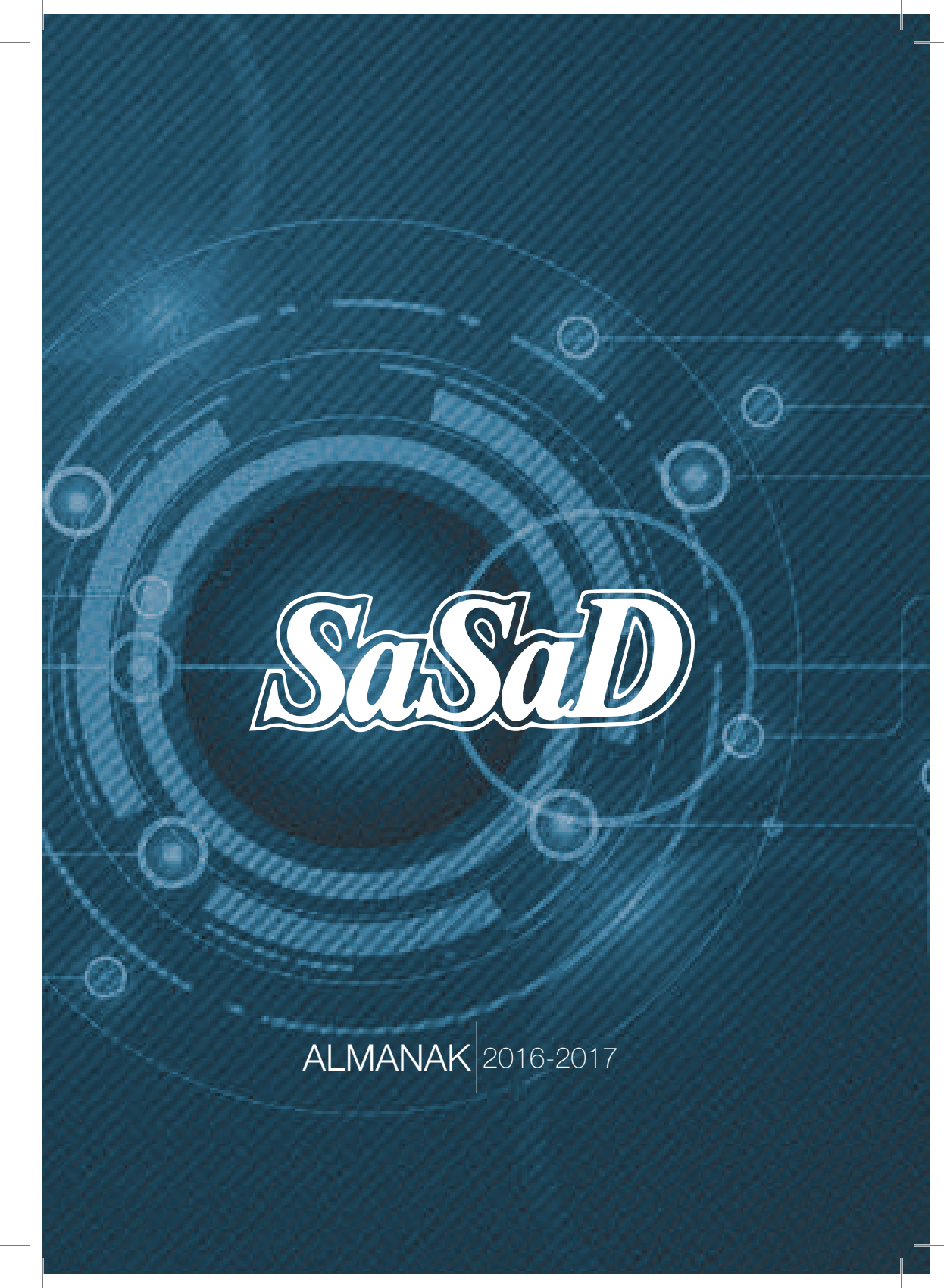


The background is a dark blue gradient with a fine, diagonal hatched texture. Overlaid on this is a large, faint, stylized graphic consisting of several concentric circles. These circles are composed of segments, some of which are filled with a lighter blue color. Small, glowing blue circles are scattered around the larger concentric structure, resembling nodes in a network or data points. The overall aesthetic is technical and futuristic.

SaSaD

ALMANAK | 2016-2017



...teknik ve sanatların her türlü ilerlemelerine uygun olarak yapılan silâhlar ve savaş gereç ve araçları, memleketin ekonomisiyle ilgilidir. Ordunun saydığımız gereksinimlerini, memleket içinde hazırlamak esas olmalıdır...

Atatürk

Kısa ismi SASAD olan, Savunma Sanayii İmalatçılar Derneği, Milli Savunma Bakanlığı'nın öneri ve desteği ile 1990 yılında Ankara'da kuruldu. 2012 yılı başında sivil havacılık ve uzay alanındaki üreticiler de derneğin çalışma alanına alındı ve derneğin adı **SAVUNMA VE HAVACILIK SANAYİİ İMALATÇILAR DERNEĞİ** olarak değiştirildi.

Görevimiz

Türk Savunma ve Havacılık Sanayiinin gelişimine, güçlenmesine ve rekabet yeteneğine katkıda bulunmaktadır.

Ülkümüz

Türk Savunma ve Havacılık Sanayii'nin yurt içinde ve uluslararası platformlarda sesi olmak, sektör oyuncularının iş yapma ortamına kolaylıklar sunulmasına aracılık etmek ve böylece,

- İhtiyaç ve tedarik makamları ile eşgüdüm içinde
- Üyelerinin işbirliğini sağlayarak
- Ülkemizin savunma ve güvenlik ihtiyaçlarını tam olarak karşılayabilen
- Uluslararası alanda rekabet edebilen bir sektör haline gelmesine katkıda bulunmaktadır.

İÇİNDEKİLER



8
YÖNETİM KURULU
BAŞKANI'NIN
SUNUŞU



12
SASAD
ORGANİZASYON



14
TSSK 3.PROJE
PAZARI



16
ASD ANNUAL
RECEPTION



18
MİLLİ SAVUNMA
BAKANLIĞI
I.SAVUNMA
TEKNOLOJİLERİ
GÜNÜ



20
SASAD 27'inci
OLAĞAN GENEL
KURULU



24
AR-GE VE
TEKNOLOJİ
YÖNETİMİ
ÇALIŞTAYI



26
ICDDA SAVUNMA
VE HAVACILIKTA
ENDÜSTRİYEL
İŞBİRLİĞİ GÜNLERİ



28

**SAVTEK 2016
KONGRESİ
8. SAVUNMA
TEKNOLOJİLERİ**



30

**3.HIGH TECH PORT
BY MÜSİAD FUARI**



32

ZİYARETLERİMİZ



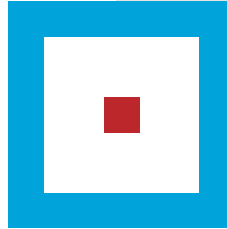
34

ZİYARETÇİLERİMİZ



36

**TOBB TÜRKİYE
SAVUNMA
SANAYİ MECLİS
TOPLANTISI**



38

**BASIN İLE
SÖYLEŞİLER**

42

**KOMİTE ÇALIŞMA
RAPORLARI**

50

MALİ TABLOLAR

51

DERNEK ÇALIŞMA PLANI

55

SASAD BÜTÇESİ

56

ASİL ÜYELER

58

ÖZEL ÜYELER

YÖNETİM KURULU
BAŞKANI'NIN SUNUŞU

Değerli Üyelerimiz,

1990 yılında, sektörümüzün önde gelen 12 sanayi kuruluşu tarafından Genelkurmay Başkanlığı'mızın önerisi ve Milli Savunma Bakanlığı'mızın destekleri ile kurulan derneğimiz, 26 yıldır misyonunun öngördüğü şekilde; yurt içinde ve yurt dışında, savunma ve havacılık sektörünü temsil etmek, sektör oyuncularının gelişimine ve uluslararası pazardaki rekabetçiliklerine katkıda bulunmak amacı ile çalışmalarını sürdürmektedir. 1990'da 12 üye ile kurulan SASAD, 2016 yılında 170 firma ve 23 gerçek kişi ile toplam 193 üyeye ulaşmış, sizlerin ve ilgili kamu kurum ve kuruluşlarının destekleri ile Türk Savunma ve Havacılık Sanayi'nde kurumsal yerini almıştır. Türk savunma ve havacılık sanayii 2016 yılında dünyada yaşanan tüm sorunlara rağmen savunma pazarında etkin rol almıştır.

2015 yılı dünya savunma harcaması tutarı 1.773 milyar dolar iken Türk Savunma Sanayi'nin bu tutardaki payı 14 milyar dolardır. 2016 yılı savunma harcamamızın yine 14 milyar dolar civarında gerçekleşmesi beklenmektedir. 36,7 milyar dolar tutarındaki Güney Kore savunma harcaması referans alındığında kendi savunma harcamamıza göre büyük farklılık gösterdiği görülmektedir. 2013 yılına kadar savunma harcaması en yüksek ilk 15 ülke içinde yer alan Türkiye iki yıldır bu listede yer almamaktadır. Giderek artan iç ve dış tehditlere rağmen savunma harcamaları, GSMH'nin %1,93'ünden %1,6'sı seviyesine düşmüştür. Avrupa'da bu rakam GSMH'nin ortalama %2,4'ü seviyesindedir. Ülkemizin yer aldığı coğrafya, komşu ülkelerdeki gelişmeler ve yurt içerisindeki terörist faaliyetler dikkate alındığında bu alana yönelik harcama trendinin tekrar değerlendirilmesi gerektiğini düşünüyoruz.

Maliye Bakanlığı'nın fonksiyonel harcama verilerine göre 2007 yılından itibaren "kamu düzeni ve güvenlik hizmetleri" kalemi, "savunma hizmetleri" kaleminin önüne geçmiş olup bu fark her geçen yıl açılmaya devam etmektedir. Türkiye'nin mevcut gündeminde ülke güvenliği ihtiyaçlarına yönelik ürün ve hizmet sağlayan firmalarımızın üzerine her zamankinden fazla sorumluluk düşmektedir.

2015 yılında dünya savunma sanayii cirosu

401 milyar dolar olarak gerçekleşmiştir. İlk 100 büyük firma arasında ASELSAN ve TUSAŞ firmalarımız yer almıştır. Türkiye yaklaşık 5 milyar dolarlık cirosu ile dünya savunma sanayii üretiminde %1,3'lük bir paya sahiptir. Ülkemiz Savunma ve Havacılık sektöründeki gelişimi ile 2014 yılında araştırma kurumları tarafından **"Bölgelerinde Güç Odağı olma yönünde gelişme gösteren ülkeler"** gurubunda yer almıştır. İhracat ve pazarlarda rekabet ortamına giren özgün ürünlerimizle de 2015 yılı raporlarında **"Yükselen 4 üretici ülke"** arasında yer alınmıştır. 2015 yılında dünya savunma sanayi pazar hacmi (ihracat olarak) 94,5 milyar dolardır. Türkiye 1,655 milyar dolar ile ilk 15 ülke arasında 12'nci sırada yer almıştır. 2016 yılı ihracat tutarımız %1,4 artışla yaklaşık 1.678 milyar dolardır. Sektörümüzün bu başarısı sizlerin özverili çalışmaları ile devletimizin sağladığı teşvik ve desteklerin sonucudur. Sektör cirosunun %18'lik bölümü Ar-Ge ve Teknoloji alanındaki faaliyetlere ayrılmakta ve bu tutarın %30'luk bölümü öz kaynaklar ile gerçekleştirilmektedir. Özet olarak özgün teknolojilerimizi ticari ürünlere dönüştürerek dünya pazarlarında önemli bir rol oynuyoruz.

Derneğimizin 2016 yılı faaliyetlerine değinmek istiyorum:

» Savunma Sanayii Müsteşarlığımız ile sektörümüzün problem alanları olarak tanımlanan, orta ve uzun dönemde önemli katkılarını göreceğimize inandığımız ve ilk etapta çözüm bekleyen konuları içeren bir görüşme yapılmıştır. Bu görüşmede Sayın Müsteşarımızın işaret ettiği 5 konu doğrultusunda; komitelerimizin ve firmalarımızın katkılarıyla hazırlanarak Müsteşarlığımıza sunulan raporlardaki önerilerimizin değerlendirme çalışmaları SSM yetkilileri ile ortaklaşa sürdürülmektedir. Raporlarda sunulan önerilerin ilk değerlendirmeleri olumlu olmuş, bazı rapor konuları ile ilgili çalıştay (Ar-Ge ve Teknoloji Yönetimi) ve konferanslar (Ömür Devri Yönetimi) düzenlenmiştir. 5 başlık altında hazırlanan raporlar;

- » TSK Lojistik Sisteminin Desteklenmesi ve Geliştirilmesi,
- » Alt yüklenici Geliştirilmesi,

- » SSM Standart Sözleşme Maddelerine Yönelik Öneriler,
- » Geleceğe Yönelik Ürün ve Teknoloji Projeksiyonu,
- » Sektörün İhtiyaç Duyduğu Nitelikli İnsan Kaynağını Edinin İçin Öneriler

konularını kapsamaktadır.

- » Sektör hakkında bilgi sunmak ve SASAD faaliyetlerini iletmek üzere yeni atanan Daire Başkanlarına, ilgili Komite Başkanlarımızla ziyaretler gerçekleştirilmiştir.
- » Savunma Sanayii Müsteşarı Prof. Dr. Sayın İsmail DEMİR ve Müsteşar Yardımcısı Dr. Sayın Celal Sami TÜFEKÇİ'ye nezaket ziyaretinde bulunulmuştur. Ziyaret esnasında sektör sorunları ve önerilerimiz müzakere edilmiştir.

Savunma ve Havacılık alanında çok sayıda ulusal ve uluslararası etkinliğe katılım sağlanarak sektörümüzün yetenekleri, ürün gamı ve ulaştığı seviye tanıtılmıştır. Bu yönlü faaliyetlerimize;

- » AR-GE VE TEKNOLOJİ YÖNETİMİ ÇALIŞTAYI (MSB ve SSM ile ortak), 2 Haziran 2016
- » ICDDA, Savunma ve Havacılıkta Endüstriyel İşbirliği Günleri, 11-13 Ekim 2016
- » SAVTEK 2016 8.SAVUNMA TEKNOLOJİLERİ KONGRESİ, 12-14 Ekim 2016
- » 3.HIGH TECH PORT BY MÜSİAD FUARI, 09-12 Kasım 2016,

örnek verilebilir.

Aşağıda listelenen çok sayıda yasal mevzuata yönelik sizlerden aldığımız görüş ve önerileri, SASAD adına veya TOBB ile müşterek olarak sunmaya devam ettik.

- » Yeni Gümrük Kanunu Tebliği
- » İhtiyari Deprem Tarifesi
- » Yerli Mali Belgesi
- » İthalat Tebliği (2016/1)
- » Kontrole Tabi Listenin Güncellenmesi

Yıllardır üzerinde çalıştığımız bir konudaki olumlu gelişmeyi sizlerle paylaşmak isterim. Ülkemizde düzenlenen yurt içi uluslararası

ihtisas fuarı IDEF'in ilgili mevzuat ve kataloglarda yer alması sağlanmıştır. Bu fuarın yurt dışı ülkelerde düzenlenen diğer uluslararası fuarlar gibi değerlendirilerek teşvik kapsamına alınması konusunda önemli bir yol alınmıştır. IDEF yurt içi prestijli uluslararası fuar olarak kataloglarda yer alacak ve katılımcı firmalar Ekonomi Bakanlığımız tarafından sağlanacak 30.000TL tutarındaki teşvikten faydalanabilecektir.

Komitelerimiz diğer taraftan İhracat Kredi Sistemi oluşturulması konusundaki çalışmalarına devam etmektedir.

Türk savunma ve havacılık sanayii son teknoloji özgün ürünleri ile Silahlı Kuvvetlerimizi her an harekate hazır tutmak, gücünü ve caydırıcılığını arttırmak için hizmet vermektedir. SSM'nin 2000'li yılların başında uygulamaya aldığı yerli ana yüklenici sorumluluğunda özgün ürünler geliştirme stratejisi sayesinde önemli mesafeler alınmıştır. Bu doğrultuda yola devam edebilmek için bugüne kadar yaptığımız yatırımların devamını getirecek kaynak ve proje havuzunun sürekliliği önemlidir.

Dolayısı ile hem kamu kurumları, hem de sanayi kanadında; ülkemizin her türlü tehdide karşı korunması ve uluslararası politikalarımızı destekleyici önlemlerin alınabilmesi açısından, stratejik aksiyonların gözden geçirilmesine ihtiyaç olduğu gerçeğini sayın Genel Kurulun dikkatlerine sunuyorum.

Öte yandan, Savunma Sanayii Müsteşarlığımızın 2017-2021 dönemi stratejik planlama çalışmaları tamamlanmıştır. SASAD olarak hazırlayıp makamlarına sunduğumuz raporlarla bu çalışmalara destek olmak ve ihtiyaç duyulabilecek girdileri sağlamak yönündeki teklifimiz Müsteşarlık tarafından kabul görmüştür. Bu vesile ile başta Sayın Müsteşarımız olmak üzere tüm SSM çalışanlarına bizlere bu fırsatı sundukları için teşekkür etmek isteriz.

Çalışma dönemimizde SASAD'a 16 yeni üye kaydı yapılmış ve toplam üye sayımız 193'e ulaşmıştır.

Aktif toplamımız bir önceki yıla göre % 10 artarak 2.240.860 TL seviyesine ulaşmıştır. Dönem net karı 175.813 TL olmuştur.

Önümüzdeki dönemde sizlere sunulan

Çalışma planımızda yer alan etkinlikler gerçekleştirilecektir. Bu kapsamda;

Savunma Sanayii Müsteşarlığına sunduğumuz raporların uygulamaya geçirilmesine yönelik koordinasyon faaliyetlerine büyük önem veriyoruz.

Sektörümüze yönelik mevzuat düzenlemelerinin gerçekleştirilmesi için gerekli koordinasyon faaliyetlerini ve lobi çalışmalarını dikkatle takip etmeye devam edeceğiz.

SASAD savunma sanayimizde yer alan ana yükleniciler kadar, alt yüklenicilerin ve tedarikçilerin de temsil edildiği bir platformdur. Derneğimizin faaliyette bulunduğu 26 yıl içerisinde savunma sanayiimizde değişik alanlarda ana yükleniciler doğdu, gelişti ve bugünlere gelindi.

Uzmanlaşmış ve mühendislik kabiliyetine sahip alt yüklenicilerin artmasının önemini sürekli vurguluyoruz. Önümüzdeki dönemde, sektörümüzün derinliğini sağlayacak tedarikçiler ile yerli alt sistemlerin geliştirilmesi hususu, SASAD olarak öncelikli hedeflerimizden olacaktır.

Stratejik önemdeki projelerin sorumluluğunu emanet ederek kendi insanımıza ve sanayimize duyduğu güveni vurgulayan, desteğini ve yönlendirmelerini bizlerden esirgemeyen Milli Savunma Bakanlığımıza ve Silahlı Kuvvetlerimize şükranlarımızı sunuyorum.

SASAD sizlerin desteklerinden aldığı kuvvet ile sektörün gelişimi doğrultusunda çalışmalarını sürdürecektir.

Hepinizi saygıyla selamlıyorum.

SASAD Yönetim Kurulu Başkanı

Selçuk YAşAR

Genel Müdür, ROKETSAN

SASAD ORGANİZASYON



SASAD Yönetim Kurulu Başkanı

Selçuk YAŞAR

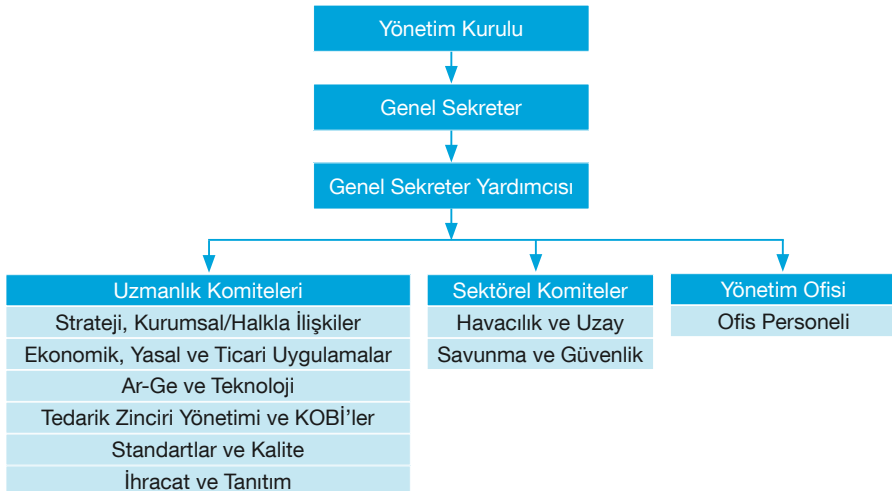
Genel Müdür, ROKETSAN



SASAD Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı

Mithat ERTUĞ

Yönetim Kurulu Başkanı, OSSA



SASAD Yönetim Kurulu Üyeleri



Uğur COŞKUN
Genel Müdür, BİTES



Dr. Faik EKEN
Genel Müdür, ASELSAN



Temel KOTİL
Genel Müdür, TUSAŞ



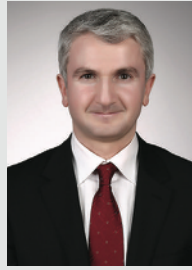
Ahmet TAŞKIN
Yönetim Kurulu Başkanı
ve Genel Müdür, MKEK



K.Nail KURT
Genel Müdür, FNSS



Doç.Dr. Serdar MÜLDÜR
Genel Müdür Yardımcısı,
HAVELSAN



Mahmut Faruk AKŞİT
Genel Müdür, TEI



Aziz SİPAHI
Genel Müdür, AYESAŞ /
VESTEL SAVUNMA



Engin AYKOL
Genel Müdür, NUROL
MAKİNE



Mustafa İ. KIZILTAŞ
Genel Müdür TSSK
ODTÜ TEKNOKENT



Yılmaz GÜLDOĞAN
Ankara Temsilcisi, ALP
HAVACILIK



TSSK 3.PROJE PAZARI

14 Ocak 2016



**TEKNOKENT
SAVUNMA SANAYİİ KÜMELENMESİ
3. PROJE PAZARI**

14 OCAK 2016 Saat: 09.30 - 17.30
ODTÜ Kültür ve Kongre Merkezi

TSSK
Türk Savunma Sanayii Kurumu

ODTÜ

ODTÜ-TEKNOKENT

ISI

SaSaD

TEKNOLOJİ

YATIRIM

Savunma ve Havacılık Sanayi İmalatçılar Derneği'ne üye 6 kümeden biri olan Teknokent Savunma Sanayii Kümelenmesi (TSSK), bünyesindeki firmalar, iş geliştirme potansiyellerinin artırılması ve aktif bir iletişim gerçekleştirilmesi amacıyla TSSK 3. Proje Pazarı'nda bir araya geldi.

Etkinlik kapsamında, alt yüklenici firmaların yetenekleri ile ana yüklenici firmaların beklentilerinin ortaya konması; ana yüklenici firmaların hedefleri hakkında bilgilendirme yapmaları ve bu yolla proje iş paketleri için iş birliği zeminin oluşturulması hedeflenmiştir.

Etkinlikte, açılış konuşmalarını takiben firmaların genel tanıtım bilgileri ile ana

yüklenici firmaların iş potansiyelleri ve dışarıdan alım yaptıkları ya da yapmayı planladıkları teknoloji alanları, mevcut kısa, orta ve uzun vadeli projeleri gibi bilgiler katılımcılara kısa sunumlar halinde aktarıldı. Kurulan firma standları ile yüz yüze görüşmelere de olanak sağlandı.

Proje Pazarı kapsamında; ODTÜ ve ODTÜ TEKNOKENT Yetkilileri, SSM Yetkilileri, ASO Temsilcileri, Ankara Kalkınma Ajansı Temsilcileri, Ankara'daki Teknoloji Geliştirme Bölgelerinin Temsilcileri, TSSK Firma Temsilcileri, SASAD Yönetimi, Ana Yüklenici Firma Temsilcileri ve kamu ile özel sektörden üst düzey yöneticilerinden oluşan yaklaşık 400 kişilik bir katılım sağlandı.



ASD ANNUAL RECEPTION

25 Ocak 2016



Derneğimizi ASD Genel Kurulu'nda temsil eden Genel Sekreter Hüseyin Baysak, 25 Ocak 2016 günü yapılan ASD Yıllık toplantıları için Brüksel'de bulunan SASAD Savunma ve Güvenlik Komite Başkanı Zafer Dokuzoğlu ve SSM Brüksel Ofisi Yetkilisi ve Derneğimizin ASD External Affairs Komisyonundaki temsilcimiz Berrak ALKAN ile katılarak resepsiyona katılanlar ile Türk Savunma ve Havacılık Sanayinin ve SASAD'ın tanıtımı ve işbirliği olanakları konularında görüşmeler yapmışlardır.

26 Ocak 2016 günü yapılan Genel Kurul'da 2016 yılı bütçesi ve 2017, 2018 yıllarına ait üyelik aidatları önerileri görüşülerek onaylanmıştır.

Genel Kurul'da EU Komisyonu tarafından sunulan "Security Dimension of EU External Policies" takdimi alınmış ve bu takdimde belirtilen ve EU Güvenliği kapsamındaki projeler için 2014-2020 döneminde kullanılacak toplam 96.7 Milyar Euro bütçeden komşu ülkelere ayrılan 15.4 Milyar Euro bütçenin Türkiye tarafından kullanılacak bölümü 4.5 Milyar Euro önemli görülerek yapılan takdim üyelerimiz ile paylaşılmıştır.





MİLLÎ SAVUNMA BAKANLIĞI I.SAVUNMA TEKNOLOJİLERİ GÜNÜ 12 Nisan 2016



Milli Savunma Bakanlığı ARGE ve Teknoloji Dairesi Başkanlığı koordinatörlüğü ve Savunma ve Havacılık Sanayii İmalatçılar Derneği (SASAD)'nin organizasyonu ile 12 Nisan'da "**Savunma Sanayi ARGE ve Teknoloji Yönetimi Paneli**" icra edildi.

Konu etkinliğe Milli Savunma Bakanımız İsmet Yılmaz'ın katılım ve himayelerinde; Milli Savunma Bakanlığı Müsteşarı Korgeneral Sezai Bostancı, kuvvetlerin ilgili birimleri, ilgili bakanlıkların temsilcileri, üniversite öğretim görevlileri ve SASAD üyeleri olmak üzere yaklaşık 300 kişilik katılım sağlandı.

Bu panel ile, savunma sanayi alanında faaliyet gösteren kurum ve kuruluşları bir araya getirerek ARGE ve teknolojiye

dayalı çalışmaların, ihtiyaç belirleme aşamasından tasarım, prototip üretim ve seri imalata kadar geçen sürecinin teknoloji yönetimi açısından değerlendirilmesi, iyileştirilmesi için çözüm önerilerinin sunulması ve ARGE faaliyetlerinin paydaşlar arasında daha verimli ve koordineli bir şekilde gerçekleştirilmesi için tekliflerin görüşülmesi amaçlandı.

Panel,

- » Savunma ARGE Proje Süreç Yönetimi
- » Kamu, Sanayi ve Üniversite ARGE İş Birliği
- » NATO STO ARGE Uygulamaları ve Teknolojide Yeni Yöntemler

Ana başlıklarda yapılan sunumlar ile 3 oturum şeklinde düzenlendi.



SASAD 27'inci OLAĞAN GENEL KURULU

27 Nisan 2016

Millî Savunma Bakanı İsmet Yılmaz'ın katılımlarıyla Savunma ve Havacılık Sanayii İmalatçılar Derneği (SASAD)'nin 27'nci Olağan Genel Kurulu, 27 Nisan'da, Ankara'da gerçekleştirildi.

SASAD 2015-2016 Almanak, SASAD 2016 Directory ve 25'inci yıl anısına hazırlanan madalyonlar, genel kurul kayıt masasında, üyelere takdim edildi.

Genel kurulda ilk olarak, SASAD Yönetim Kurulu Başkanı K. Nail Kurt, geçtiğimiz dönemi özetleyen bir konuşma yaptı. Kurt'un konuşmasının ardından, divan oluşturuldu. Divan Başkanlığına Yılmaz Güldoğan, Divan Başkan Yardımcılığına Atakan Ata, Kâtip Üyeliğe Saadet Korkem seçildi. Genel kurul, mevzuat uyarınca, yönetim ve denetleme kurullarını ibra etti ve 2016 bütçesini kabul etti. Gündemin son maddesi gereği, SASAD yönetim organları için seçimler gerçekleştirildi. Seçim sonuçları;

Genel kurulun resmi bölümünün tamamlanmasının ardından; Milli

Savunma Bakanı Dr. İsmet Yılmaz, Milli Savunma Bakanlığı Müsteşarı Korgeneral Sezai Bostancı, Savunma Sanayii Müsteşarı Prof. Dr. İsmail Demir, Savunma ve Havacılık Sanayi İhracatçıları Birliği Yönetim Kurulu Başkanı Latif Aral Aliş ve Türk Silahlı Kuvvetlerini Güçlendirme Vakfı Genel Müdürü Orhan Akbaş başta olmak üzere üst düzey yetkililer toplantı salonuna geldi ve ikinci oturum başladı.

Bu bölümde, önce 2016 Yılı Türk Savunma Sanayii Sektör Ödülleri Töreni gerçekleştirildi. Milli Savunma Bakanı Dr. İsmet Yılmaz tarafından ödülleri alan firmalar;

1'incilik ödülünü, ihracat ve iş gücü verimliliği konularındaki performansı ile TEI,

2'ncilik ödülünü, tedarik zinciri yönetimi ve ihracat konularındaki performansı ile Alp Havacılık,

3'üncülük ödülünü ise maddi duran varlık verimliliği ve özkaynak verimliliği konularındaki performansı ile TUSAŞ aldı.



YÖNETİM KURULU ASİL ÜYELERİ

1	FNSS	Temsilcisi K.Nail Kurt
2	ROKETSAN	Temsilcisi Selçuk Yaşar
3	ASELSAN	Faik Eken
4	TUSAŞ	Muharrem Dörtkaşlı
5	TEI	Temsilcisi M.Faruk Akşit
6	OSSA	Temsilcisi Mithat Ertuğ
7	ALP HAVACILIK	Temsilcisi A.Yılmaz Güldoğan
8	HAVELSAN	Temsilcisi Serdar Müldür
9	BİTES	Uğur Coşkun
10	TSSK	Temsilcisi Mustafa İ.Kızıltaş
11	MKEK	Temsilcisi Akif Akgül
12	NUROL MAKİNA	Temsilcisi Engin AYKOL
13	AYESAŞ	Temsilcisi Aziz Sipahi

YÖNETİM KURULU YEDEK ÜYELERİ

1	ALTAY	Temsilcisi M. Murad Dural
2	HUKD	Temsilcisi A. Aziz Meydan
3	MTU Türkiye	Ekrem Kuraloğlu
4	SAVRONİK	Kenan Işık
5	OTOKAR	A.Serdar Görgüç

DİŞİPLİN KURULU ASİL ÜYELERİ

1	ROKETSAN	Yavuz Aka
2	FNSS	Haluk Bulucu
3	MKEK	M.Sait Demirci

DİŞİPLİN KURULU YEDEK ÜYELERİ

1	METEKSAN	Özgür Cankara
2	HEXAGON	Temsilcisi Ünal Elbeyli
3	ASELSAN	Hezarfen Oruç



DENETLEME KURULU ASİL ÜYELERİ		
1	TUSAŞ	Altuğ Müftüoğlu
2	HAVELSAN	Hakan Çiftçi
3	FNSS	Haldun Olgun

DENETLEME KURULU YEDEK ÜYELERİ		
1	SIMSOFIT	Temsilcisi Gökçe Yıldırım Kalkan
2	ATEL	Temsilcisi Murat Değirmencioğlu
3	MAKEL	Temsilcisi Yücel Erol

Daha sonra 2016 Yılı Savunma Sanayi Özel Ödülleri açıklandı.

Girişimcilik dalında ERMAKSAN MAKİNA, Teknoloji geliştirme dalında, Milli Ataletsel Ölçüm Birimi (MERCAN) projesi ile ASELSAN, Bilkent Üniversitesi, TÜBİTAK SAGE İhracat başarısı dalında, HEHSİS (Helikopter Elektronik Harp Sistemi) ile ASELSAN,

Başarılı ürün teslimatı dalında Kale-Baykar İş Ortaklığı, ödülleri aldılar.

Ödül Törenin ardından Milli Savunma Bakanı Dr. İsmet Yılmaz bir konuşma yaptı.

Toplantı, Frost&Sullivan Endüstri Analisti Mr.Brad Curran tarafından gerçekleştirilen 'Savunmanın Geleceği' konulu bir sunum ile sona erdi.



AR-GE VE TEKNOLOJİ YÖNETİMİ ÇALIŞTAYI

2 Haziran 2016



Savunma Sanayii Müsteşarlığı (SSM) Arge ve Teknoloji Yönetimi Dairesi himayesinde ve Savunma ve Havacılık Sanayii İmalatçılar Derneği (SASAD)'ın katkıları ile 2017-2021 yılları Ar-Ge ve Teknoloji Yönetimi Stratejisi Dokümanı'na girdi teşkil etmek amacıyla 2 Haziran Ankara'da ve 15 Haziran İstanbul'da aynı akışta farklı katılımcı gruplarla Arge ve Teknoloji Yönetimi Strateji Çalıştayı gerçekleştirildi.

Kamu kurumları, üniversiteler ve özel sektör kuruluşları olmak üzere Ankara Çalıştayına 33 kuruluşun toplam 73, İstanbul Çalıştayına ise 55 kuruluşun toplam 79 Savunma Sanayii Sektörü uzmanı katıldı.

Çalıştayların öncelikli amacı, katılımcıların Savunma Sanayii Ar-Ge ve Teknoloji Yönetimi ile ilgili 5 ana başlıkta görüşlerini almak olarak belirlendi ve katılımcıların görüş ve değerlendirmelerinin alındığı bir akış planlandı. Söz konusu 5 ana konu başlığı;

- » 2017-2021 yıllarında Savunma Sanayii Müsteşarlığı'nın odaklanması gereken teknoloji konuları,
- » Türkiye'de Savunma Sanayi Ar-Ge faaliyetlerinin etkinliğini ve verimliliğini arttırmak,
- » Türkiye'de Savunma Sanayiinde üniversite ve sanayi işbirliğinin verimliliğini ve etkinliğini arttırmak,
- » 2017-2021 yılları için Türkiye'de Savunma Sanayii Ar-Ge yol haritası,
- » SSM Ar-Ge ve Teknoloji Yönetiminin Teknoloji Yönetimince yapılacak çalışmalarındaki Teknoloji Hazırlık Seviyeleri planlaması.

Grup çalışması formatındaki çalıştaya her katılımcı aktif olarak katılım sağlamış, moderatör tarafından tüm çalışmaların sonuçları karşılaştırılması ve değerlendirilmesi ile rapor haline getirilmiştir.

A photograph of four men standing behind a table covered with brochures. The man on the far left is wearing a light blue shirt and a lanyard with a badge. The man next to him is wearing a dark suit and a white shirt. The man in the center is wearing a white shirt and a dark tie. The man on the far right is wearing a dark suit and a red tie. They are all smiling and looking towards the camera. In the background, there is a large red and white logo on a wall.

ICDDA SAVUNMA VE HAVACILIKTA ENDÜSTRİYEL İŞBİRLİĞİ GÜNLERİ

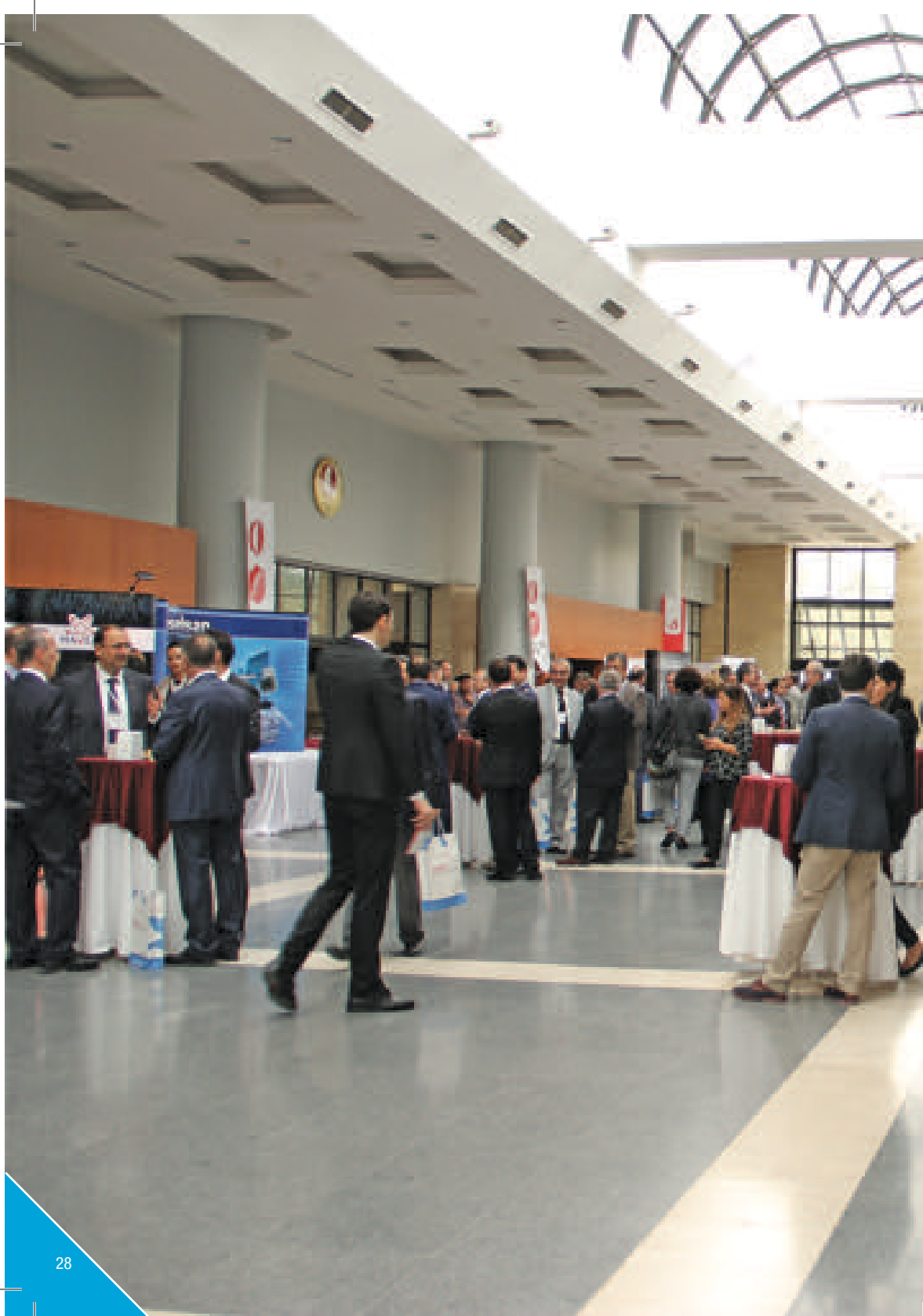
11-13 Ekim 2016



Savunma Sanayii Müsteşarlığı'nın (SSM) himayelerinde OSTİM Savunma ve Havacılık Kümelenmesi (OSSA)'nın organizatörlüğünde gerçekleştirilen "Savunma ve Havacılıkta Endüstriyel İşbirliği Günleri (ICDDA 2016)" etkinliğine Savunma ve Havacılık Sanayii İmalatçılar derneği (SASAD), stant açarak katılım sağladı.

Etkinliğe katılan yerli ve yabancı ziyaretçiler ile görüşmeler yapıldı ve sektörümüz tanıtıldı. Ayrıca Fransız Havacılık Sanayii İmalatçıları Derneği

(GİFAS) ülkemiz sorumlusu Mr.Thomas Chatel ile Savunma Sanayii Müsteşarlığı (SSM) ve Teknokent Savunma Sanayi Kümelenmesi (TSSK) yetkililerinin katıldığı toplantıda Türk Fransız Savunma ve Havacılık Sanayicilerini Fransa'da bir araya getirme konusu müzakere edildi. Önerilen tarihin çok yakın olması ve aynı tarihlerde yer alan sivil havacılık ile ilgili etkinlik ile birleştirme önerisinin etkinlik için ayrılacak süreyi bir gün ile kısıtlaması nedenleri ile ileri bir tarihte gerçekleşmesi konusunda ortak mutabakat sağlandı.



SAVTEK 2016 KONGRESİ

8. SAVUNMA TEKNOLOJİLERİ

12-14 Ekim 2016



SAVTEK 2016 8'inci Savunma Teknolojileri Kongresi, 12-14 Ekim tarihleri arasında Milli Savunma Bakanlığı (MSB), Orta Doğu Teknik Üniversitesi (ODTÜ), Savunma Sanayii Müsteşarlığı (SSM) ODTÜ-BİLTİR Merkezi ve Savunma ve Havacılık Sanayii İmalatçılar Derneği (SASAD) koordinasyonunda, 2 gün boyunca, Orta Doğu Teknik Üniversitesi (ODTÜ)'nde gerçekleştirildi.

Kongrenin açılışında; ODTÜ Rektörü Prof. Dr. Mustafa Verşan Kök, Milli Savunma Bakanlığı Müsteşar Yardımcısı Yunus Emre Karaosmanoğlu, Savunma Sanayii

Müsteşar Yardımcısı Dr. Celal Sami Tüfekçi, ODTÜ-BİLTİR Merkezi Başkanı Prof. Dr. Mustafa İlhan Gökler, Savunma ve Havacılık Sanayii İmalatçılar Derneği (SASAD) Yönetim Kurulu Başkanı Selçuk Yaşar birer konuşma yaptı.

Firma stantlarının da fuaye alanında yer aldığı kongrede, 129 bildirinin sunulduğu 31 oturum gerçekleştirildi. Oturumların yanı sıra Savunmada İnovasyon ve Teknoloji Yönetimi ve Savunma için Endüstri 4.0 başlıklı iki panel de düzenlendi.



3.HIGH TECH PORT BY MÜSİAD FUARI

9-12 Kasım 2016

3 HIGH
TECH
PORT
BY MÜSİAD

DEFENCE &
AVIATION
EXHIBITION



MÜSİAD

9-12 NOVEMBER 2016
CNR EXPO, ISTANBUL

Müstakil Sanayici ve İşadamları Derneği (MÜSİAD) tarafından her iki yılda bir düzenlenen uluslararası savunma sanayii ve iş geliştirme platformu "High Tech Port by MÜSİAD" fuarının 3'üncüsü 9-12 Kasım tarihlerinde İstanbul CNR Fuar Merkezi'nde gerçekleştirildi.

Üyelerimizden önemli bir bölümünün katıldığı bu fuara stant açılarak iştirak edildi. Fuarı katılan delegasyon ve yerli ve yabancı misafirler tarafından standımız ziyaret edilerek SASAD ve sektörümüz hakkında bilgi akışı sağlandı. Ayrıca derneğimize üye olmak isteyen sanayiciler ile görüşmeler yapıldı ve üye olma koşulları hakkında bilgi verildi.

TBMM Milli Savunma Komisyonu'nu ziyaret 11 Şubat 2016

SASAD Yönetim Kurulu Üyeleri, TBMM Savunma Komisyonunu ziyaret ederek SASAD Yönetim Kurulu Başkanı Nail KURT detaylı bir sunum yaptı.

Sunumda SASAD ve Türk Savunma ve Havacılık Sanayii tanıtıldı, Dünya Savunma ve Havacılık Sanayii ve Savunma Harcamaları konusunda karşılaştırmalar yapılarak sektörümüzün sorunları ve çözüm önerileri dile getirildi.

TBMM Savunma Komisyonu Üyeleri tarafından takdimler ilgi ile izlendi.

Milli Savunma Bakanı'nı ziyaret 25 Mayıs 2016

Savunma ve Havacılık Sanayii İmalatçılar Derneği (SASAD) Yönetim Kurulu Başkanı ve bazı yönetim kurulu üyeleri ile Milli Savunma Bakanı İsmet Yılmaz ziyaret edilerek 2015 yılı sektör performansı ve son 5 yıllık sektördeki gelişmeler ve analizi konularında bilgi verildi.

Milli Savunma Bakanı Yardımcısı'nı ziyaret 13 Mayıs 2016

Savunma ve Havacılık Sanayii İmalatçılar Derneği (SASAD) 27'nci Genel Kurulu'nda yeni seçilen Yönetim Kurulu Üyeleri ile Milli Savunma Bakanlığı Bakan Yardımcısı Şuay Alpay ziyaret edilerek seçilen kurul hakkında bilgilendirmelerde bulunuldu ve sektör ile ilgili tespit ve görüşler iletildi.

Milli Savunma Bakanlığı Müsteşarı'nı ziyaret 25 Mayıs 2016

Savunma ve Havacılık Sanayii İmalatçılar Derneği (SASAD) Yönetim Kurulu Başkanı ve bazı yönetim kurulu üyeleri ile Milli Savunma Bakanlığı Müsteşarı Korgeneral Sezai Bostancı ziyaret edildi.



SSM Silah Sistemleri Daire Başkanı Erkmen Özçelik

Savunma Sanayii Müsteşarı'nı ziyaret 16 Haziran 2016

Savunma ve Havacılık Sanayii İmalatçılar Derneği (SASAD) Yönetim Kurulu Üyeleri ile Savunma Sanayii Müsteşarlığı'na yapılan ziyarette Ekim 2015'te Müsteşarlığa sunulan 5 konu başlığı altında toplanan önerilere ilişkin oluşturulan raporun gelişmeleri müzakere edildi. Konu üzerinde ilgili dairelerin titizlikle çalışacakları belirtildi ve tarafların periyodik olarak bir araya gelerek değerlendirme yapmalarının yararları konusunda ortak bir görüş oluşturuldu.



SSM Deniz Araçları Daire Başkanı Alper Köse



SSM Strateji Geliştirme Daire Başkanı Yasin Polat

Savunma Sanayii Müsteşarlığı Daire Başkanlarına yapılan ziyaretler



SSM Siber Güvenlik ve Elektronik Harp Sistemleri Daire Başkanı Muhammet Sami Ulukavak

- » Kurumsal Kalite ve İştirakler Yönetimi Daire Başkanı Veyssel Pekuz (5 Aralık)
- » Arge Daire Başkanı Şaduman Aziz (5 Aralık)
- » Strateji Geliştirme Daire Başkanı Yasin Polat (7 Aralık)
- » Deniz Araçları Daire Başkanı Alper Köse (7 Aralık)
- » Silah Sistemleri Daire Başkanı Erkmén Özçelik (8 Aralık)
- » Kara Araçları Daire Başkanı Fatih Yakıcı (8 Aralık)
- » Teknoloji Yönetimi Daire Başkanı Abdullmuttalip Dürer (8 Aralık)
- » Siber Güvenlik ve Elektronik Harp Sistemleri Daire Başkanı Muhammet Sami Ulukavak (9 Aralık)

ziyaret edilerek Savunma ve Havacılık Sanayii İmalatçılar Derneği (SASAD) hakkında detaylı bilgi verildi ve Savunma Sanayii Müsteşarlığı'na Ekim 2015'te sunulan 5 konu başlıklı önerilere ilişkin oluşturulan rapor konusunda lobi yapıldı.



Kanada Sigit & Associes Firmasının ziyareti 23 Mart 2016

Kanada, Montreal merkezli Sigit & Associes Inc. firmasının kurucusu ve başkanı Himmet Sigit ve beraberinde havacılık sektöründen üst yöneticiler derneğimizi ziyarete geldiler. Ziyaretleri kapsamında Kanada'da; yatırımcı Türk firmalarına geniş imkanlar sunabilecek bir etkinlik hakkında bilgi vererek bu etkinliğe katılım sağlanması konusunda öneride bulundular. Etkinlik üyelerimize duyurularak konu bilgilerine iletili.

Brezilya Embraer Havacılık firmasından Dış İlişkiler Direktörü Joao Pedro Taborda ile Türkiye-Brezilya havacılık ve ileri teknoloji sanayileri hakkında görüşüldü. Kendilerine bu alanda yetkinliklerimiz ve temas etmeleri gereken firmalarımız hakkında bilgi verildi.

Brezilya Savunma Ataşeliği ve Embraer Defense&Security Firmasının ziyareti 18 Kasım 2016



Savunma Sanayii Müşteşar Yardımcısı Celal Sami Tüfekçi'nin ziyareti 6 Aralık 2016

Savunma Sanayii Müsteşar Yardımcısı Celal Sami Tüfekçi, SASAD Yönetim Kurulu toplantısı esnasında ziyarette bulundu. Kendilerine sunulan 5 rapor konusunda müsteşarlıklarında yapılan çalışmalar ile yakın dönemde yürütülen çalışmalar hakkında bilgi verildi.





TOBB TÜRKİYE SAVUNMA SANAYİ MECLİS TOPLANTISI

27 Aralık 2016



Türkiye Odalar ve Borsalar Birliği (TOBB) Türkiye Savunma Sanayi Meclisi'nin 33'üncü Toplantısı, 27 Aralık'ta Ankara'da yapıldı.

Toplantı; Savunma ve Havacılık Sanayii İmalatçılar Derneği (SASAD) Genel Sekreter Yardımcısı ve 15 yıldır başkanlığını yürüten Meclis Başkanı Yılmaz Küçükseyhan'ın başkanlığında, TOBB İkiz Binaları Sosyal Tesisleri Konferans Salonu'nda Savunma Sanayii Müsteşar Yardımcısı Dr. Celal Sami Tüfekçi başta olmak üzere üst düzey yetkililerin, çeşitli kamu kurumlarının temsilcilerinin ve meclis üyelerinin de olduğu yaklaşık

150 sanayicinin katılımıyla gerçekleştirildi.

Savunma ve Havacılık Sanayii İmalatçılar Derneği (SASAD), Türkiye Odalar ve Borsalar Birliği (TOBB) Türkiye Savunma Sanayi Meclisi ile çok yakın işbirliği içinde çalışmaktadır. İki kuruluşun da misyonu aynıdır. 40 üye firmadan meydana gelen mecliste üyelerin tamamı SASAD üyelerinden oluşmaktadır. Meclis dört ayda bir toplanmakta ve gündemine sektörün güncel konularını alarak görüş arayışı müzakerelerini yapmaktadır. Toplantılara meclis üyeleri dışında SASAD üyelerinden de katılım sağlanmıştır.

BASIN İLE SÖYLEŞİLER

Time Medya Dergisi, Sürdürülebilir
Üretim & Sürdürülebilir Markalar



K. Nail KURT
SASAD Yönetim Kurulu Başkanı

Savunma sanayinde sürdürülebilirlik için ihracat büyük önem taşıyor...

Önümüzdeki dönemin, kazanılan yetkinliklerin sürdürülebilirliği ve daha da ileriye taşınabilmesi açısından tam bir test ortamı olacağını değerlendiriyoruz. Bu büyük projeleri başarıyla hayata geçirme sorumluluğumuz bir yana; aynı zamanda global rekabette başarılı olmak zorundayız.

SaSaD

2000'li yıllarla birlikte savunma sanayimiz tüm dünyanın dikkatini çeken bir ivme yakaladı. Bundaki itici güç Silahlı Kuvvetlerimizin yılların birikmiş ihtiyaçlarının sektöre aktarılmasıydı. Tabii bu gelişme, siyasi ve askeri iradenin yerli firmalarımıza güvenmesi ve projeleri yerli firmaların ana yükleniciliğinde hayata geçirme yaklaşımı sayesinde gerçekleşti.

Ancak, bu süreçte yeni proje havuzunun bir noktadan sonra azalacağı konusunda hep uyanıktık. Sektörün sürdürülebilirliği açısından ihracatın büyük önem taşıdığı sürekli olarak bizlere hatırlatıldı. Uzun zamandır dile getirilen bu durum sanırım bugün yavaş yavaş kendini göstermeye başladı. Savunma harcamalarımızın 14-16 milyar \$ civarında seyrettiğini biliyoruz. Buna karşın milli savaş uçağı, ANKA insansız hava araçlarımız, milli tank (ALTAY), milli savaş gemilerimiz (MİLGEM), milli bölgesel uçak, hava savunma füze sistemleri vb. pek çok büyük bütçe gerektiren platformun seri üretimlerini gerçekleştirme sürecine giriyoruz. Önümüzdeki dönemin, kazanılan yetkinliklerin sürdürülebilirliği ve daha da ileriye taşınabilmesi açısından tam bir test ortamı olacağını değerlendiriyoruz. Bu büyük projeleri başarıyla hayata geçirme sorumluluğumuz bir yana; aynı zamanda global rekabette başarılı olmak zorundayız.

BASIN İLE SÖYLEŞİLER

Dünya Gazetesi ASO Medya

KAPAK KONUSU



“ÖZGÜN TEKNOLOJİ VE TASARIMLAR REKABET ŞANSIMIZI ARTIRIYOR”

Türk savunma sanayisindeki ihracatın son beş yılda yüzde 100 arttığını belirten Savunma ve Havacılık Sanayii İmalatçıları Birliği Derneği (SASAD) Yönetim Kurulu Başkanı Selçuk Yaşar, “2011 yılında 860 milyon dolar olan ihracatımız, yüzde 100 artış göstererek 1.7 milyar dolara yükseldi. Özgün teknolojiler ile tasarlanan ürünlerimiz, dünya pazarlarında olumlu rekabet yaratıyor. İhracatta ilk 12 ülke arasındayız. Yeni bir ifade ile ihracatta yükselen üretici ülkeler arasında 3’üncü sıradayız” şeklinde konuştu.

Türk savunma ve havacılık sanayisinin 2000’li yılların başından itibaren büyük gelişme kaydettiğini ifade eden Yaşar, “Savunma ve Havacılık Sanayii İmalatçıları Birliği Derneği (SASAD) Yönetim Kurulu Başkanı Selçuk Yaşar, “Bu

gelişim; devletin milli projelere verdiği önem, milli ihtiyaçların yurt içi kaynaklardan karşılamak, dışa bağımlılığı azaltmak ve kritik teknolojilere ait altyapıları kazanmak önceliklerinden ve bu sektöre özel olarak sağladığı destek ve teşviklerden kay-

naklanıyor. Bundan birkaç yıl önce sınırlı sayıda olan AR-GE merkezleri ile tasarım ofisleri nitelik ve nicelik olarak gelişti. Artık teknoloji üretmeye ve teknoloji ihracatına başladık” diye konuştu.

Dünya genelinde yapılan savunma harcamalarına değinen Selçuk Yaşar, “Dünya savunma harcamaları 1 trilyon 776 milyar dolara ulaştı. Sektör yüzde 20 civarında AR-GE’ye, teknolojiye ve inovatif yeniliklere harcama yapıyor. Türkiye’de ise ihtiyaçların yurt içinden karşılanma oranı yüzde 60’lar civarında” bilgilerini verdi.

İLERİ TEKNOLOJİ YERLİ ÜRÜNLERE YÜZDE 15 AVANTAJ

Savunma Sanayii Müsteşarlığı tarafından yayımlanan Stratejik Plan kapsamında Türk Silahlı Kuvvetleri’nin aldığı kararlardan bahseden Yaşar, “İleri teknoloji ürünlerle teçhiz etmek üzere ihtiyaç duyulan kritik alt sistem/bileşen/teknolojilerin azami ölçüde yurt içinden karşılanması ve dışa bağımlılığın azalabilmesi kararı alındı. Buna göre sektöre ilişkin ihalelerde milli çözümlere öncelik veriliyor. İhtiyaçların yurt içinden karşılanmasının mümkün olmadığı durumlarda ise F-35 örneğinde olduğu gibi uluslararası konsorsiyumlara dahil olunuyor ya da yurt içi katılımın maksimize edildiği doğrudan tedarik yöntemi uygulanıyor. Yerli üretim alanında devletin sağladığı destekler, firmalarımızı yerli üretime ve yerli ürünlere yönlendiriyor. Kamu İhale Kanunu’nda, kamu alımlarında ileri teknoloji yerli ürünlere yüzde 15 oranında avantaj sağlanması da büyük önem taşıyor” şeklinde konuştu.

ELEKTRONİK HARBE MİLLİ ÇÖZÜM DESTEĞİ

Milli projeler hakkında bilgi veren Selçuk Yaşar, bu alanda geliştirilen platformlar dikkate alındığında ilk savaş gemisi olarak MİLGEM’i, test aşamasında bulunan ALTAY Ana Muharebe Tankını, ANKA İnsansız Hava Aracını, Bay-

BASIN İLE SÖYLEŞİLER

High Tech Port 2016 Prestij Kitabı

CREATING GLOBAL POWERS WITH NATIONAL TALENTS

2016



Selçuk YAŞAR

Chairman of the Board of Directors, SaSaD

Defence and Aerospace Manufacturers Association, SaSaD, is an organization comprising 170 members and 6 high technology clusters. Our members include prime contractors and system suppliers, SMEs as well as other authorities representing Turkish defence and aerospace industries.

Our members have the full spectrum of skills from design, development and production to logistic equipment, maintenance and overhaul of defence and aerospace systems.

SaSaD members hold a wide variety of products covering all type of land vehicles and systems, navy platforms, air platforms, weapons, missiles and most subsystems required by main systems.

SaSaD represents a sector with a 5 billion dollars turnover and approximately 2 billion dollars export volume. Our members employ over 31, 000 high skilled and qualified people.

The missions of SaSaD are:

- To protect the interests of Turkish Defence and Aerospace Industries at national and international levels,
- To create a beneficial environment enabling its members to do business,
- To become the sole authority for its members connecting them with foreign companies and building relations within the sector,
- To establish a common view on economic, legal and trade aspects that will shape the sector.

SaSaD is a member of European Aerospace Security and Defence Industry Association, ASD. Many experts from the Turkish defence and aerospace industries are involved in the activities of ASD.

SaSaD is proud to serve primarily to Turkish Armed Forces then to allied countries for their defence and security needs. ♦

BASIN İLE SÖYLEŞİLER

Konya Sanayi Odası Lonca Dergisi



Selçuk Yaşar
Savunma ve Havacılık Sanayi İmalatçıları Derneği Başkanı

"Makine imalat, döküm, silah ve silah parçaları yapımı, kimya ve demir-alüminyum doğrama sektörleri gibi savunma sanayisinin ihtiyaç duyduğu yedek parçaları üretebilecek potansiyele sahip olan Konya'da elektronik harp ve erken uyarı sistemleri alanlarında önemli araştırmalar ve yatırımlar yapılıyor."

terimizin de özgün ürünlerin tasarımı, geliştirme ve üretim aşamalarına yüksek seviyede katılımı da sağlandı. Bunu, son yıllarda organize sanayi bölgelerinde ve sektörümüzdeki kümelenmelerde yer alan özellikle de KOBİ niteliğinde olan firmalarımızın özgün ve yerli ürün ve sistem projelerinde aldıkları görevlerden ve yaptıkları işlerden de görebilirsiniz. Bugüne kadar yaşanmış örnekleri de dikkate alarak firmalarımızın üniversite-sanayi işbirliği modeliyle üniversitelerimizle, TÜBİTAK gibi araştırma kuruluşlarımızla da bir araya gelerek çalışmalar gerçekleştirebileceklerini ve Müsteşarlığımız AR-GE Daire Başkanlığı tarafından yürütülen AR-GE Projeleri'nde de görev alabileceklerini hatırlatmak isterim" diyor.

"YENİ TEKNOLOJİLERİN İHRACATINA ODAKLANMALIYIZ"

Prof. İsmail Demir, şu şekilde devam ediyor: "Diğer yandan, giderek gelişmekle beraber yalnızca ülkemizin kendi savunma ve güvenlik ihtiyaçlarını karşılamak suretiyle oluşan savunma sanayisinin iş hacmi, savunma sanayi sektöründe görev alan tüm firmalarımızın faaliyetlerinin sürekliliğini sağlamak için her zaman tek kaynak olarak yeterli olmayabilir. Ancak; hem sivil hem de askeri alanlarda kullanımı söz konusu olan teknolojilerin geliştirilmesine ve yurtiçinde yerli ve milli kaynaklarla geliştirdiğimiz platform, sistem, alt sistem, donanım, yazılım, parça ve malzemelerin yurt dışına ihracatına odaklandığımız takdirde savunma sanayi sektöründe yer alan

firmalarımız için daha süreklilik arz eden bir iş hacmi oluşturulması mümkün olabilecektir. Ülkemizin savunma ve güvenlik ihtiyaçlarının karşılanması kapsamında yürütülen faaliyetlerde görev almayı hedefleyen firmalarımızın içinde yer almayı arzuladıkları geliştirme ve üretim faaliyetlerini belirlerken bu faaliyetler neticesinde ortaya çıkabilecek ihracat imkanlarını da dikkate almaları önemli."

"KONYA, GÜÇLÜ ALTYAPISI SAHİP BİR KENT"

Savunma ve Havacılık Sanayi İmalatçıları Derneği (SASAD) Başkanı Selçuk Yaşar da Türkiye'nin savunma sanayi merkezi olan Ankara açısından Konya'nın güçlü bir savunma sanayi kenti olduğunu belirtiyor. AR-GE çalışmaları için yeterli donanımına sahip olan organize sanayi bölgeleri ve KOBİ'lerin, kalifiye elemanları ve sanayi altyapısı ile tedarik zincirinde Ankara'ya birçok avantaj sağladığını söyleyen Yaşar, "Makine imalat, döküm, silah ve silah parçaları yapımı, kimya ve demir-alüminyum doğrama sektörleri gibi savunma sanayisinin ihtiyaç duyduğu yedek parçaları üretebilecek potansiyele sahip olan Konya'da elektronik harp ve erken uyarı sistemleri alanlarında önemli araştırmalar ve yatırımlar yapılmaktadır" diyor.

"2014 yılında SSM yetkilileri ve SASAD üyeleri ile Konya Sanayi Odası ve Konyalı sanayicilerle Konya'da bir araya geldik. Karşılıklı ihtiyaçların ve mevcut yeteneklerin görüşüldüğü bir network çalışması yapılarak örnek tesisler ziyaret edildi. Konya'da ciddi bir mühendislik ve üretim altyapısının olduğu ve büyük yatırımlar yapıldığı, ancak sanayinin otomotiv endüstrisine tedarikçi olmak üzere kurgulandığı ve bu endüstrinin gereksinimlerine göre çalıştığı gözlemlendi" diye konuşan Yaşar, savunma ve havacılık sanayisindeki talep miktarlarının alışıln sipariş hacminin çok altında kaldığını söylüyor. Yaşar, bu nedenlerle sahip olunan hassas mekanik, metal şekillendirme, ısı işlem, yüzey işlem gibi üretim teknolojilerinin savunma ve havacılık sektörüne rahatlıkla hizmet verebilecek düzeyde olmasına rağmen bölgede savunma sanayi sektörüne hizmet veren sınırlı sayıda sanayici bulunduğunu anlatıyor.

"Bu firmalar da platform ve sistem so-



SASAD Havacılık ve Uzay Komitesi

Altuğ Müftüoğlu
Komite Başkanı
TUSAŞ

Sektör kuruluşları, sektörü destekleyen tedarikçi kuruluşlar ile ilgili kamu kurumları temsilcilerinden oluşan Havacılık ve Uzay Komitesi, 2016 yılında SASAD tarafından yönlendirilen konularda sektör görüşü oluşturmuş ve ilgili kurumlarla paylaşmıştır. Buna ilaveten diğer komite ve çalışma gruplarının toplantılarına katılım ve destek sağlanmıştır.

2016 yılında, Havacılık ve Uzay Komitesi Başkanımızın SASAD Yönetim Kurulu Üyeliğine seçilmesi üzerine komite kendi içerisinde yeniden yapılandırılmıştır.

Havacılık ve Uzay Komitesi yıl içinde iştirak ettikleri ve sektörümüzü yakından ilgilendiren çeşitli yurt içi ve yurt dışı toplantı, konferans ve fuar gibi çeşitli etkinliklerde Ülkemizi ve kendi kuruluşlarını temsil etmenin yanı sıra SASAD'ı ve Komitemizi de temsil ederek çift yönlü etkileşim sağlamıştır.

2017 yılında yeni organizasyon kapsamında SASAD üyelerinin bilgi, birikim ve deneyimlerinden yola çıkarak havacılık ve uzay alanındaki gelişmeler ile yurt içi ve yurt dışındaki uygulama ve düzenlemelerin takip edilmesi, bu gelişmelerin sektöre olan etkilerinin analizinin yapılması ve önerilerin oluşturularak SASAD'a sunulması çalışmalarına devam edilecektir.



SASAD Savunma ve Güvenlik Komitesi

Oğuz Yemişçiler
Komite Başkanı
ASELSAN

Savunma Sanayii firmalarının Siber Güvenlik ihtiyaçlarının değerlendirileceği bir panel düzenlenmesi yönünde çalışmalar yürütülmüştür. Bu kapsamda bir Çalışma Grubu teşkil edilmiş, Çalışma Grubu panelin kapsam ve gündemini oluşturmuş ve önerilerini Genel Sekreterlik ile paylaşmıştır. Genel Sekreterlik ile birlikte yapılan değerlendirme neticesinde panelin 2013 ve 2014 yıllarında uluslararası katılım ile gerçekleştirilen Siber Güvenlik Konferanslarının üçüncü aşaması olacak şekilde daha geniş kapsamda düzenlenmesi ve Savunma Sanayii Müsteşarlığı ile koordine edilmesi kararlaştırılmıştır. Çalışmalar alınan bu karar doğrultusunda sürdürülmektedir.

Ekonomik, Yasal ve Ticari Uygulamalar Komitesi ile birlikte Savunma Sanayii Müsteşarlığı İç Kontrol Şube Müdürü ile "SSM Sözleşmelerinin TL Olarak Düzenlenmesi Kararı" konusunu değerlendiren bir toplantı yapılmış, toplantıda temin edilen bilgiler Genel Sekreterlik ve Komite Başkanlıkları ile paylaşılmıştır.

Genel Sekreter ve Genel Sekreter Yardımcısı ile birlikte Savunma Sanayii Müsteşarlığı'na atanan Daire Başkanları ziyaret edilmiştir. Bu çerçevede Silah Sistemleri Daire Başkanı, Kara Araçları Daire Başkanı ve Teknoloji Yönetimi Daire Başkanı ayrı ayrı ziyaret edilmiş, SASAD'ın organizasyonu ve faaliyetleri hakkında bilgi verilmiştir.

Önümüzdeki yıl içerisinde üçer aylık dönemlerde yapılacak periyodik toplantılar ile savunma ve güvenlik sektörünün sorunları ve çözüm yolları tartışılacak, kurumlar arasındaki bilgi alışverişi ve iletişim güçlendirilecektir.



SASAD Strateji, Kurumsal/Halkla İlişkiler Komitesi

Haluk Bulucu
Komite Başkanı
FNSS

Strateji ve Kurumsal/Halkla İlişkiler Komitesi daha önceleri Strateji, Ekonomik ve Yasal Uygulamalar Kurulu (SEYUK) olarak bilinen danışma kurulunun yerini almak üzere, SASAD Genel Sekreterliği tarafından Yönetim Kuruluna önerilmiş ve öneri 2016 yılı içinde kabul edilmiştir.

SEYUK, 2015 yılı içerisinde, 2014-2017 yıllarını kapsayan SASAD Stratejik Planını revize etme kararı almış, ön faaliyetlere 2015 yılı sonlarında başlamıştır. Yapılan değerlendirmelerde mevcut planda bir değişiklik yapılmaması, Savunma Sanayii Müsteşarlığı'nın 2017-2021 Stratejik Plan'ı doğrultusunda 2017 yılında yeni bir planın hazırlanması kararı Genel Sekreterliğimizle anlaşarak verilmiştir.

Bu çerçevede, 24 Haziran 2016 tarihinde Komitemiz bir toplantı düzenlemiş ve o dönem Strateji Dairesi Başkanı olan Muhammed Ali Güler Bey ve çalışma arkadaşları toplantıya davet edilerek, yeni taslak SSM Stratejik Planı hakkında yaptıkları detaylı sunuş dinlenmiştir. Bu arada, SASAD Genel Sekreterliği, Yönetim Kurulu Başkanımız Selçuk Yaşar'ın direktifleri doğrultusunda, Ocak 2017'de bir arama konferansı düzenlemiş ve sanayi temsilcilerinin 'daha iyi bir SASAD'

sloganı doğrultusunda görüşleri alınmıştır. Bu toplantıya ait rapor ve önümüzdeki günlerde açıklanacağı anlaşılan SSM Stratejik Planına uyum sağlayan yeni bir SASAD Stratejik Planı oluşturmak üzere, Komite çalışmalarına başlayacaktır. Yeni SASAD Stratejik Planının bu belgelerin Komite eline geçişinden üç ay sonra Yönetim Kurulu onayına sunulacağı değerlendirilmektedir.

Bu arada Komite Başkanı Haluk Bulucu, 21 Haziran 2016'da Proje Yöneticileri Derneğinin (PMI) daveti ile ODTÜ'de bir konuşma yaparak savunma projeleri üzerine konuşmuştur. Bulucu,

8 Kasım 2016'da 3. Kara Araçları Semineri'nde de bir konuşma yapmış ve kısaca savunma harcamalarımızı daha fazla arttırmamız gerektiğini vurgulamıştır.

Komite, 2017 yılında ise yeni SASAD Stratejik Planını oluşturacak, bu çerçevede yeni bir iç çalışma planı hazırlanacaktır.

Komite Başkanı Haluk Bulucu, The AeroSpace and Defence Industries Association of Europe (ASD)'nin Defence Business Unit (DBU) çalışmalarında SASAD'ı temsil etmektedir.



SASAD Ekonomik, Yasal ve Ticari Uygulamalar Komitesi

Bülent E. Beyoğlu
Komite Başkanı
FNSS

Derneğimizin Yönetim Kurulunca “Ekonomik, Yasal ve Ticari Uygulamalar Komitesi (EYT)”nin oluşturulması kararı alınmıştır. Bu çerçevede SASAD üyeleri komitede görev yapacak temsilcilerini tayin etmiş ve EYT Komitesinin ilk toplantısı 05 Ekim 2016 günü gerçekleştirilmiştir.

Bahse konu toplantıda;

- » Genel Sekreterlik tarafından Komiteden beklentiler hakkında bilgilendirme yapılmış
- » Komite Başkanlık Divanı (Başkan ve Yardımcılıkları) için seçim gerçekleştirilmiş; Başkanlığa Bülent E. Beyoğlu (FNSS) seçilirken, Başkan Yardımcılıklarına Gözde Öztuncer (AYESAŞ), Lale Şebnem Öztaner (ALTAY), Ayşe Ceren Baran (MKEK), Sinan Yiğit (HEMA ENDÜSTRİ), Yeşim Neftçi (TUSAŞ) seçilmişlerdir.

Bilahare başlatılan çalışmalarda SASAD adına aşağıda sıralanan 3 adet “Sektör Görüş Raporu” oluşturulmuştur:

- » Bilim, Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı tarafından hazırlanan “Yerli Malı Tebliği” (SGM 2014/35)

- » Ekonomi Bakanlığı tarafından hazırlanan “2017 Yılına İlişkin İthalat Rejimi Kararına Ek Karar Çalışmalarına İlişkin Tebliğ” (İTHALAT: 2016/3)
- » Gümrük Bakanlığı tarafından hazırlanan “Yeni Gümrük Kanunu Taslağı” (4458 Sayılı Kanun)

Diğer taraftan;

- » SSM liderliğinde hazırlıkları devam etmekte olan Ömür Devri Yönetimi Konferansı hazırlıklarının sektör adına koordinasyonu EYT Komitesince üstlenilmiştir.
- » SSM’nin başlattığı BAMS (Bürokrasinin Azaltılması Mevzuatın Sadeleştirilmesi) çalışması kapsamında düzenlenen toplantılara katılım sağlanmış ve sektör görüşleri aktarılmıştır.
- » “SSM sözleşmelerinin TL olarak düzenlenmesi kararı” konusunda SSM İç Kontrol Şubesi Savunma ve Güvenlik Komitesi ile birlikte ziyaret edilmiş; elde edilen bilgiler SASAD Genel Sekreterliği ve Komite Başkanlıkları ile paylaşılmıştır.



SASAD Ar-Ge ve Teknoloji Komitesi

Zafer Dokuzoğlu
Komite Başkanı
ASELSAN

SASAD Ar-Ge ve Teknoloji Komitesi (ARGETEK), SASAD üyesi 25 firma temsilcisinin katılımı ile çalışmalarını sürdürmektedir. Komite çalışmalarına gözlemci olarak Savunma Sanayi Müsteşarlığı (SSM) Ar-Ge Dairesi Başkanlığı, SSM Teknoloji Yönetimi Dairesi Başkanlığı ve Ulaştırma Denizcilik ve Haberleşme Bakanlığı, Havacılık ve Uzay Teknolojileri Genel Müdürlüğü temsilcileri katkı vermektedir.

ARGETEK Komitesi 12 Nisan 2016 tarihinde Milli Savunma Bakanlığı ARGE ve Teknoloji Daire Başkanlığı koordinatörlüğünde gerçekleştirilen 1'nci Savunma Teknolojileri Günü "Savunma Sanayi ARGE ve Teknoloji Yönetimi Paneli"nin düzenlenmesine katkı vermiştir.

Nisan 2016'da SSM tarafından talep edilen yurtdışında lisansüstü öğrenim görmek üzere gönderilecek adayların çalışma alanlarına yönelik öneriler komitemiz tarafından hazırlanmıştır.

ARGETEK Komitesi tarafından, Aralık 2015'te SASAD üyesi 16 Savunma Sanayi firmasının katkıları ile Savunma Sanayinde geliştirilmesi öngörülen kısa, orta ve uzun vadeli ürün ve teknolojilere yönelik projeksiyonları içeren "Geleceğe Yönelik Ürün ve Teknoloji Projeksiyonu" isimli bir rapor hazırlanmıştır. Mayıs 2016'da SSM ziyareti gerçekleştirilerek raporun kapsamı SSM ekiplerine anlatılmıştır. Rapor Savunma Sanayiine özgü teknoloji geliştirme çalışmaları ile ilgili önerileri de kapsamaktadır.

Komitemiz 02 Haziran 2016 tarihinde SSM Arge ve Teknoloji Dairesi Başkanlığı koordinatörlüğünde gerçekleştirilen "Teknoloji Yönetimi Stratejisi Çalıştayı"nın düzenlenmesine katkı vermiştir.

ARGETEK Komitesi Başkanı "The AeroSpace and Defence Industries Association of Europe" (ASD)'nin "Research & Technology Commission" (RTC) çalışmalarında SASAD'ı temsil etmektedir.



SASAD Tedarik Zinciri Yönetimi, KOBİ'ler Komitesi

İlhami Tanyolu
Komite Başkanı
TUSAŞ

SSM Sanayileşme Dairesi ile 5 Mayıs 2016 tarihinde yapılan çalıştayda Tedarik Zinciri Yönetimi, KOBİ'ler (TZY) Komitesi hazırlayıp sunduğu "Alt Yüklenici Geliştirilmesi, Önerilen Teknoloji ve Ürünler ile Alt Yüklenicilerden Beklentiler" raporu irdelenmiştir. Bu toplantılarda SSM'nin Tedarik Zinciri Piramidine bakış açısı, stratejileri ve Alt Sistemlerin yerleştirilmesinde yaşanan sorunlar gibi soruların cevapları aranmıştır.

SSM Sanayileşme ve Alt Sistemler Daireleri ile 12 Mayıs 2016 tarihinde yapılan çalıştayda Alt Yüklenici Geliştirilmesi Önerilen Alanlar ve Alt Yüklenicilerden Beklentiler Raporunun, Alt Sistemler bazında (Bileşen seviyesi hariç) mevcut ve geleceğe yönelik ihtiyaçların daha geniş sektör oyuncularının katkısı ile güncellenmesi talep edilmiştir. İlgili rapor güncellenerek 17 Haziran 2016 tarihinde teslim edilmiştir.

MSB Teknik Hizmetler Dairesi ile Tesis Güvenlik Belgesi sürecinde yaşanan sıkıntılar ve iyileştirme önerileri konulu bir görüşme gerçekleştirilmiştir. MSB, konu hakkında hazırladıkları kanun değişikliği çalışmalarının ardından 2017 yılının 2. çeyreğinde komitemizi davet ederek; yapılan kanun değişiklikleri ve komitemizin yönerge ile ilgili önerilerinin paylaşılacağı bir toplantı düzenleyecektir. Ülkemizde uygulanmakta olan teşvikler

hakkında farkındalığın artırılması ve yeni teşvik önerilerinin ilgili kurumlarla paylaşılması amacı ile mevcut teşvikler ve yeni öneriler konulu bir rapor hazırlamak üzere "Teşvikler Çalışma Grubu" oluşturulmuştur. Grup çalışmasını tamamlayarak komiteye sunmuştur. Oluşturulan dosya önümüzdeki dönemde SASAD portalde yayınlanacaktır.

Önümüzdeki dönemde aşağıdaki konularda çalışmalar yapılarak üye firmalarımızın bilgilendirilmesi sağlanacaktır.

- » SSM Sanayileşme ve Alt Sistem Daireleri ile görüşülerek Alt Sistem Yerleştirme sürecinde TZY Komitemizin görev yapacağı konuların belirlenmesi,
- » Endüstri 4.0 farkındalık ekibi kurularak; TÜBİTAK Bilim, Teknoloji ve Yenilik Politikaları Daire Başkanlığınca hazırlanan "Yeni Sanayi Devrimi Akıllı Üretim Sistemleri Teknoloji Yol Haritası" çalışmalarına katkı sağlanması,
- » Ankara Uzay ve Havacılık İhtisas Sanayi Bölgesi (HUB) gelişmelerinin yakından takip edilmesi,

TZY Komitesi Başkanı The Aerospace and Defence Industries Association of Europe (ASD)'nin Supply Chain Commission (SCC) çalışmalarında SASAD'ı temsil etmektedir.



SASAD Kalite ve Standartlar Komitesi

Meral Mermerci
Komite Başkanı
ASELSAN

SASAD Kalite ve Standartlar Komitesi 2009 yılında oluşturulmuş olup, amaçları şunlardır:

- » Türk Savunma ve Havacılık Sanayii'nin Kalite Sistem Yönetimi konularında Stratejik Hedefleri, bu konudaki politikaları ile eylem planlarının oluşturulmasına ilişkin çalışmalar yapar öneriler hazırlar ve öneriler için gerekli girişimleri yapar.
- » Ulusal ve Avrupa Birliği'nce tanımlanan ve Sektörün kalite sistem yönetimini düzenleyen (mevcut ve yürürlüğe girecek) yasalar, kararname, yönetmelikler, tüzükler, standartlar ve benzeri düzenlemelerin oluşturduğu mevzuatı inceleyerek, sektöre etkilerini ve karşısında sektör duruşunu belirleyip raporlar, rapor önerilerinin gerçekleşmesi için yapılan girişimlere destek verir.
- » Sektör oyuncularının uluslararası pazarlarda yer alabilmesi için, uluslararası kalite sistem yönetim sertifikalarını alabilmelerini temin edecek çalışmaları destekler, bu konudaki mevcut ve/veya yeni uygulanacak teşvikler için önerilerde bulunur ve takip eder.
- » KOBİ nitelikli üyelerin ihtiyaç duyacağı eğitim, bilgilendirme, çalıştaylar gibi etkinlikler düzenleyerek KOBİ'lerin sektör disiplinlerine hazır hale gelmesine destek olur.

Komite; 22 Nisan 2016 tarihinde, ASELSAN REHİS Gölbaşı yerleşkesinde, Türkiye'nin ilk CMMI (Capability Maturity Model Integrated) değerlendiricilerinden Sn. Dilek Özdemirci ile bir söyleşi düzenlemiştir. Söyleşide CMMI Olgunluk Modeli ile ISO 9001 standart gereklerinin karşılaştırmasına da yer verilmiştir.

Ağustos 2016'da Komite Üye Listesi güncellenmiş olup, kendilerine bildirimde bulunulmuştur.

SASAD tarafından gerçekleştirilmiş olan Birinci Geleneksel İç Değerlendirme Toplantısı çalışmalarına destek verilmiştir. Genel sekreterlik tarafından düzenlenen toplantılarda SASAD Kalite ve Standartlar Komitesi temsil edilmiştir.

2017 yılında; SSM Kalite ve Sertifikasyon Dairesi Başkanlığı ziyaretleri; ISO 9001:2015 ve AS9100 Rev.D Havacılık, Uzay ve Savunma Organizasyonlarında Kalite Yönetim Sistemi Gereksinimleri için uyumlama çalışmalarına destek, SASAD Yönetim Kurulu ve Genel Sekreterlik görüşleri ve 3 aylık toplantılar ile Standartlar ve Kalite Komitesi'nin daha aktif hale getirilmesi hedeflenmektedir.



SASAD İhracat ve Tanıtım Komitesi

Volkan Palaz
Komite Başkanı
AYDIN YAZILIM

İhracat ve Tanıtım Komitesi (İTK), 2016-2017 döneminde 2 Kurul toplantısı, 3 Başkanlık Divanı toplantısı, 1 SSM ziyareti, 1 IDEF koordinasyon toplantısı, 2 Tim çalışması gerçekleştirmiştir.

İTK çalışmalarını Kurul Başkanı; Volkan PALAZ (AYESAŞ), Kurul Başkan Yardımcıları; Kemal ÖZMEN (TUSAŞ), İclal Dural (ROKETSAN), Kurul Raportörü; E. Özlem KAYA (Samsun Yurt Savunma) ve 30 sanayi temsilcisinin katkılarıyla gerçekleştirmiştir.

Sektörümüzün İhracat Destek Mekanizması Çalışmaları konusundaki rapor, İTK Çalışma Tim'i tarafından hazırlanarak SASAD Genel Sekreterliğine sunulmuştur. Bahse konu rapor 33. TOBB Savunma Sanayi Meclisi toplantısında sektörün iç ve dış paydaşlarına sunularak paylaşılmıştır.

Sektörümüzün katıldığı "Yurt içi ve Yurt dışı Fuarlarda" yaşanan sorunların ele alındığı rapor, İTK Çalışma Tim'i tarafından hazırlanarak SASAD Genel Sekreterliğine sunulmuştur. İlgili rapor SASAD Yönetim Kurulu tarafından da onaylanarak Sektör Görüşü dokümanı oluşturulmuş ve Ekonomi Bakanlığı, Savunma Sanayii Müsteşarlığı, Türk Silahlı Kuvvetlerini Güçlendirme Vakfı, Savunma ve Havacılık Sanayi İhracatçıları Birliği gibi konuyla ilgili paydaşlarla paylaşılmıştır.

IDEF başta olmak üzere sektörel nitelikli Uluslararası yurt içi fuarların desteklenmesiyle ilgili Ekonomi Bakanlığı ile yakın çalışma yürütülmüştür. Bu kapsamda IDEF Fuarının uluslararası niteliği gözetilerek yurt dışı fuarlarda verilen ihracat desteği kapsamına alınması Haziran 2016'da SASAD yazısıyla talep edilmiştir. Bu çalışmanın da vesilesiyle, IDEF'in de dahil olduğu Sektörel Nitelikli Uluslararası Yurt İçi Fuarlar Para-Kredi ve Koordinasyon Kurulunun 08/11/2016 tarihli ve 2016/9 sayılı kararı ile ihracat desteği kapsamına alınmıştır. Bahsekonu çalışma 33. TOBB Savunma sanayi Meclisi toplantısında sektörün iç ve dış paydaşlarına sunularak kapsamın daha geliştirilmesi yönünde görüş alışverişinde bulunulmuştur.

Toplantılarda sektörümüzü ilgilendiren konularda üyelerimizle serbest tartışma ortamında paylaşımlarda bulunulmuş, SSM yetkililerimizle doğrudan görüş alışverişinde bulunma imkanı yaratılmıştır. Toplantılarımıza katılarak görüş belirten, paylaşımında bulunan tüm üyelerimize, SSM yetkililerine ve diğer konuklarımıza müteşekkirimiz.

MALİ TABLOLAR

01.01.2016 - 31.12.2016 DÖNEMİ ÖZET GELİR TABLOSU

	ÖNCEKİ DÖNEM (2015) TL	CARİ DÖNEM (2016) TL
NET SATIŞLAR (Prim ve Aidat Gelirleri)	1.193.300,02	1.174.247,43
FAALİYET GİDERLERİ	(1.238.049,90)	(1.222.836,02)
FAALİYET KARI VEYA ZARARI	(44.749,88)	(48.588,59)
Diğ. FAAL. OLAĞAN GELİR ve ZARARLAR (Faiz Gelirleri)	181.001,07	224.401,76
DÖNEM NET KARI VEYA ZARARI	136.251,19	175.813,17

31.12.2016 TARİHLİ ÖZET BİLANÇO AKTİF (VARLIKLAR)

	ÖNCEKİ DÖNEM (2015) TL	CARİ DÖNEM (2016) TL
DÖNEN VARLIKLAR TOPLAMI	2.033.474,69	2.197.491,05
DURAN VARLIKLAR TOPLAMI	3.638,63	43.369,80
AKTİF (VARLIKLAR) TOPLAMI	2.037.113,32	2.240.860,85

31.12.2016 TARİHLİ ÖZET BİLANÇO PASİF (KAYNAKLAR)

	ÖNCEKİ DÖNEM (2015) TL	CARİ DÖNEM (2016) TL
KISA VADELİ YABANCI KAYNAKLAR	45.372,61	73.306,97
ÖZKAYNAKLAR TOPLAMI	1.991.740,71	2.167.553,88
PASİF (KAYNAKLAR) TOPLAMI	2.037.113,32	2.240.860,85

01 MAYIS 2017 - 30 NİSAN 2018 DÖNEMİ DERNEK ÇALIŞMA PLANI

STRATEJİK PLAN	TANIM		
STRATEJİK AMAÇ 1	SEKTÖRÜN GELİŞMESİNE, GÜÇLENMESİNE VE REKABET YETENEĞİNE KATKIDA BULUNMAK		
STRATEJİK HEDEF 1.1	ULUSAL VE ULUSLARARASI PLATFORMLARDA SEKTÖRÜN TEK TEMAS NOKTASI VE SESİ OLMAK		
Eylem	Eylem Tanımı	SASAD İlgilisi	Demek Dışı İlgili
1.1.1	Ulusal ve uluslararası sektör oyuncularından iletilen ihale, toplantı, ziyaret, fuar-sergi duyurularını üyelerimizle paylaşmak ve bilgilendirmek	Genel Sekreterlik	
1.1.2	İlgili tüm platformlarda etkin dernek tanıtım çalışması yapmak	Genel Sekreterlik Strateji Kurumsal ve Halka İlişkiler Komitesi	
1.1.3	Yazılı ve görsel basın ile söyleşiler yapmak, ulusal ve uluslararası sektörle ilgili toplantılara konuşmacı, panelist olarak yapmak, sergi vb. etkinliklerde yer almak suretiyle sektör ve demek çalışmaları ve gelişmeler hakkında bilgilendirmeler yapmak	Genel Sekreterlik	
1.1.4	Yerel savunma havacılık mağazalarında tanıtıcı reklamların yayınlanmasını sağlamak	Genel Sekreterlik	
1.1.5	Sektör oyuncularının kısa profilleri ile ürün-firma matrisinin yer aldığı İngilizce bir katalog (Turkish Aerospace and Defence Industry Directory) hazırlayıp tüm ilgililere dağıtmak	Genel Sekreterlik	Defence Turkey
1.1.6	Lobi faaliyetleri yapmak	Genel Sekreterlik, Uzmanlık Komiteleri	İlgili Devlet Kurumları
1.1.7	IDEF 2017 fuarına katılarak ulusal ve uluslararası sektör oyuncularına demek ve sektör tanıtımını yapmak	Genel Sekreterlik	
1.1.8	28'inci Genel Kurul icrası	Genel Sekreterlik	Tüm Paydaşlar
1.1.9	Geleneksel İç Değerlendirme Toplantısı düzenlemek	Genel Sekreterlik	Üyeler
1.1.10	Sektör ve Demek haberlerinin yer alacağı periyodik bülten hazırlanması ve yayınlanması	Genel Sekreterlik, Strateji, Kurumsal ve Halka İlişkiler Komitesi	Profesyonel Firma

01 MAYIS 2017 - 30 NİSAN 2018

STRATEJİK PLAN	TANIM		
STRATEJİK AMAÇ 1	SEKTÖRÜN GELİŞMESİNE, GÜÇLENMESİNE VE REKABET YETENEĞİNE KATKIDA BULUNMAK		
STRATEJİK HEDEF 1.2	SEKTÖRÜ GELİŞTİRİCİ, GÜÇLENDİRİCİ FAALİYETLERDE BULUNMAK		
Eylem	Eylem Tanımı	SASAD İlgilisi	Harici İlgili
1.2.1	Hedef ülkelere sektör tanıtım gezisi düzenlemek	Genel Sekreterlik, İhracat ve Tanıtım Komitesi	SSM, Üyeler
1.2.2	USMOS Uluslararası Simülasyon ve Modelleme Konferansı	Genel Sekreterlik	ODTÜ Modsimmer, MSB, SSM, Gen. Kur.Bşk.İlgi, Üye Temsilcileri
1.2.3	Uluslararası Siber Savaş ve Güvenlik Konferansı	Genel Sekreterlik	Gen.Kur.Bşk.İlgi, SSM, MSB, TÜBİTAK, TSSK
1.2.4	Konya sanayicileri ile üyelerimizin Ankara'da buluşma günleri	Genel Sekreterlik	SSM, Konya Sanayi Odası
1.2.5	Sektörü etkileyen yasal, ekonomik ve ticari mevzuat uygulamaları konusunda sektör görüş raporları hazırlamak ve hayata geçmesi için lobi faaliyeti yürütmek	Genel Sekreterlik İlgili Üyeler	
1.2.6	Ömür Devri Yönetimi Konferansı düzenlemek	Genel Sekreterlik	SSM Lojistik D.Bşk. İlgi

DÖNEMİ DERNEK ÇALIŞMA PLANI

STRATEJİK PLAN	TANIM		
STRATEJİK AMAÇ 1	SEKTÖRÜN GELİŞMESİNE, GÜÇLENMESİNE VE REKABET YETENEĞİNE KATKIDA BULUNMAK		
STRATEJİK HEDEF 1.3	SEKTÖRÜN ULUSLARARASI REKABET GÜCÜNÜN GÜÇLENMESİNE KATKIDA BULUNMAK		
Eylem	Eylem Tanımı	SASAD İlgilisi	Harici İlgili
1.3.1	Devletten Devlete Satış ve Kredilendirme konusunda yasal düzenleme için destek ve lobi faaliyetleri yürütmek	Genel Sekreterlik	SSM, MSB Müsteşarlığı, SSİB, TOBB
1.3.2	ASD organlarında etkin temsil sağlamak, sektörümüz çıkarlarını EU'luği platformlarında savunmak ve EU'luğindeki sektörel gelişmeler konusunda üyelerimizi bilgilendirmek	Genel Sekreterlik, ASD komisyonlarındaki temsilcilerimiz	ASD General Assy, ASD Komisyonları
1.3.3	ASD üyelik aidatı ödenmesi	Genel Sekreterlik	ASD
1.3.4	Ekonomi Bakanlığı, Bilim Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı, SSM, SSİB ilgilileri ile sektör sorunlarının tartışılacağı sosyal etkinlikler düzenlemek	Yönetim Kurulu, Genel Sekreterlik	Ekonomi Bakanlığı, BST Bakanlığı, TBMM Savunma Konseyi, SSM, SSİB, TOBB
1.3.5	İhracatın Desteklenmesi (fuar katılımları, ticaret heyetleri, alım heyetleri) ve fuar organizasyonları konusunda ilgili merciler nezdinde girişimlerde bulunmak	Genel Sekreterlik, İhracat ve Tanıtım Komitesi	

01 MAYIS 2017 - 30 NİSAN 2018 DÖNEMİ DERNEK ÇALIŞMA PLANI

STRATEJİK PLAN	TANIM		
STRATEJİK AMAÇ 2	SEKTÖRÜN VERİ TABANINI OLUŞTURAN VE SEKTÖRE BİLGİ PLATFORMU OLARAK HİZMET VEREN BİR KURULUŞ OLMAK		
STRATEJİK HEDEF 2.1	SEKTÖR OYUNCULARININ, İŞLERİNİ KOLAYLAŞTIRACAK BİLGİ BANKASINI OLUŞTURMAK, SEKTÖR İLİŞKİLİ KONULARDA UZMAN RAPORLARI HAZIRLAMAK-HAZIRLATMAK/YAYINLAMAK VE BİLGİ BAŞVURU MERKEZİ HALİNE GELMEK		
Eylem	Eylem Tanımı	SASAD İlgilisi	Harici İlgili
2.1.1	Düzenlenen etkinliklerde yer alan tebliğler ile sonuç raporlarını paylaşımına açmak	Genel Sekreterlik	
2.1.2	Sektörle ilgili uygulamaya giren mevzuat düzenlemelerini paylaşımına açmak	Genel Sekreterlik	
2.1.3	Sektörle ilgili önemli gelişme ve haberleri web sayfasında paylaşımına açmak	Genel Sekreterlik	
2.1.4	Uzmanlık Komitelerinin sektör konularını görüşmek üzere düzenli toplanmasını sağlamak	Genel Sekreterlik	

01 Mayıs 2017-30 Nisan 2018 SASAD BÜTÇESİ

01 MAYIS 2017 - 30 NİSAN 2018 SASAD GENEL SEKRETERLİĞİ BÜTÇESİ	
	GELİR TL
ÜYE AİDATLARI	1.115.550
FAİZ GELİRLERİ	220.000
KONFERANS/KONGRE/FORUM ETKİNLİK GELİRLERİ	350.000
TOPLAM	1.685.550

01 MAYIS 2017 - 30 NİSAN 2018 SASAD GENEL SEKRETERLİĞİ BÜTÇESİ	
	GİDER TL
PERSONEL GİDERLERİ	601.000
OFİS GİDERLERİ	109.670
FAALİYET GİDERLERİ	773.500
İŞLETME GİDERLERİ	160.600
DIŞARIDAN SAĞLANAN HİZMETLER	40.549
TOPLAM	1.685.319

ASİL ÜYELER

AKANA MÜHENDİSLİK VE TİCARET A.Ş.

AKGÜN BİLGİSAYAR PROGRAM VE HİZM.SAN.
TİC.LTD.ŞTİ.

ALP HAVACILIK

ALTAY YAZILIM SAVUNMA ENDÜSTRİYEL SAN. VE
TİC. A.Ş.

ADIK, ANADOLU DENİZ İNŞAAT KIZAKLARI SAN.
VE TİC. A.Ş.

ARES TERSANECİLİK

ASELSAN A.Ş.

ATEL TEKNOLOJİ VE SAVUNMA SANAYİ A.Ş.

AVS SARACIYE TEKSTİL KONFEKSİYON

AYESAŞ

BARIŞ SAVUNMA ENDÜSTRİSİ A.Ş.

BİTES SAVUNMA HAVACILIK ve UZAY
TEKNOLOJİLERİ LTD.ŞTİ.

BMC OTOMOTİV SANAYİ VE TİCARET A.Ş.

BTSO BURSA TİCARET ve SANAYİ ODASI

C TECH BİLİŞİM TEKNOLOJİLERİ SANAYİ VE
TİCARET A.Ş.

COŞKUNÖZ SAVUNMA VE HAVACILIK SANAYİ
TİCARET A.Ş.

DEARSAN GEMİ İNŞAAT SANAYİİ A.Ş.

DESAN SHIPYARD

ESEN SİSTEM ENTEGRASYON VE MÜH.HİZ.SAN.
VE TİZ.LTD.ŞTİ.

ETA ELEKTRONİK TASARIM SAN. VE TİC. A.Ş.

FİGES A.Ş.

FNSS SAVUNMA SİSTEMLERİ A.Ş.

FOTONİKS ASKERİ ELEKTRONİK VE ELEKTRO-
OPTİK SİST. SAN. TİC. LTD.ŞTİ.

GİRSAN MAKİNA VE HAFİF SİLAH SAN.TİC.A.Ş.

GÜVENLİ YAŞAM İŞ GÜVENLİĞİ SANAYİ ve
TİCARET LTD.ŞTİ.

HAVELSAN A.Ş.

HAVELSAN TEKNOLOJİ RADAR

HEMA ENDÜSTRİ A.Ş.

HEKSAGON MÜHENDİSLİK VE TASARIM A.Ş.

HST OTOMOTİV İMALAT SAN. VE TİC. LTD. ŞTİ.

HUKD - HAVACILIK ve UZAY KÜMELENMESİ
DERNEĞİ

İSTANBUL TERSANESİ

İŞBİR ELEKTRİK SAN. A.Ş.

KALE HAVACILIK SANAYİ A.Ş.

KALEKALIP

KAREL A.Ş.

KATMERCİLER ARAÇ ÜSTÜ EKİPMAN SAN. VE
TİC. A.Ş.

KOÇ BİLGİ ve SAVUNMA TEKNOLOJİLERİ A.Ş.

KOLUMAN MOTORLU ARAÇLAR A.Ş.

KOSGEB

MAKEL TEKNOLOJİ A.Ş.

MED MARINE ELEKTRİK DONATIM SAN. VE TİC.
LTD.ŞTİ.

MERCEDES-BENZ TÜRK

MES MAKİNA ELEKTRİK KİMYA SAN. A.Ş.

METESAN SAVUNMA SANAYİİ A.Ş.

MİLSOFT YAZILIM TEKNOLOJİLERİ A.Ş.

MKEK - MAKİNA VE KİMYA ENDÜSTRİSİ
KURUMU

MTU Türkiye

NATEK BİLİŞİM BİLGİSAYAR EĞİTİM
DANIŞMANLIK YAZILIM TİC.SAN.A.Ş.

NETAŞ

NGS ELEKTRİK ELEKTRONİK İNŞ. SAN. VE DİŞ
TİC. LTD. ŞTİ.

NUROL MAKİNA ve SAN.A.Ş.

NUROL TEKNOLOJİ A.Ş.

ODAK KOMPOZİT TEKNOLOJİLERİ A.Ş.

ONUR MÜHENDİSLİK A.Ş.

OSSA - SAVUNMA VE HAVACILIK
KÜMELENMESİ

OTOKAR A.Ş.

ÖZTEK TEKSTİL

ÖZTİRYAKİLER MADENİ EŞYA SAN. VE TİC. A.Ş.

PAGETEL SİSTEM MÜH. SAN. VE TİC. LTD.ŞTİ.

PEGASUS SAVUNMA SANAYİ VE TİC.LTD.ŞTİ.

Pİ MAKİNA OTOMOTİV İNŞ. MAK.PAZ. İHR.
SAN. VE LTD. ŞTİ.

PROFEN SAVUNMA VE GÜVENLİK
TEKNOLOJİLERİ SAN. VE TİC.A.Ş.

RMK MARINE GEMİ YAPIM SANAYİİ VE DENİZ
TAŞIMACILIĞI İŞLETMESİ A.Ş.

ROKETSAN A.Ş.

SAHA İSTANBUL SAVUNMA HAVACILIK VE
UZAY KÜMELENMESİ DERNEĞİ

SAMSUN YURT SAVUNMA SAN. VE TİC. A.Ş.

SARSILMAZ

SAVRONİK ELEKTRONİK SANAYİ VE TİCARET
A.Ş.

SDT UZAY & SAVUNMA TEKNOLOJİLERİ

SELAH MAKİNA ve GEMİCİLİK ENDÜSTRİ
TİCARET A.Ş.

SELEX ES ELEKTRONİK TÜRKİYE A.Ş.

SİMSOFT BİLGİSAYAR TEKNOLOJİLERİ LTD.
ŞTİ.

STOEGER SİLAH SANAYİ A.Ş.

STM SAVUNMA TEKNOLOJİLERİ MÜH. VE TİC.
A.Ş.

TEI TUSAŞ MOTOR SANAYİİ A.Ş.

TİMSAN TAAHHÜT İMALAT MONTAJ SANAYİİ
VE TİCARET A.Ş.

TİSAŞ TRABZON SİLAH SANAYİ A.Ş.

TRANSVARO

TSSK - TEKNOKENT SAVUNMA SANAYİİ
KÜMELENMESİ

TURAÇ DİŞ TİCARET LTD.ŞTİ.

TUSAŞ-TÜRK HAVACILIK VE UZAY SANAYİİ A.Ş.

TÜBİTAK BİLGEM - BİLİŞİM VE BİLGİ
GÜVENLİĞİ İLERİ
TEKNOLOJİLER ARAŞTIRMA MERKEZİ

TÜBİTAK MAM - TÜBİTAK MARMARA
ARAŞTIRMA MERKEZİ

TÜBİTAK SAGE - SAVUNMA SANAYİİ
ARAŞTIRMA VE GELİŞTİRME ENSTİTÜSÜ

TÜRK LOYDU VAKFI

VESTEL SAVUNMA SANAYİ

YALTES ELEKTRONİK VE BİLGİ SİSTEMLERİ
ÜRETİM VE TİC. A.Ş.

YEPSAN SAVUNMA ve HAVACILIK SANAYİ VE
TİCARET A.Ş.

YOL-BAK YOL BAKIM VE KAR MÜCADELE
ARAÇLARI SAN. TİC. LTD. ŞTİ.

YONCA-ONUK JV

ÖZEL ÜYELER

ADA CAM ADA CAM SAN.VE TİC.LTD.ŞTİ.

AKADEMİ SANCAK ULUSLARARASI SAVUNMA
DANIŞMANLIK VE ASKERİ EĞİTİM A.Ş.

AKBAŞLAR TEKSTİL AKBAŞLAR TEKSTİL ENER.
SAN.TİC.A.Ş.

AKKAR SİLAH SANAYİ VE TİCARET LTD.ŞTİ.

ALTEK METAL SAN. ve TİC. A.Ş.

ALTIN HAVACILIK EĞİTİM HİZMETLERİ A.Ş.

ALTOY SAVUNMA SANAYİ ve HAVACILIK A.Ş.

AMEGA TEKNOLOJİ SANAYİ VE TİCARET A.Ş.

ANOVA PROJE ve DANIŞMANLIK TİC.LTD.ŞTİ.

ARGELA YAZILIM ve BİLİŞİM TEKNOLOJİLERİ
SAN. ve TİC. A.Ş.

ARGUS SAVUNMA

ASELSAN HASSAS OPTİK

ASPIRSAN ENERJİ SANAYİ VE TİCARET A.Ş.

ASSAN İŞ MAKİNALARI YEDEK PARÇA İMALAT
SAN. ve TİC.LTD.ŞTİ.

ATEŞÇİ MEDİKAL MÜHENDİSLİK MAK.İNŞ.YAPI
ELEMENLARI
AV SPOR MLZ.İML.DIŞ.TİC.LTD.ŞTİ.

AYYAZILIM

BİZNET BİLİŞİM SİSTEMLERİ ve DANIŞMANLIK
SAN.TİC.A.Ş.

DELTA ELEKTRONİK TİCARET VE SANAYİ LTD.
ŞTİ.

DESE ALARM VE GÜVENLİK SİST. SAN. VE TİC.
A.Ş.

DOĞUŞ KİMYA KİMYEVİ MADDELER SAN. ve TİC.

DYO BOYA FABRİKALARI SANAYİ VE TİCARET A.Ş.

ERMAKSAN MAKİNA SAN. ve TİC.A.Ş.

ESAC - ESKİŞEHİR HAVACILIK KÜMESİ DERNEĞİ
EXPERT METAL SAN. VE TİC.LTD.ŞTİ.

GRUP İMPEKS METAL SAN. ve DIŞ. TİC. LTD. ŞTİ.

GÜRSAŞ ELEKTRONİK CİHAZ KUTULARI SAN. VE
TİC. A.Ş.

ICTERRA BİLGİ VE İLETİŞİM TEKNOLOJİLERİ SAN.
VE TİC.A.Ş.

ISISO MEKATRONİK MÜHENDİSLİK SAVUNMA
İKLİMLENDİRME SİSTEMLERİ A.Ş.

İLERİ MEKANİK MAKİNA KALIP İMALAT SAN. ve
TİC. LTD. ŞTİ.

İNFOTRON ELEKTRONİK VE BİLGİSAYAR
SİSTEMLERİ ÜRETİM VE TİCARET A.Ş.

İPA ELEKTRİK BİLİŞİM TEKNOLOJİSİ ENERJİ VE
SAVUNMA SAN. DIŞ. TİC. LTD. ŞTİ.

KAYALAR ÇELİK SAN. VE TİC. A.Ş.

KRL BİLGİSAYAR ELEKTRONİK MEKANİK LTD.
ŞTİ.

KÜÇÜKPAZARLI KARDEŞLER KALIP ve MAKİNE
SAN. LTD. ŞTİ.

M-D2 MÜHENDİSLİK DANIŞMANLIK İNŞ.TAAH. İÇ
ve DIŞ TİC.LTD.ŞTİ

MAK SAVUNMA SANAYİ LTD. ŞTİ.

MATEŞ TAŞIT SANAYİ VE TİCARET LTD.ŞTİ.

MENSAN İNŞAAT SAVUNMA SAN. VE TİC. A.Ş.

MILENS İLETİŞİM İNŞAAT A.Ş.

NANObiz NANO BİYO TEKNOLOJİK SİS. EĞT. BİL. VE DAN. AR-GE SAN. TİC. LTD. ŞTİ

NERO ENDÜSTRİ SAVUNMA SAN. VE TİC.LTD. ŞTİ.

NETA ELEKTRONİK CİHAZLAR SAN. ve TİC.A.Ş.

NORM SANAYİ ÜRÜNLERİ İMALAT VE DIŞ TİCARET LTD.ŞTİ.

OERLIKON KAYNAK ELEKTRODLARI VE SAN. A.Ş.

ORAN TEKNOLOJİ YAZILIM, DANIŞMANLIK ve EĞİTİM LTD. ŞTİ.

ÖZKAN KUNDURA ve LASTİK İMALAT SAN. TİC.A.Ş.

PAVO TASARIM ÜRETİM ELEKTRONİK TİCARET A.Ş.

RAFF GİYİM SAN.İÇ.ve DIŞ.TİC.LTD.ŞTİ.

RAYON TEKSTİL SANAYİ VE DIŞ TİC. LTD. ŞTİ.

REPKON MAKİNA VE KALIP SAN. VE TİC. A.Ş.

RST UZAKTAN ALGILAMA VE GÜV. TEKNJ. BİL. ELK. DAN. MÜH. MİM. TİC. A.Ş.

SERPA HASSAS DÖKÜM SAN. VE TİC. LTD. ŞTİ.

SIEMENS SANAYİ ve TİCARET A.Ş.

SMF SERT METAL KALIP SAN. VE TİC. A.Ş.

SÜREÇ SAVUNMA SANAYİ SİSTEMLERİ LTD. ŞTİ.

SPARK KALİBRASYON HİZMETLERİ LTD.ŞTİ.

ŞENER OTOMOTİV YEDEK PARÇA MAKİNA SAN. VE TİC. LTD. ŞTİ.

TDU SAVUNMA SİSTEMLERİ TEKNİK TEKSTİL SAN. VE TİC. A.Ş.

TEZMAKSAN MAKİNA SAN. ve TİC. A.Ş.

TİBET MAKİNA SAN. VE TİC. LTD. ŞTİ.

TTAF SAVUNMA SANAYİ VE TİCARET A.Ş.

TURKTIPSAN SAĞLIK TURİZM EĞİTİM ve TİC. A.Ş.

ULUS ELEKTRONİK SANAYİ VE TİCARET LTD. ŞTİ.

ÜNİMETAL HASSAS DÖKÜM MAK. VE YEDEK PARÇA A.Ş.

VANEDA AYAKKABI SAN. ve TİC.A.Ş.

VİNÇSAN VİNÇ SANAYİ VE TİCARET A.Ş.

YAKUPOĞLU A.Ş.

YAVAŞÇALAR AV SPOR MLZ.SAN.TİC.A.Ş.



SAVUNMA VE HAVACILIK SANAYİ İMALATÇILAR DERNEĞİ
DEFENCE AND AEROSPACE INDUSTRY MANUFACTURERS ASSOCIATION

www.sasad.org.tr

Turan Güneş Bulvarı 100/18 Akçam Plaza
06550 Çankaya, Ankara - Türkiye

T +90 312 426 22 55

F +90 312 426 22 56

sasad@sasad.org.tr