | 17 |
| European Innovation Council (EIC) Çağrılar Semineri ..... | 18 |
| 32. Olağan Genel Kurul Toplantısı .....                   | 18 |
| IDEF'21 .....                                             | 19 |

|                                                                        |    |
|------------------------------------------------------------------------|----|
| 3. Uluslararası Askeri Radar ve Sınır Güvenliği Zirvesi .....          | 20 |
| Ar-Ge İnovasyon Sanayi ve Teknoloji Fuarı .....                        | 20 |
| Plm (Ürün Yaşam Döngüsü Yönetimi) Webinarı .....                       | 21 |
| International Future Soldier Conference .....                          | 21 |
| Fransa - Türkiye Havacılık Günleri .....                               | 22 |
| SAHA EXPO .....                                                        | 22 |
| Savunma ve Havacılık Sanayiinde Küresel Stratejiler Konferansı'21 .... | 23 |
| Askeri Lojistik Destek Zirvesi .....                                   | 24 |
| KOSGEB Teşvikleri Hakkında Bilgilendirme Webinarı .....                | 24 |
| Ziyaretçilerimiz - Ziyaretlerimiz .....                                | 26 |
| Basın İle Söyleşiler .....                                             | 28 |
| Üyeler .....                                                           | 31 |

# iÇİNDEKİLER



## Osman OKYAY / SASAD Yönetim Kurulu Başkanı

Değerli Üyelerimiz,  
Dünyayı etkisi altına alan Covid-19 salgını ve sonrasında yaşanan küresel ekonomik dalgalanmalar ülkemizi de etkisi altına aldı. Elbette gerek ekonomik gerekse sosyal etkilerinin ardından bu salgını atlatmanın mutluluğunu yaşıyoruz. Salgın döneminde uzaktan çalışma şartlarına hızla uyum sağlayan sektörümüzün hız kesmediğini hep birlikte gördük. Salgın sürecinde hayatımıza giren uzaktan çalışma ve dijitalleşme süreçlerini de

geleceğe dönük bir biçimde son derece verimli kullandık.

Dünya ekonomisi, iklim değişikliğinin olumsuz etkileri ve salgın hastalıklar gibi küresel şoklarla mücadele ederken emtia bağımlılığı nedeniyle tüm ülkeler fiyat şoklarıyla karşı karşıya kaldı. Rusya-Ukrayna Savaşı ile derinleşen emtia sıkıntısı, ülkelerin alternatif arayışını hızlandırdı. Kararlı ve vizyoner yaklaşımı ile ülkemiz savunma sanayii sektörünün bu süreçten güçlü çıktığını hep birlikte



Ülkemiz  
savunma sanayiinin  
Ar-Ge çalışmalarında  
teknoloji ve yenilik  
kapasitesinin  
geliştirilmesinde  
hiç hız kesilmedi.

gördük. Küresel askeri harcamalar 2021'de ilk defa 2 trilyon doların üzerine çıktı. Geçen yıl dünyada askeri harcamalar binde 7 artarken, küresel askeri harcamaların yüzde 62'si ABD, Çin, Hindistan, Rusya ve İngiltere'ye ait olarak gerçekleşti.

Türkiye'nin savunma sanayii alanında küresel güç olma vizyonunu destekleyen sektör şirketleri, tüm dünyayı etkisi altına alan salgının zorluklarına rağmen güçlü bir performans gösterdi. Savunma Sanayii Başkanlığı tarafından yürürlüğe konulan "Ulusal Savunma ve Güvenlik" Programının başlaması ve tedarik projelerini dışa bağımlılığı azaltacak

şekilde uygulanmasının başarı ile sonuçlandığını görüyoruz.

Ülkemiz savunma sanayiinin Ar-Ge çalışmalarında teknoloji ve yenilik kapasitesinin geliştirilmesinde hiç hız kesilmedi. Savunma sanayiinde üretilen teknolojiler malzeme boyutundan platform boyutuna uzanan, içinde yazılım, donanım ve ayrıca kurumsal altyapı teknolojilerini barındıran geniş bir yelpazeyi kapsayacak şekilde gelişti.

Savunma sanayii sektörü, personel yetkinliğini artırarak, akıllı ürün ve fabrika altyapısını bilgi teknolojileri altyapısıyla birleştirerek diğer sektörlere örnek oldu. Buna bağlı olarak, dünyada henüz yatırım

yapılmayan ya da gelişme aşamasında olan alanlara yönelerek millî ve yerli ürünler, sistemler ortaya çıkarılması sağlandı.

Tasarımdan ürüne kadar geliştirilen sistemlerin savunma alanında devrim niteliğinde etki oluşturduğu, çeşitli pazarlarda ürünlerin alıcı bulunduğunu görüyoruz. Özellikle bugünlerde yanı başımızda yaşanan Rusya ve Ukrayna savaşı, bize savunma alanında kat ettiğimiz mesafenin ne kadar yerinde olduğunu bir kez daha gösterdi. Ülkemizin güvenliği için yapılan yatırımların artarak devam etmesi, yerli ve milli üretimin üst noktaya gelmesi konusunda çalışmaya hep beraber devam edeceğiz. Kapsayıcı ve birleştirici yaklaşımların günümüz ihtiyaçlarını karşıladığını, geleceğin ihtiyaçlarına da muhtemel çözümler getirdiğini veya bu çözümlerin ortaya çıkması için yol açtığını görmek mümkün. Bu yönde, sektör ve ülke olarak ar-ge ve inovasyona, ancak her şeyden önce de bunları yapacak insan kaynağına yatırım ve emek harcamamız şart.

Değerli Üyeler,

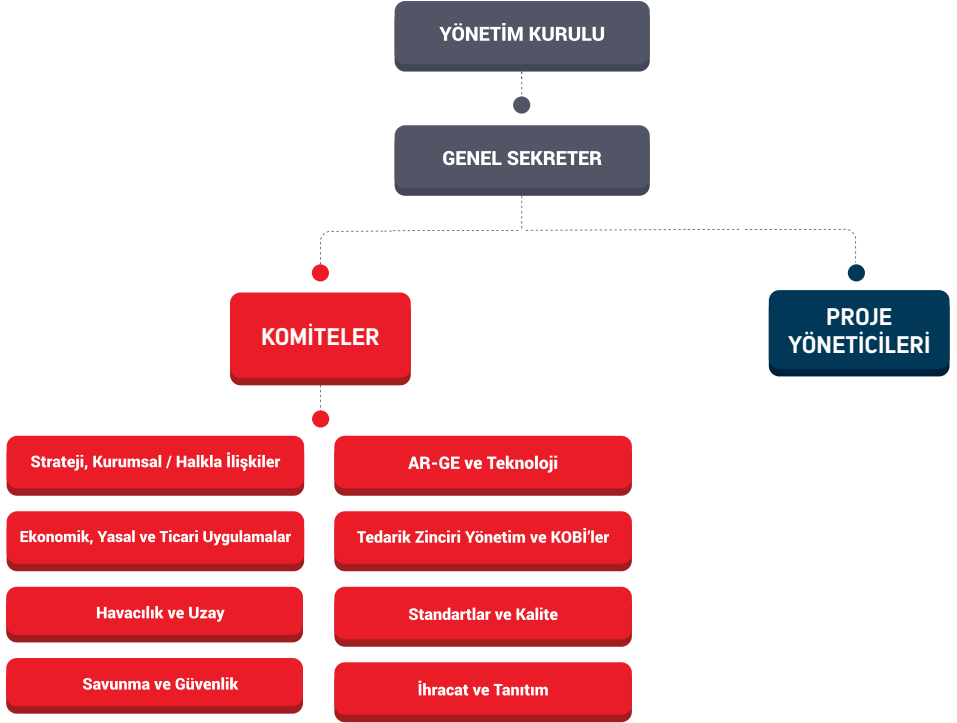
SASAD'ın yönetimi olarak verimli bir yılı geride bıraktık. Bu süre içerisinde çeşitli seminerler ve webinarlar ile üyelerimizi bilgilendirmeye devam ettik. Başta IDEF'21 olmak üzere birçok fuar, zirve ve toplantıya katılım sağladık. Önümüzdeki dönemde de bu faaliyetlerimizi artırarak üyelerimizin ve sektörün güçlenmesi için çalışmaya devam edeceğiz.

SASAD olarak tüm dünyadaki savunma alanındaki gelişmeleri gün gün takip ederek bu alanda yapılması gerekenleri üyelerimizle her daim paylaşmak için yoğun bir çalışma içindeyiz.

Son olarak, Mart 2022 itibari ile görevden ayrılarak emekli olan Genel Sekreterimiz Hüseyin Baysak'a ve geçtiğimiz yıl görevinden ayrılarak emekli olan Genel Sekreter Yardımcımız Yılmaz Küçükseyhan'a derneğimiz için verdiği bütün emekleri ve özverileri için SASAD ve SASAD üyeleri adına teşekkür ediyorum. Ülkemizin ve sektörümüzün çok daha ileriye gitmesi umuduyla saygılarımı sunuyorum.

Osman OKYAY

SASAD Yönetim Kurulu Başkanı  
Kale Grubu Teknik Bölüm Başkanı



## YÖNETİM KURULU TOPLANTI TARİHLERİ

Yönetim Kurulumuz aşağıdaki tarihlerde gündemindeki konuları görüşmek üzere toplanmış ve ilişkin kararları almıştır.

|           |          |          |          |
|-----------|----------|----------|----------|
| 15 OCAK   | 09 ŞUBAT | 04 MART  | 25 MART  |
| 02 NİSAN  | 16 NİSAN | 17 MAYIS | 27 MAYIS |
| 07 TEMMUZ | 01 EYLÜL | 03 KASIM |          |

# Yönetim Kurulu Üyeleri



SASAD  
Yönetim Kurulu  
Başkanı  
**Osman OKYAY**  
Teknik Bölüm  
Başkanı, KALE GRUP



SASAD  
Yönetim Kurulu  
Başkan Yardımcısı  
**Uğur COŞKUN**  
Genel Müdür, BİTES



**Zeynep ÖKTEM**  
Genel Müdür,  
NANOBIZ



**Prof. Dr.  
Haluk GÖRGÜN**  
Yönetim Kurulu  
Başkanı ve Genel  
Müdür, ASELSAN



**Prof. Dr.  
Temel KOTİL**  
Genel Müdür,  
TUSAŞ



**Murat İKİNCİ**  
Genel Müdür,  
ROKETSAN



**Özgür GÜLERYÜZ**  
Genel Müdür, STM



**K. Nail KURT**  
Genel Müdür, FNSS



**Yasin AKDERE**  
Yönetim Kurulu  
Başkanı ve Genel  
Müdür, MKE



**Dr. Mehmet Akif  
NACAR**  
Genel Müdür,  
HAVELSAN



**Öner TEKİN**  
Genel Müdür,  
AYESAŞ ve LENTATEK



**Yılmaz  
GÜLDOĞAN**  
Ankara Temsilcisi,  
ALP HAVACILIK



**Selçuk ALPARSLAN**  
Genel Müdür,  
METEKSAN

Çevrimiçi / 16-18 Şubat 2021

# UK-Türkiye Teknoloji Konferansı

Birleşik Krallık Başkonsolosluğu, İngiliz Ticaret Odası ve T.C. Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı tarafından organize edilen UK-Türkiye Teknoloji Konferansı Sanayi ve Teknoloji Bakanı Mustafa VARANK ve İngiltere Uluslararası Ticaret Bakanı Liz TRUSS'ın katılımları ile çevrimiçi olarak gerçekleştirilmiştir. İngiliz ve Türk firmaların katıldığı etkinlikte, SaSaD Genel Sekreteri Hüseyin BAYSAL, Dernek ile görüşme talebinde bulunan firmalar ile ikili görüşmeler sağlayarak sektörümüz ve Derneğimiz hakkında bilgiler aktarmıştır.

## 17. RLC Günleri **Çevrimiçi / 02-04 Mart 2021**

Yıldız Teknik Üniversitesi IEEE Öğrenci Kulübü tarafından çevrimiçi olarak düzenlenen etkinlikte, 04 Mart 2021 günü programda Savunma Sanayii Paneli'ne yer verilmiştir. Savunma Sanayii Başkan Yardımcısı Dr. Celal Sami TÜFEKÇİ, TUSAŞ Yönetim Kurulu Üyesi ve Genel Müdürü Prof. Dr. Temel KOTİL, Roketsan Genel Müdür Yardımcısı Murat KURTULUŞ ve SaSaD Yönetim Kurulu Başkanı Öner TEKİN'in katılım sağladığı panelde, öğrencilere sektör hakkında bilgiler aktarılmıştır.

Çevrimiçi / 24 Mart 2022

## Erp Çözümleri Webinarı

Derneğimizin yaptığı çalışmalar kapsamında IFS Türkiye ortaklığı ile Savunma Sanayiine "Özgün Proje Yönetimi Tabanlı ERP Uygulaması" konusunda üyelerimizin ihtiyaçlarına katkı sağlayacak çevrimiçi bir bilgilendirme webinarı düzenlemiştir.





**Hilton Garden Inn - Ankara / 30 Mart 2021**

# 31. Olağan Genel Kurul Toplantısı

Covid-19 tedbirleri kapsamında 2020 yılında yapılamayan 31'inci Olağan Genel Kurul Toplantısı 30 Mart 2021'de icra edilmiştir. Genel Kurul Toplantımıza Savunma Sanayii Başkanı Sayın Prof. Dr. İsmail DEMİR, Başkan Yardımcısı Sayın Dr. Celal Sami TÜFEKÇİ, TSKGV Mali İşler ve İştirakler Grup Başkanı Sayın (E) Tuğgeneral Erhan SİPAHİOĞLU ile üyelerimiz, basın ve misafirlerimiz katılmıştır. Seçimli olarak yapılan Genel Kurul Toplantısı'nda Dernek Organlarına aşağıdaki isimler seçilmiştir:

## **Yönetim Kuruluna,**

FNSS (Temsilcisi K. Nail KURT)  
 AYESAŞ (Temsilcisi Öner TEKİN)  
 HAVELSAN (Temsilcisi Mehmet Akif NACAR)  
 ROKETSAN (Temsilcisi Murat İKİNCİ)  
 Haluk GÖRGÜN (ASELSAN)  
 Yılmaz GÜLDOĞAN (ALP HAVACILIK)  
 MKE (Temsilcisi Yasin AKDERE)  
 NANOBİZ (Temsilcisi Zeynep ÖKTEM)  
 METEKSAN (Temsilcisi Selçuk ALPARSLAN)  
 Özgür GÜLERYÜZ (STM)

TUSAŞ (Temsilcisi Temel KOTİL)

HUKD (Temsilcisi Osman OKYAY)

Uğur COŞKUN (BİTES)

## **Denetim Kuruluna,**

Yeşim DODİ (HAVELSAN)

Haldun OLGUN (FNSS)

SİMSOFT (Temsilcisi Gökçe YILDIRIM)

## **Disiplin Kuruluna,**

ALTINAY HAVACILIK (Temsilcisi Mahmut BAYRAK)

Aybars KÜÇÜK (FNSS)

İLERİ MEKANİK (Temsilcisi Halit İLERİ)

Çevrimiçi / 06 Nisan 2021

# Us Export Control Webinar

SaSaD Arge ve Teknoloji Komitesinin, İhracat ve Tanıtım Komitesi ile koordinasyon içinde organizasyonunu yaptığı US Export Control konusundaki webinar, 06 Nisan 2021 tarihinde, ABD İstanbul Konsolosluğunda görevli Export Control Officer Mr. Craig Phildeus ve asistanı Ms. Gülin Kan YÜKSELTAN ile SaSaD Genel Sekreteri Hüseyin BAYSAK ve ilgili Komitelerde görevli bazı Üyelerimizin katılımıyla çevrimiçi olarak icra edilmiştir. Bahse konu webinar sırasında ABD’de ülkemize ithal edilen ihraç iznine tabi olan unsurlarla ilgili Mr. Craig Phildeus’un yaptığı sunum web sayfamızda ‘Haberler’ bölümünde yer almaktadır.

Çevrimiçi /  
15 Nisan 2021

## Fikri ve Sınai Haklar Semineri

SaSaD Arge ve Teknoloji Komitesi Fikri Haklar Çalışma Grubu’nun organize ettiği, CDCA Hukuk Bürosu Ortağı Sn. Ayça ARANCI tarafından sunumu yapılan “Fikri ve Sınai Hakların tanımı, koruma ve ticarileştirme yöntemleri, Savunma Sanayi alanında fikri ve sınai haklara ilişkin uygulamalar ve sürdürülebilirlik yöntemleri” konusundaki webinar Üyelerimizin yoğun ilgisi ile 15 Nisan 2021 tarihinde çevrimiçi olarak icra edilmiştir.

Çevrimiçi /  
02 Haziran 2021

## Savunma Sanayinde Dijitalleşme Webinarı

SaSaD (Savunma ve Havacılık Sanayii İmalatçılar Derneği) ve YASAD (Yazılım Sanayicileri Derneği) arasında 2020 yılında karşılıklı imzalanan iş birliği protokolü çerçevesinde savunma ve havacılık sanayii firmalarının dijitalleşmesine katkıda bulunacak yazılımların sunulduğu 02 Haziran 2021 tarihli “Savunma ve Havacılık Sektörlerine

Yönelik Dijitalleşme Yazılımları” çevrimiçi etkinliği üyelerimizin ilgisini çekmiş ve yüksek bir katılım ile izlenmiştir.

Üretim ve temel operasyonlarda ERP kullanımı, uzaktan işletme yönetimi, akıllı depo ve üretim yönetimi, idari süreçlerin dijitalleşmesi (Finans, İK, satın alma, lisans yönetimi, IT talep), operasyonel süreçlerin dijitalleşmesi (Teklif, satış, üretim, depo, lojistik) ve IOT ürün ve servislerinin (Yapay zeka, arttırılmış gerçeklik, sanal gerçeklik, robotic proses otomasyonu) tanıtıldığı etkinlikte gerçekleştirilen sunumlar firmaların izinleri alınarak web sayfamızda ‘Haberler’ bölümünde paylaşılmıştır.

Çevrimiçi / 11 Haziran 2021

# Katma Değeri Yüksek Ürünler Üretmek Webinarı

Üyelerimizin malzeme, özellikle nitelikli malzeme, tedariki konusunda yaşamakta oldukları sorunlara çözüm üretebileceğine inandığımız ve bu konuda uluslararası kalite standartlarına göre sertifikalandırılan kaynaklardan geniş bir tedarikçi havuzu olan “TOTAL MATERIAL” firmasının Üyelerimize verebileceği hizmeti tanıtması için 11 Haziran 2021 tarihinde çevrimiçi bir webinar düzenlenmiştir. Bu çalışma sonucunda firma tanıtım sunumundaki bilgilendirmeyi daha geniş bir biçimde paylaşmış ve üyelerimizin sorularına cevap vermiştir. Total Materia Katmadeğeri Yüksek Ürünler Üretmek Üyelere Özel Webinar kaydına Total Materia Youtube sayfasından ulaşılabilir.

Çevrimiçi / 11 Haziran 2021

# European Innovation Council (EIC) Çağrılarını Semineri

SaSaD Arge ve Teknoloji Komitesi'nin Avrupa Birliği Horizon Europe Proje Çağrılarını konusunda yapılması planlanan bilgilendirme çalışmaları kapsamında; European Innovation Council (EIC) Çağrılarını konusunda uzman Eco Consulting & Coaching firması yetkilisi Sayın Tolga Bülbüloğlu'nun sunumu ile 11 Haziran 2021 tarihinde çevrimiçi bir bilgilendirme webinarı icra edilmiştir.



Teknopark Ankara / 28 Haziran 2021

## 32. Olağan Genel Kurul Toplantısı

Nisan 2021'de icra edilmesi planlanan SaSaD 32'nci Olağan Genel Kurul Toplantısı, Covid Salgını kapsamında getirilen kısıtlamalar nedeni ile 28 Haziran 2021 tarihinde Teknopark, Ankara Amfi Toplantı Salonu'nda icra edilmiştir. Alınan tedbirler kapsamında sınırlı sayıda katılım ile gerçekleştirilen Olağan Genel Kurul Toplantısı'na; Savunma Sanayii Başkan Yardımcısı Sayın Dr. Celal Sami TÜFEKÇİ, Ankara Sanayi Odası Başkanı Sayın Gürsel BARAN, SSİB Yönetim Kurulu Başkanı Sayın Naki POLAT, TSKGV Genel Müdür Vekili Sayın Sadık PİYADE, TSKGV Mali İşler ve İştirakler Grup Başkanı Sayın Erhan SİPAHİOĞLU ve SSB Sanayileşme Daire Başkanı Sayın Murat ÇİZGEL ile Üyelerimiz tarafından katılım sağlanmıştır.



**İstanbul Tüyap Fuar ve Kongre Merkezi / 17-20 Ağustos 2021**

## IDEF'21

17-20 Ağustos 2021 tarihlerinde İstanbul Tüyap Fuar ve Kongre Merkezi'nde icra edilen IDEF 2021 fuarına SaSaD 78 metrekarelik stant ile katılım sağlamıştır. Fuarı 53 ülkeden 1.238 katılımcı firma ve 94 ülkeden 68.795 profesyonel ziyaretçi katılım sağlamıştır. SaSaD Yönetim Kurulu Üyesi Sayın Yılmaz GÜLDOĞAN, SaSaD standına gelen ziyaretçiler ile görüşerek firmaları Dernek hakkında bilgilendirmiştir. Fuar esnasında KDIA (Kore Savunma Sanayii Derneği) ve Portekiz Büyükelçiliği ile görüşme sağlanmış, Türkiye pazarı hakkında bilgi verilmiş ve her iki ülke ile Türkiye arasında yapılabilecek faaliyetler değerlendirilmiştir.

Tunalp zgen Kongre ve Kültür Merkezi, Ankara / 05-06 Ekim 2021

## 3. Uluslararası Askeri Radar ve Sınır Güvenliği Zirvesi

MÜSİAD Ankara tarafından düzenlenen 3. Uluslararası Askeri Radar ve Sınır Güvenliği Zirvesi 05-06 Ekim 2021 tarihlerinde Ankara'da gerçekleştirildi. Birçok firma, kurum ve 22 ülkeden gelen heyetleri bir araya getiren etkinlikte SaSaD destekleyen kuruluşlar arasında yer almıştır.



Kaya İzmir Termal Otel & Kongre Merkezi / 13-14 Ekim 2021

## Ar-Ge İnovasyon Sanayi Ve Teknoloji Fuarı

T.C. Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı'nın katkılarıyla Ege Kalkınma Derneği tarafından düzenlenen Ar-Ge İnovasyon Sanayi ve Teknoloji Fuarı, 13-14 Ekim tarihlerinde İzmir'de düzenlenmiştir. Fuar kapsamında iř dünyası, akademisyenler ve niversite ęrencilerinin katılımıyla yapılan araştırma sonucunda; 2018 - 2021 Nisan dönemi SaSaD Yönetim Kurulu Başkanlığı görevini icra eden Sn. ner Tekin, SaSaD nceki Dönem Başkanı unvanıyla, savunma ve havacılık sektörünün gelişimine yönelik yapmış olduğu çalışmalar ve katkılarından ötürü, Savunma Sanayi STK Liderleri kategorisinde, "En Başarılı Savunma Sanayi Sivil Toplum Kuruluřu Lideri" dlne layık görülmüştür.



Çevrimiçi / 15 Ekim 2021

## Plm (Ürün Yaşam Döngüsü Yönetimi) Webinarı

SaSaD Ar-Ge ve Teknoloji Komitesi tarafından 15 Ekim 2021 tarihinde PLM webinarı düzenlenmiştir. Ege Üniversitesi MYO Eski Müdürü Prof. Dr. Semih Güneş moderatörlüğünde çevrimiçi gerçekleştirilen etkinlikte; Ege Üniversitesi PLM Mükemmeliyet Merkezi'nden Prof. Dr. Semih Ötleş, Dassault Systemes'ten Özlem Kayar ve TAI PLM Müdürü Mustafa Şentürk sunum yaparak katılımcıları konu hakkında bilgilendirmişlerdir.



Sheraton Otel Ankara / 19 Ekim 2021

## International Future Soldier Conference

International Future Soldier Conference etkinliği, Defence Turkey dergisi tarafından Millî Savunma Bakanlığı, Genelkurmay Başkanlığı, Savunma Sanayii Başkanlığı, Savunma ve Havacılık Sanayi İmalatçılar Derneği (SaSaD) desteği ve ODTÜ Teknokent- TSSK iş birliği ile 19 Ekim 2021 tarihinde Ankara Sheraton Otel'de gerçekleştirildi. 8 kurum, 3 üniversite, 4 dernek ve kümelenme, 49 firma ve 27 ülkeden yetkili olmak üzere toplamda yaklaşık 400 katılımcı etkinlikte yer almıştır.

**İstanbul-Eskişehir-Ankara / 02-04 Kasım 2021**

# Fransa - Türkiye Havacılık Günleri

Firmaların ticari faaliyetlerine destek olmak amacı ile altı Fransız tedarikçi firmadan oluşan bir heyet ile SaSaD üyelerinin ikili görüşmeler yapması sağlanmıştır. 02 Kasım 2021'de düzenlenen Ankara'daki etkinlikte ise, SaSaD Genel Sekreteri Hüseyin BAYSAK, Limak Ambassadeur Hotel'de Türkiye pazarını anlatan bir sunum yaparak Fransız firmalara bilgi vermiştir.



**İstanbul Fuar Merkezi / 10-13 Kasım 2021**

## SAHA EXPO

Saha İstanbul tarafından düzenlenen Saha Expo'nun ikincisi, Covid-19 tedbirleri nedeni ile 2020 yılında icra edilememiş ve 10-13 Kasım 2021 tarihlerinde sektörün her kesiminden geniş bir katılım ile İstanbul Fuar Merkezi'nde gerçekleştirilmiştir. 30 ülkeden 600'ün üzerinde firmanın katıldığı fuara, SaSaD da stantlı katılım sağlayarak üyeleri ve sektör oyuncularını bir araya getirmiştir. Stant ziyaretçilerine Dernek ve sektör hakkında bilgi verilmiş, henüz SaSaD üyesi olmayan firmalara da üyelik ile ilgili bilgiler aktarılmıştır.





**Cornelia Diamond Golf Resort &  
Spa Hotel Belek, Antalya / 04-05 Aralık 2021**

# **Savunma ve Havacılık Sanayiinde Küresel Stratejiler Konferansı'21**

Savunma Sanayii Başkanlığı öncülüğünde Savunma ve Havacılık Sanayi İhracatçıları Birliği tarafından organize edilen Savunma ve Havacılık Sanayiinde Küresel Stratejiler Konferansı'21 04-05 Aralık 2021 tarihlerinde Antalya'da icra edilmiştir. SaSaD Genel Sekreteri Hüseyin BAYSAK'ın da katılım sağladığı konferansta savunma sanayinin gelecek dönem ihracat stratejileri, çeşitli bakanlık ve sektör temsilcilerinin katılımıyla paneller düzenlenmiş ve yuvarlak masa toplantılarında tartışılmıştır.





SINIRSIZ TEKNOLOJİLER. GÜVENLİ YARINLAR



# Ziyaretçilerimiz - Ziyaretlerimiz

---

2021 yılı içerisinde Genel Sekreterliğimize ziyaretler yapılmış veya online görüşmeler sağlanmıştır. Yapılan görüşmelerde Derneğimiz ve sektör hakkında bilgiler aktarılmıştır. Ayrıca Genel Sekreterlik olarak kurum/kuruluş ve firmalara da ziyaretlerde bulunulmuştur.

- Mindset Institute ile Çevrimiçi Görüşme
- IFS Turkey ile Çevrimiçi Görüşme
- Subir Makine ile Çevrimiçi Görüşme
- PwC İmalat Sanayii ile Çevrimiçi Görüşme
- Portekiz Büyükelçiliği'nin SaSaD Ziyareti
- Bureau Veritas Türkiye'nin SaSaD Ziyareti
- QNB e-Finans ile Çevrimiçi Görüşme
- Maraton Management'in SaSaD ziyareti
- MSB Teknik Hizmetler Genel Müdür Yardımcısı Murat Soykan'a Ziyaret
- SSB Siber Güvenlik ve Bilişim Sistemleri Daire Bşk. Muhammet Sami Ulukavak'a Ziyaret





**İŞBİR ELEKTRİK SANAYİ A.Ş.**  
**TÜRK SİLAHLI KUVVETLERİNİ GÜÇLENDİRME**  
**VAKFI'NIN BİR KURULUŞUDUR.**

İŞBİR ELEKTRİK SANAYİ A.Ş.  
İS A TURKISH ARMED FORCES  
FOUNDATION COMPANY.



**Anka İHA Mobil Elektrik Güç Kaynağı**  
*Anka UAV Mobile Electrical Power Supply*



**Milgem Korveti Jeneratörü**  
*Milgem Corvette Generator*



**Akıncı Römorklu İHA Jeneratörü**  
*Akıncı with Trailer UAV Generator*



**İhtar Taktik Sessiz Jeneratör**  
*İhtar Tactical Silent Generator*



**Tank Çıkarma Gemisi Jeneratörü**  
*Landing Ship Tank Generators*



**TB2 Bayraktar/Karayel Römorklu İHA Jeneratörü**  
*TB2 Bayraktar/Karayel with Trailer UAV Systems*



**Taktik Platform Jeneratör**  
*Tactical Platform Generator*



**Türkmen Sınıfı Korvet Jeneratörü**  
*Türkmen Class Corvette Generator*



**400 Hz. Mobil Jeneratör**  
*400 Hz. Mobile Generator*



**Taktik Sessiz Jeneratör**  
*Tactical Silent Generator*



**Mobil Liman Jeneratörü**  
*Mobile Port Generator*



**Alternatör**  
*Alternator*



**İSBİR**  
ELEKTRİK SANAYİ A.Ş.

"yaşamla kesintisiz işbirliği"  
"continuous cooperation with life"



**Askeri Portatif Jeneratör**  
*Military Portable Generator*



isbirelektrik-resmi



@isbirelektrik



isbirelektrik\_resmi

www.isbirelektrik.com.tr

# A MESSAGE FROM SASAD

ÖMER TEKİN  
Chairman of the Board of SASAD



Contributing significantly to international communication through the bridges it has built with military attachés serving in Turkey, *AMAC Magazine*, which is much approved by its readers, also offers opportunities for the development of collaborations in the defense and aerospace sector. We thank all those who have contributed to the preparation of this world publication and wish them success in their future works.

Defense and Aerospace Industry Manufacturers Association (SASAD) was established in 1998 by 12 member companies with a view to filling a gap in the sector, and has entered 2021 as an association with 204 members, including its chapters based in Ankara, SGA's pioneering work, both at home and abroad, of a large and significant sector that has an annual turnover of \$17 billion, including \$1 billion worth of exports, annual R&D and technology expenditures of around \$2 billion, and some 75,000 employees. Our sector offers high added value to Turkish industry and has been continuing its expansion and development since the beginning of the 2000s.

Despite Turkey not yet being an EU member state, SASAD is one of the oldest members of the Aerospace and Defense Industries Association of Europe (ASD) and maintains an active role on the board.

Global defense expenditures reached \$1.14 trillion in 2020, and despite the recent setbacks, these expenditures have not slowed down, causing around the world today, instabilities and conflicts at the state of low-intensity wars and continuing in more than 35 different regions, and in such an environment, we firmly believe that our sector will continue to assure the prosperity of our country - an important place in its region - while maintaining the prestige it has gained. We believe further that our sector will continue to develop in the years to come due to the efforts of the Ministry of National Defense (MND), the Presidency of Defense Industries (SGB), and other relevant ministries, institutions and organizations, bolstered by the encouragement and support of our President.

Turkey is among the 10 most developed countries in the world in terms of its defense sector, and based on its current capabilities, it has the potential to enter the top 10.

Last year there were seven Turkish Defense and Aerospace Companies in the Defense News Top 100 list based on 2019 data: AKGILSAN, HAVELSAN, Roketmen, Turkish Aerospace, STM, PARS, and BMC, all of which are members of SASAD and Turkey ranked 6th in terms of the number of companies in the list.

As a result of the entry of the sector, it has created or renewed, Turkey can today be counted among the few countries in the world that understand the importance of cybersecurity, and that are spearheading the fight against cyber threats.

Turkmenin gives the greatest threat to countries, and Turkey has been combating this menace since 1972, making use of the indigenous system and subsequently it has developed.

Indigenism is our leading strategy in the defense sector and recognition of the variety and effectiveness of our combat proven products contributing to the success of the operations conducted by the Turkish Armed Forces both in Turkey and abroad is gradually increasing.

Our tenacity and our determination to finish more than 500 planned or ongoing defense projects in the shortest possible time, and to not ourselves completely of foreign dependency, continues, while our strong technological infrastructure allows us to develop solutions in any direction.

As part of its corporate mission, SASAD is contributing its significant collaborations aimed at developing the defense sectors of friendly and allied nations. We attach utmost importance to exports, and especially to joint production and marketing, and continue our efforts in collaboration with friendly and allied nations.

We hope 2021 brings health, peace and happiness to all nations around the world.

AMAC MAGAZINE

Yazının tamamı için web sayfamızı  
ziyaret edebilirsiniz

AMAC İSÖYLEŞİ



# BASIN İLE SÖYLEŞİLER

**MSI** IDEF'21 SPECIAL ISSUE / SaSaD

## Hüseyin BAYSAK, General Secretary of SaSaD:

"Despite all the precautions taken, our industry was significantly affected by the epidemic, however, we consider this situation as temporary and a recovery will begin as of 2021.

Defence and Aerospace Industry Manufacturers Association (SaSaD) has a key position as a major NGO in terms of bringing Turkish defence and aerospace industry players together. Shortly before IDEF 2021 (International Defence Industry Fair), we have listened to the assessment of Hüseyin Baysak, General Secretary of SaSaD, on the current state and future of industry.

Selçuk ARI / s.ari@millicat.com  
Nesli BAYRAKTAR / n.bayraktar@millicat.com



**MSI TR:** Mr. Baysak, IDEF is a milestone which reveals the development of Turkish defence and aerospace industry. In this context, we would like to hear your assessment on the industry's progress since IDEF 2019 with a couple of other questions at first. Starting with COVID-19 outbreak, how did COVID-19 affect the industry?

**Hüseyin BAYSAK:** It is seen that the COVID-19 epidemic, which has affected the whole world in a short time, will lead to significant consequences on the economies of the countries as well as threatening the health of their populations. It is natural for industrialists in defence and aerospace industry to also suffer from these economic problems. On the other hand, our industry's value is revealed considering the terrorism in south-eastern regions of Turkey and the latest incidents in Eastern Mediterranean and

Syria. Companies operating in such a critically important sector should be able to continue their activities uninterruptedly during the period of crisis. Accordingly, our authorities gave priority to the issue of maintaining our industry's activities at a regular level. The required regulations are made through our association's initiative and the coordination of Presidency of Defence Industries (SSB). Thus, working hours as long as possible for industry players to fulfil their commitments are provided.

**MSI TR:** As SaSaD, what was your efforts to reduce the adverse effects of COVID-19 outbreak on industry?

**Hüseyin BAYSAK:** At the very beginning of the epidemic, we have exchanged correspondences with all of our members. As a result of these correspondences, a study, listing the expected effects of epidemic and the required precautions which should be taken to tackle it, have come up. We have shared this study with SSB, Ministry of Internal Affairs, Ministry of Commerce and Ministry of Industry and Technology. I would like to state that a significant part of the demands from this work has been met.

Our members have switched to the practices which minimize the possibility of coexistence of workers such as flexible working hours, work shifts and remote working. In addition, they strictly followed the hygiene and social distance precautions to reduce the risk of transmission of the virus. Thus, our industry managed to keep the number of cases at a very limited level.

In the following term, we have made a survey study. We have paid attention to advice of our members about the effects of epidemic and the resulting precautions. We have shared a report with SSB, which combines all of our data including the survey.

During this term, we have made investments on video conference software to maintain an uninterrupted communication with our members, and we have maintained our communication with members through video conference.

18 - August 2021

MSI IDEF'21 SPECIAL ISSUE RÖPORTAJ



Yazının tamamı için web sayfamızı  
ziyaret edebilirsiniz



# BASIN İLE SÖYLEŞİLER

POLİQON / AZERİ DEFENCE

MƏSƏL

## Hüseyn BAYSAK

*Türkiyənin Müdafiə və Aviasiya Sənayesi Əməlatçıları Dərnəyinin (SaSad) Baş Katibi*

### SaSad Azərbaycana hər cür dəstək verməyə hazırdır

Qardaş ölkəmiz Azərbaycanın 30 illik işğal altında Qarabağda işğal sona çatdırma və Ermənistanı işğal etdiyi torpaqları tərk etməyə məcbur edən mübarizəsini və şanlı zafarını bütün dünya olaraq ürəkdan təbrik edirik. Azad olunan, qurtarılan Azərbaycan torpaqları üçün bütün Türkiyə təvəvvüdülməz bir sevinc duyurmuşdur. Qozanmış mübarək olsun!

Azərbaycan Respublikasının Kiçik və Orta Biznesin İnkişafı Agentliyi (KOBİA) "Müdafiə Sənayesi İnkişafında Özal Sektorun Rolü" mövzusunda forum təşkil etmişdi. İştirak etdiyim bu forumda sənaye parkları və bu parklarda fəaliyyət göstərən sənayeçilərə Azərbaycan hökumətinin verməmiş olduğu dəstək və təyinatlar barəsində məlumatlandırılmışlar məni Azərbaycan sənayeçilərinə bərkətənin inkişafına nə qədər sürətli olacağı mövzusunda hayacanlandırmışdı. Azərbaycan mövcud olan sənaye mədəniyyəti ilə dövlətin təqdim etdiyi dəstək və siyasətlə inkişafını itaizməz bir tempdə bazaracaqdır. Buna inanıram təməldir.

Qütblə ösküli illərdə BOKETSAN şirkətinin Baş direktoru olaraq Azərbaycan səfərlərim çərçivəsində bu ölkənin nə qədər sürətli və modern bir şəkildə inkişaf etdiyini yaxından müşahidə etmişdim. Həz gedişində Bakının dəyişməsi və modern quruluşu gözləyən baş verən sürətli inkişafdan həyretə gəlirdim. Bu inkişafın Azərbaycan



can xalqının həyat tərzinə də yansımalarını girmək ayrı bir sevinc qaynağı idi.

Bu arada dərnəyimizi - Müdafiə və Aviasiya Sənayesi Əməlatçıları Dərnəyini (SaSad), qıscaca təqdim etmək istəyirəm. Dərnəyimiz 1990-cı ildə Milli Müdafiə Nazirliyinin (MSB) təklifi ilə müdafiə sektorunda fəaliyyət göstərən 12 müdafiə sənayesi şirkəti tərəfindən qurulmuşdur. 2012-ci ildə mülki aviatsiya sənaye şirkətlərini də sıralarına daxil edərək Müdafiə, Kosmik və Aviasiya sektoruna təmsil etməyə başlamışdır.

Dərnəyimiz: milli və beynəlxalq sənayeçilər üçün Türkiyədə təq olacaq və adres mərkəzidir.

Sektora təsir göstərən hüquqi, qanun və ticarət qanunvericiliyin hazırlanmasında sektorun orta baxımını yaradır və lobbiləri yerinə yetirərək təbiiq edilməsində yer almasını təmin edir;

Sektoru inkişaf etdirən, sektor iştirakçılarının iş görməsini asanlaşdırən təkliflər hazırlayır və bunların həyata keçməsi üçün çalışır;

Sektor iştirakçıları ilə tədarük məqələri arasında körpü rolunu oynayır; ehtiyac və tələbləri salahiyetlilərə hesabat verməklə çalışır;

Sektor məlumatlarını - metrikalarını toplayır; konsolidasiya və analiz edərək hesabatlayır və qərarvericilərə təkliflər təqdim edir;

Dərnəyimiz 200-dən artıq sənaye şirkətinin və 6 müdafiə sənayesi klasterinin üzv olması ilə sektorda fəaliyyət göstərən təxminən 1000 sənaye müəssisəsini birbaşa və dolaylı olaraq təmsil etməkdədir;

Dərnəyimizin təqdimatını burada sonlandıraraq Türkiyədə müdafiə sənayesinin təbliğatlaşmasını ilə əlaqəli bəzi qısa məlumatları təqdim etmək istəyirəm.



# ÜYELER

- AKANA MÜHENDİSLİK ve TİCARET A.Ş.
- AÇIK DENİZ BİLİŞİM DANIŞMANLIK A.Ş.
- ADA CAM ADA CAM SAN.ve TİC.LTD.ŞTİ.
- ADİK, ANADOLU DENİZ İNŞAAT KIZAKLARI SAN. ve TİC. A.Ş.
- AKKAR SİLAH SANAYİ ve TİCARET LTD.ŞTİ.
- ALKIN KOMPRESÖR SAN. ve TİC. LTD.ŞTİ.
- ALP HAVACILIK
- ALTAY YAZILIM SAVUNMA ENDÜSTRİYEL SAN. ve TİC. A.Ş.
- ALTEK METAL SAN. ve TİC. A.Ş.
- ALTINAY SAVUNMA TEKNOLOJİLERİ A.Ş.
- ALTOY SAVUNMA SANAYİ ve HAVACILIK A.Ş.
- ANDAR ELEKTROMEKANİK SİSTEMLER SAN. ve TİC. A.Ş.
- ANKARA BRONZ ALAŞIMLARI MAKİNA İNŞ. GIDA TUR. MÜH. SAN. TİC. LTD. ŞTİ.
- ANOVA ARGE TEKNOLOJİLERİ SAN. ve TİC. A.Ş.
- ARES TERSANECİLİK
- ARGELA YAZILIM ve BİLİŞİM TEKNOLOJİLERİ SAN. ve TİC. A.Ş.
- ARMELSAN SAVUNMA TEKNOLOJİLERİ SAN. ve DIŞ TİC. A.Ş.
- ARMSAN SİLAH SAN.ve TİC. A.Ş.
- ARTRON TASARIM ÜRETİM ELEKTRONİK TİC. A.Ş.
- ASELSAN ELEKTRONİK SAN. ve TİC. A.Ş.
- ASELSANNET ELEKTRONİK ve HABERLEŞME SİSTEM TİC. İNŞ. ve TAAHHÜT LTD. ŞTİ.
- ASKERİ FABRİKA ve TERSANE İŞLETME A.Ş.
- ASPİLSAN ENERJİ SANAYİ ve TİCARET A.Ş.
- ASSAN ELEKTRONİK İMALAT PAZ. SAN. ve TİC. A.Ş.
- ASSAV MAKİNE SAVUNMA SANAYİ İMLT. ve TİC. LTD. ŞTİ
- ATA SİLAH SANAYİ A.Ş.
- ATEL TEKNOLOJİ ve SAVUNMA SANAYİ A.Ş.
- ATEŞÇİ MEDİKAL MÜHENDİSLİK MAK.İNŞ. YAPI ELEMANLARI AV SPOR MLZ. İML. DIŞ. TİC. LTD. ŞTİ.
- AVAS METAL SAN. ve TİC. A.Ş.
- AVS SARACİYE TEKSTİL DIŞ. TİC. LTD.ŞTİ.
- AYDIN YAZILIM ve ELEKTRONİK SANAYİ A.Ş. (AYESAŞ)
- AYYAZILIM
- BARKO-MED ELEKTRONİK TİC. A.Ş.
- BARTEZ CAM SANAYİ ve TİCARET A.Ş.
- BEST GRUP SAVUNMA SANAYİ TİCARET A.Ş.
- BİTES SAVUNMA HAVACILIK ve UZAY TEKNOLOJİLERİ YAZILIM ELEKTRONİK TİC. A.Ş.
- BMC OTOMOTİV SANAYİ ve TİCARET A.Ş.
- BTSO BURSA TİCARET ve SANAYİ ODASI
- CME BRONZ METAL SAN. ve TİC. A.Ş.
- C TECH BİLİŞİM TEKNOLOJİLERİ SANAYİ ve





- NUROL MAKİNA ve SAN.A.Ş.
- NUROL TEKNOLOJİ A.Ş.
- ODAK KOMPOZİT TEKNOLOJİLERİ A.Ş.
- ONUR YÜKSEK TEKNOLOJİ A.Ş.
- OSSA - SAVUNMA ve HAVACILIK KÜMELENMESİ
- OTOKAR A.Ş.
- OTONOM TEKNOLOJİ ROBOTİK ELEKTRONİK ve YAZILIM SA. LTD. ŞTİ.
- ÖRS-EL DERİ AYAKKABI LASTİK İMALAT SAN. ve TİC. A.Ş.
- ÖZKAN KUNDURA ve LASTİK İMALAT SAN. TİC.A.Ş.
- ÖZTEK TEKSTİL
- ÖZTİRYAKİLER SAVUNMA EKİPMANLARI SAN. ve TİC. A.Ş.
- ÖZYİĞİT TEKSTİL MAKİNE GIDA TURİZM İNŞAAT ve PETROL ÜRÜNLERİ PAZARLAMA SAN. ve TİC. LTD. ŞTİ.
- PAGETEL SİSTEM MÜH. SAN. ve TİC. LTD.ŞTİ.
- PAPİLON SAVUNMA TEKNOLOJİ ve TİCARET A.Ş.
- PAVO TASARIM ÜRETİM ELEKTRONİK TİCARET A.Ş.
- PEGASUS SAVUNMA SANAYİ ve TİC.A.Ş
- Pİ MAKİNA OTOMOTİV İNŞ. MAK.PAZ. İHR. SAN. ve LTD. ŞTİ.
- PROFEN SAVUNMA ve GÜVENLİK TEKNOLOJİLERİ SAN. ve TİC. A.Ş.
- PUNTEL METAL PARÇA İMALAT SAN. ve TİC. LTD. ŞTİ.
- RAFF GİYİM SAN. İÇ. ve DIŞ. TİC. LTD. ŞTİ.
- REPKON MAKİNA ve KALIP SAN. ve TİC. A.Ş.
- RMK MARINE GEMİ YAPIM SANAYİİ ve DENİZ TAŞIMACILIĞI İŞLETMESİ A.Ş.
- ROKETSAN ROKET SAN. ve TİC. A.Ş.
- RST UZAKTAN ALGILAMA ve GÜV. TEKNJ. BİL. ELK. DAN. MÜH. MİM. TİC. A.Ş.
- SAHA İSTANBUL SAVUNMA HAVACILIK ve UZAY KÜMELENMESİ DERNEĞİ
- SAMSUN YURT SAVUNMA SAN. ve TİC. A.Ş.
- SARSILMAZ
- SAVRONİK ELEKTRONİK SANAYİ ve TİCARET A.Ş.
- SDT UZAY ve SAVUNMA TEKNOLOJİLERİ A.Ş.
- SEDEF GEMİ İNŞAAT ANONİM ŞİRKETİ
- SERPA HASSAS DÖKÜM SAN. ve TİC. LTD. ŞTİ.
- SİMSOFT BİLGİSAYAR TEKNOLOJİLERİ LTD.ŞTİ.
- SONITUS MÜHENDİSLİK ve DANIŞMANLIK A.Ş.
- SPARK KALİBRASYON HİZMETLERİ LTD.ŞTİ.
- STM SAVUNMA TEKNOLOJİLERİ MÜH. ve TİC. A.Ş.
- ŞENER MEKANİK SİSTEMLER SAN. ve TİC.A.Ş.
- TCI KABİN İÇİ SİSTEMLERİ SAN. ve TİC: A.Ş.
- TDU SAVUNMA SİSTEMLERİ TEKNİK TEKSTİL SAN. ve TİC. A.Ş.
- TEI TUSAŞ MOTOR SANAYİİ A.Ş.
- TEKNOKAR SAVUNMA ve HAVACILIK A.Ş.
- TEKNOPAR ENDÜSTRİYEL OTOMASYON SAN. ve TİC. A.Ş.
- TEZMAKSAN MAKİNA SAN. ve TİC. A.Ş.





[www.sasad.org.tr](http://www.sasad.org.tr)

[sasad@sasad.org.tr](mailto:sasad@sasad.org.tr)

Turan Güneş Bulvarı 100/18 Akçam Plaza 06550 Çankaya/Ankara - Türkiye  
T +90 312 426 22 55 • F +90 312 426 22 56



SaSaD\_SaSaD



SaSaD